O ESTADO DE S. PAULO





Subir o Everest só, no inverno e sem suplemento de oxigênio

O alemão Jost Kobusch, de 29 anos, tenta ser o primeiro alpinista a chegar sozinho, em uma escalada durante o inverno e sem ajuda de oxigênio suplementar, ao topo do Monte Everest, a montanha mais alta do mundo, de mais de 8,8 mil metros.

Decidido, mas sem prazo __A16

Governo de SP prevê quarta dose de vacina para toda a população

Aplicação independe de recomendação, diz Doria



2.1 milhões não receberam a 2.ª dose -1,1 milhão tem de 12 a 29 anos.

calendário com as datas não foi definido. "Vamos adotar a quarta dose, independentemente de haver ou não recomendação do Ministério da Saúde", disse. Hoje, a quarta aplicação é para imunossuprimidos. SP tem 90,62% da população vacinada, mas 2,1 milhões estão em atraso da segunda dose e somente 17,9 milhões receberam as três doses.



Novos molhos para a costelinha de porco

Rival do Palmeiras ____A20 Chelsea supera cansaco e decidirá Mundial no sábado

E&N Grupo Investidor ___ B15 Fiord deve brigar na ANS para assumir planos da Amil Com aval da igreja __Al0

'Emenda só chega ao prefeito por intermédio do pastor'

Opastor José Wellington Bezerra da Costa, líder da Assembleia de Deus no Brasil. admite que a igreja faz a intermediação do pagamento de emendas parlamentares.

Você quer dinheiro? Chame o pastor da Assembleia de Deus.' José Wellington da Costa, pastor

Briga de tucanos ___A11 Doria vê reunião de dissidentes como 'jantar de derrotados'

O racha interno do PSDB ganha contornos de guerra declarada, João Doria diz que dissidentessão"derrotados"

E&N Novo pico __ 82 Inflação é a mais alta para janeiro em 6 anos e chega a 10,38% em 12 meses

Altadeo,54% foi impulsionada pela alimentação, que subiu 1,1%emjaneiroefoipuxadapela comida consumida em casa.

Notas e Informações

'Está entendendo como funciona?'

William Waack A12 Bolsonaro e Lula são vistos como irmãos

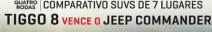
Celso Ming__ B2 Pressões por mais inflação

Edicão de bole 4 CADERNOS - 72 páginas



Tempo em SP





QUATRO COMPARATIVO SUVS DE 7 LUGARES





CAMILA TURTELLI e MATHEUS LARA"

COLUNADOESTADAO (1985TADAO (1991) POLITICA ESTADAO (1991) BRIBLOGS/COLUNA-DO ESTADAO/



Coluna do Estadão

Em meio à disputa por apoio de Lira, indicação da Câmara ao TCU fica para o pós-eleição

om um número crescente de candidatos para ocupar uma vaga no Tribunal de Contas da União (TCU) e sem nenhum preferido despondando nas pesquisas informais, a Câmara só deverá escolher o substituto da ministra Ana Arraes, que se aposenta em julho, após as eleições em outu-bro. O adiamento da votação, prevista inicialmente para fevereiro, não agrada a todos os postulantes, que terão de fazer duas campanhas simultâneas. Por outro lado, Arthur Lira (Progressistas-AL) terá mais tempo para decidir quem irá apoiar. Se não houver um eleito até a saída de Arraes, quem assume temporariamente é o decano Augusto Scherman, que pode assumir os processos até que a escolha seja feita.

• OLHA EU AQUI! Jhonatan de Jesus (Republicanos-RR), Soraya Santos (PL-RJ) e Fábio Ramalho (MDB-MG) disputam o apoio de Lira na corrida.

• TEM MAIS. Hugo Leal (PSD-RJ) e Luis Tibé (Avante-MG) também são cotados. Danilo Forte (PSDB-CE) está analisando se entra. Ele acredita ser uma possibilidade "fora do bolsonarismo". Para o tucano, deixar a escolha para depois de outubro é bom para amadurecer a disputa.

e ENQUATTO ISSO. A disputa pela vaga do STF no Conselho Nacional do Ministério Público virou uma guerra interna. De espresidente da Associação dos Magistrados Brasileiros (AMB) Jaime Oliveira e ojuiz Walter Godoy, ex-auxiliar de Ricardo Lewandowski, estão na disputa. O péndulo está para o lado de Oliveira, que tem campanha liderada pela colega Renata Gil, presidente da AMB.

• UMA MÃO... Não foi exatamente uma surpresa para membros da cúpula do PSB, mesmo em meio às negociações como PT, o tuite de Lula pedindo a "compreensão" de outros partidos e saindo em defesa da candidatura de Fernando Haddad ao governo de São Paulo.

•...LAVA A OUTRA. Lideranças do PSB entendem que o partido 'perdeu" a queda de braço em São Paulo para garantir a "vitória" em Pernambuco, onde Humberto Costa (PT) já retirou sua pré-candidatura.

•FESTA. Caciques do PT participam de um ato político hoje em São Paulo. O clima é de festa pelos 42 anos do partido.

• CORTESIA. O relator do PL das Fake News, Orlando Silva, recebeu a nova secretária-geral do TSE Christine Peter, que toma posse día 23. Eles debaterão o PL na próxima semana.





João Doria, presidenciável do PSDB

• VAI. NA FORÇA. João Doria (PSDB) demonstrou, em entrevista à Rádio Eldorado, que acredita ter ainda bastante fólego para soprar o barquinho de sua candidatura a presidente rumo ao segundo turno, mesmo patinando nas pesquisas e sob desconfiança até de tucanos.

• OTIMISMO. O governador de São Paulo crê em alta nas pesquisas quando puder se dedicar de fato à pré-campanha, em abril.

OLABOROU VERA POSA.

"ALBERTO BOMBIG ESTÁ DE FÉRIAS E BETORNA NO DIA 10 DE FEVEREIRO

PRONTO, FALE!



Gustavo Fruet Deputado federal (PDT-PR)

"Permite-se criar federação a quatro meses da eleição, mas a janela partidária está a seis meses. Seguramente será mudado para 2024. Não há princípio que sobreviva."

CLICK



Luísa Canziani Deputada federal (PTB-PR)

Parlamentar (dir.) que preside a Frente de Economia e Cidadania Digital recebeu Celina Leão (PP-DF) e outros colegas em jantar para debater inovação.

ESTADÃO BLUE STUDIO

SUA MARCA
+ ESTADÃO

Ótima notícial

Agora você pode ter o conteúdo da sua empresa produzido pelos melhores jornalistas, com a chancela do Estadão.

Acesse: https://bit.ly/3Dt080l



O ESTADO DE S. PAULO

Publicado desde 1875

AMÉRICO DE CAMPOS (1875-1884) FRANCISCO RANGEL PESTANA (1875-1890) JULIO MESQUITA (1885-1927) JULIO DE MESQUITA FILHO (1915-1969) LUIZ CARLOS MESQUITA(1992-1970) 105E VERRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1988) 101LIO DE MESQUITA METO (1948-1908) LUIZ VIEIRA DE CARVALHO MESQUITA (1947-1987) CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO PRESIDENTE ROBERTO CRISSIUMA MESQUITA MEMBROS

DIRETOR PRESIDENTE
FRANCISCO MESQUITA NET
DIRETOR DE JORNALISMO
EURÍPEDES ALCÁNTARA
DIRETOR DE OPINIÃO
MARCOS GUTERNAN

BIRETORA JURÍOICA
MARIANA UEMURA SAMPAJO
BIRETOR DE MERCADO AMUNCIANT
PAULO BOTELHO PESSOA
DIRETOR FINANCEIRO
ERRODA MAI DISTENDA MORETERA

NOTAS E INFORMAÇÕES

'Está entendendo como funciona?'



Líder do governo na Câmara escancara o que todos já intuem: o País não tem presidente, pois as vontades de Bolsonaro não têm qualquer valor

líder do governo na Cámara, Ricardo Barros (PP-PR), deu uma explicação muito didática sobre o posicionamento da desoneração de combustíveis e que vale para praticamente qualquer assunto que é debatido no Legislativo: "O governo não tomou nenhuma iniciativa para mandar nenhuma Proposta de Emenda à Constituição (para desonerar combustíveis). E o presidente Bolsonaro que diz querer zerar os tributos dos combustíveis, Co presidente Bolsonaro é contra a vacina, e o governo dá vacina para todo mundo, está entendendo como funciona?".

Sim, deputado, o País já entendeu perfeitamente bem como funciona: Bolsonaro, eleito com 55 milhões de votos, è um presidente decorativo, cujas determinações são ignoradas por seu próprio governo e por seus aliados no Congresso. A bem da verdada, é uma sorte danada que as sandices de Bolsonaro não sejam levadas a sério nem na Esplanada dos Ministérios, mas a esdrúxula situação mostra a que ponto o presidente esculhamba o cargo que

ocupa.

Alvo de críticas na mais recente ata do Comitê de Política Monetária (Copom) do Banco Central (BC), as propostas de isenção de tributos sobre combustíveis da Câmara e do Senado são tão irresponsáveis quanto irreais. Qualquer presidente sensato não cogitaria abrir mão de uma arrecadação estimada em até RS 100 bilhões em troca de uma incerta redução de centavos no preço final ao consumidor. De quebra, como destacou o Conom, as medidas podem acelerar a já pressionada inflacão, desvalorizar ainda mais o real ante o dólar e exigir a continuidade do ciclo de aperto na taxa básica de juros.

Depois de três anos, esperar sensatez de Bolsonaro é ingenuidade, mas as explicações de Ricardo Barros jogam luz no cenário político: o que Bolsonaro diz não tem valor, e o apoio do senador Flávio Bolsonaro, filho do presidente, a uma das propostas de desoneração, contrariando o Ministério da Economia, só confirma o divórcio entre o presidente e seu próprio governo. "Bolsonaro disse que quer zerar impostos dos combustíveis, certo? Como o governo não escreve o texto para isso, porque é contra, quem deveria escrever o texto? A Economia, mas a Economia é contra, não quer escrever o texto, e aí o Parlamento está tomando uma iniciativa", afirmou Ricardo Barros.

É aqui que o líder do governo escancara o fato de que nem a opinião do ministro da Economía, Paulo Guedes, que assentiu com o desmonte constitucional das regras fiscais, precisa ser levada em conta. Em certo ponto, Barros até tem razão, dado que o supostamente liberal Paulo Guedes já se mostrou favorável a subsidiar o diesel e a indústria, com a redução linear das aliquotas do IPI. Diante de uma administração que se recusa a governar e que não sabe o que quer, o País assiste ao triunfo de um parlamentarismo de ocasião e precisa contar com a responabilidade de uns poucos heróis que restaram. Salvo esparasa iniciativas vindas de outras áreas do Executivo, o Centrão reina sozinho.

Se Ricardo Barros foi quem melhor traduziu o valor de face do pensamento bolsonarista e a resposta do Legislativo a essas sandices, coube aos especialistas do Fundo Verde definir o trabalho do Ministério da Economía, O fundo, que apresenta retornos consistentes desde sua criação, classificou a proposta de eliminar os impostos sobre os combustíveis como "um desvario completo", algo "que não resiste a um minuto de considerações sobre sua qualidade ou conveniência". "O governo Bolsonaro chega ao fim de maneira praticamente indistinguível do governo Dilma do ponto de vista econômico, bem como o ministro da Economia converge para o ministro da Fazenda que gerou o maior desastre econômico de que se tem registro", diz o relatório. "Quem poderia imaginar que o governo eleito em 2018 acusando o governo petista de instaurar o comunismo e implementar políticas econômicas totalmente equivocadas iria começar o último ano de seu mandato recorrendo às piores práticas do governo petista?" Como diz o título da análise, trata-se da mais perfeita representação de "terraplanismo econômico".

O Brasil no último pelotão dos latinos

A economia regional perde impulso, segundo o Fundo Monetário Internacional, e o Brasil se destaca por seu baixo potencial de crescimento

uperado com vigor o primeiro impacto da pandemia, a economia latino-americana perde impulso, volta ao ritmo anterior ao surto de covid-19 e se defronta com três desafios simultâneos: garantir contas públicas sustentáveis, elevar o potencial de crescimento econômico e promover importantes ganhos sociais, favorecendo a coesão e combatendo as desigualdades. Formulados pelo Fundo Monetário Internacional (FMI), o diagnóstico e a receita são dificilmente contestáveis por qualquer político responsável, informado e disposto a trabalhar pelo desenvolvimento de seu país e da região. Nesse quadro, as perspectivas de expansão do Brasil são inferiores, sem surpresa, às de outras grandes economias da América Latina e do Caribe -

uma desvantagem visível já no período petista e mantida, e até agravada, nos três anos de mandato já completados pela presente administração.

A forte reação econômica foi suficiente, no ano passado, para a maior parte da região voltar aos níveis de atividade anteriores à pandemia, normais para os latino-americanos e geralmente inferiores aos de outros emergentes, principalmente da Ásia. O Produto Interno Bruto (PIB) da América Latina e do Caribe encolheu 6,9% em 2020, cresceu 6,8% em 2021 e deve expandir-se 2,4% neste ano e 2,6% no próximo, segundo informe do Departamento do Hemisfério Ocidental do FMI, desde janeiro chefiado pelo brasileiro Ilan Goldfajn, ex-presidente do Banco Central do Brasil. Na América do Sul, o PIB deve aumentar 1.8% em 2022 e 2.2% em 2023. O ganho estimado para 2021, de 7,1%, compensou com folga a perda de 6,5% na onda inicial da pandemia. Nessas contas, a economia brasileira se distingue duplamente das demais.

À primeira diferença aparece no balanço de 2020. Nesse ano p OBI do Brasil diminuiu 3,9%, num recuo bem menor que o observado em outros países da América Latina e de grande parte do mundo capitalista – uma vantagem proclamada nasis de uma vez pelo ministro da Economia, Paulo Guedes. A Seguida, bem visível quando se volta ao cenário mais comum, confirma o menor y gor da economia brasileria, já e vidente em anos anteriores ao choque inicial da pandemia.

Örrescimento projetado para o Brasil-de 0,3% em 2022 e de 1,6% em 2023, – é bem inferior ao estimado para outras economias da região. Exemplo: depois de uma perda de 5,9% em 2020, a produção chilena cresceu 12% em 2021, e deve aumentar 1,9% neste ano e também no próximo. As taxas estimadas para a Colómbia são de 4,5% em 2022 e de 3,7% em 2023. O salto do ano passado, de 10,2%, superou amplamente a queda de 2020, estimada em 6,8%.

Houve avanços inegáveis na maior parte da América Latina, no último quarto de século. As economias ficaram menos frágeis, houve menos crises graves e os países tornaram-se menos dependentes do socorro do FMI. Acordos de financiamento ainda foram assinados, mas em situações menos dramáticas e acompanhados de condições mais suaves.

No Brasil, o cenário favorável durou cerca de dez anos, neste século. Os padrões de governo começaram a ser afrouxados no segundo mandato do presidente Luiz Inácio Lula da Silva e entraram em colapso nos primeiros anos da presidente Dilma Rousseff. Muitos bilhões foram queimados em políticas erradas, como a dos "campeões nacionais", enquanto se deteriorava a infraestrutura, a ineficiência era favorecida pelo protecionismo, a Petrobras era pilhada e a indústria de transformação perdia competitividade e relevância. A recuperação econômica nunca se completou, depois da recessão de 2015-2016, e as noções de planos e programas federais praticamente sumiram a partir de 2019.

O Brasil tem recuado duplamente mer leação à própria história de modernização econômica e em relação aos padros mundiais e regionais. Embora menos industrializados, outros países latino-americanos têm mostrado dinamismo bem maior que o brasileiro, condições fiscais mais saudáveis e menor propensão a surros inflacionários. As novas projeções do FMI confirmam a evidente desvantagem brasileira, mas quem, no Ministério da Economia, ainda leva a sério o FMI'e**ESPACO ABERTO**

Amazônia: desafios e oportunidades

José Serra

Amazônia é o mais gritante símbolo da crise que hoje corrói nosso País. nolítica, sanitária e economicamente. Nos veículos domésticos e internacionais de informação, a sobrevivência da Amazônia, seja da floresta, de suas populações, ou de sua economia, é encarada como em risco de extinção.

Independentemente da correção das informações, parece não ter límites a lista de denúncias sobre o descontrole do combate ao desmatamento, à exploração e comércio ilegais da fauna e da flora, passando pelo garimpo ilícito, negligência do poder público com relação à sua população e as limitações dos serviços de saúde e educação. Na prática, qualquer pendência internacional com o Brasil, real ou imaginária, acaba sendo automaticamente associada, na opinião pública internacional, aos riscos à segurança global atribuídos às políticas de governo e às atividades econômicas na Amazônia. O que propicia pretextos para diferentes formas de embargos e sanções comerciais e financeiras

Existem limites para san-

cões unilaterais que redundam no uso do comércio como instrumento de pressão geopolítica e no uso de pressões geopolíticas como instrumento de disputa comercial ou financeira. A diplomacia brasileira domina os instrumentos de defesa de suas exportações e do acesso de seus investimentos a outros mercados.

Entretanto, os governos americanos de ambos os partidos, nas últimas décadas, têmse empenhado em enfraquecer, a ponto de praticamente anular, a capacidade da Organização Mundial do Comércio para mediar e dirimir disputas dessa natureza. Além disso, o conteúdo exclusivamente de disputa comercial (sobretudo exportações de minérios, grãos e carne) tornou-se uma pequena parcela das ameacas de intervenção geopolítica. Hoje elas englobam as políticas ambientais e climáticas, a expansão agropecuária, as políticas indígenas, a violência, o trabalho infantil, o investimento estrangeiro no País, a discriminação contra minorias, as ameaças contra o sistema de democracia representativa, para dar alguns exemplos.

A principal causa dessa per-

É preciso encarar a Amazônia como um problema vital de alta complexidade, que não pode ser objeto de políticas setoriais

cepção generalizada do País, como um pária e como risco para a humanidade, é a adoção de uma atitude de desafio do governo brasileiro sobre as acusações de má conduta com relação à Amazônia. De fato, o governo tem assumido publicamente seu desprezo pela legislação e implementação das políticas de proteção

ambiental, climática e fundiária. O mesmo tipo de investida nas políticas identitárias e outras manifestações de ódio, além do descontrole fiscal, só estimulam essa imagem exter-

Os eleitores têm o direito de cobrar, de partidos e candidatos, sua posição em relação ao problema vital da Amazônia: como e com que urgência pretendem recuperar a confiança dos governos e da opinião pública internacional, como retomar o fluxo de investimentos, tanto os vinculados a programas dirigidos para a Amazônia como os vinculados a fundos de investimento de modo geral.

É preciso encarar a Amazônia como um problema vital de alta complexidade, que não pode ser objeto de políticas setoriais, nem de decisões unilaterais dos Estados e municípios e de diferentes burocracias. Os entendimentos e negociações destinados a recuperar o diálogo e a cooperação para a solução desses problemas teriam de se apoiar em estudos e planos de implementacão, envolvendo os três níveis da federação, com participação de organizações locais, e de investidores nacionais e estrangeiros.

Em suma, os candidatos que se proponham a enfrentar os problemas da Amazônia precisariam tornar clara sua competência e sua deliberacão de liderar uma coalizão internacional disposta a contribuir para sua solução. O risco de devastação da Amazônia é real, se as atuais orientações do governo forem mantidas. Provocariam uma ameaca vital para todo o País, particularmente para o bem-estar da população e de seu modo de vida. Entre outros efeitos, mudaria o regime de chuvas no Centro-Sul; afetaria o clima e a atividade agrícola produtiva em todos os biomas do País: poderia limitar drasticamente a produção e a exportação de alimentos. O desastre ambiental e climático teria enormes dimensões, com repercussões profundas, devastadoras e permanentes. Não podemos continuar permitindo que isso aconteça.

A combinação de imenso potencial de riqueza com desigualdade econômica e social e elevado grau de vulnerabilidade econômica, social e sanitária torna inaceitável o discurso puramente preservacionista. A inclusão sustentável da Amazônia deveria ser organizada com o objetivo de induzir o aproveitamento econômico não predatório dos seus recursos naturais, criando trabalho, renda e bem-estar para seus habitantes.

O Brasil combina, em muitas áreas, legislações e formulações de políticas corretas. O Código Florestal e a Lei da Biodiversidade são avançados com relação a outros países, inclusive os mais desenvolvidos. Precisamos transformar o problema amazônico em uma oportunidade, propiciada pelo seu potencial para mobilizar recursos materiais e sociais do que temos de melhor. nosso povo. .

SENADOR (PSDB-SP)

FÓRUM DOS LEITORES

O Estado reserva-se o direito de selecionar e resumir as cartas.

Carrespondência sem identificação (nome, RC, endereço e telefone) será desconsiderada o E-mailo forumijlestadao.com

Crime

Perda de cidadania

Nazismo, comunismo, socialismooufascismo. Nomes diferentes para o mesmo resultado: perda das liberdades individuais (pensamento, política, econômica, sexual, etc.), destruição gradativa da atividade produtiva e controle pelo Estado corrupto. Nesses regimes políticos, a imprensa e o Judiciário são inúteis. E o cidadão também

André Coutinho arcouti@uol.com.br

Campinas

Apologia ao nazismo

Ao confundir liberdade de expressão com direito de falar o que bem entender, o youtuber Monark, tal qual um peixe, morreu pela própria boca. Defender a legalização de um partido nazista, cuja cartilha básica já não é lá muito simpática à liberdade de expressão que ele próprio prega, e o direito francamente racista de alguém ser "antijudeu" provocou, como era de esperar (só ele não esperava), as mais diversas reações negativas, cuja consequência foi a execração pública dele. Vale lembrar uma famosa frase da ex-primeira-ministra britânica Margaret Thatcher: "Cuidado com seus pensamentos, pois eles se tornam palavras. Cuidado com suas palavras, pois elas se tornam ações". O Brasil, apesar de seus inúmeros defeitos, tem instituições fortes e integras capazes de abortar palavras, antes que se tornem ações.

Luciano Harary lharary@hotmail.com

São Paulo

Política

Covardia

O presidente Jair Bolsonaro usou palavrões para atacar os seus antecessores na Presidência da República, durante uma visita ao interior do Rio Grande do Norte, quando, na oportunidade, afirmou que não errou nenhuma vez durante a pandemia e que foi atacado covardemente o tempo todo, mas que a decisão de conduzir a questão da pandemia, por decisão do Supremo Tribunal Federal (STF), foi dada a governadores e prefeitos e que ele, Bolsonaro, não teve qualquer responsabilidade nas centenas de milhares de mortes pela covid-19. Todos sabemos como são os discursos políticos: tendenciosos, omissos e, geralmente, mentirosos. Mas aqui, neste caso bem específico, devemos, necessariamente, incluir as qualificações de hipócrita, deliberadamente irresponsável e constrangedoramente covarde, por atribuirao STF, aos governadores e aos prefeitos a responsabilidade que sempre foi sua. Que cada um responda por seus atos e que cada um tenha o mínimo de hombridade para assumir os próprios erros, pois a covardia é o signo dos imaturos

Marcelo Gomes Jorge Feres marcelo.gomes.jorge.feres@gmail.com

e apequenados.

Corrupção

Notícias dão conta de que quase 1/3 do total de parlamentares da Câmara Municipal de Campinas é suspeito da prática da "ra-chadinha", em inquéritos abertos pelo Ministério Público. Relatos sobre a prática desse crime despontam em vários cantos do País, talvez motivada pelo desfecho e impunidade observados nos casos envolvendo membros do clã Bolsonaro.

Jorge de Jesus Longato

Mogi-Mirim

Saúde

Vacinação de crianças

O editorial do Estadão (7/2, A3) As consequências do negacionismo é de estarrecer e, diante de sua desumana atitude durante a pandemia, Bolsonaro não pode ficar impune por esse crime contra a humanidade. E como destaca o jornal, mais um vexame para o Brasil a vacinação de crianças de 5 a 11 anos. Hoje, acumulamos um total de 600 que faleceram nela covid-10 E Rolsonaro insiste em dizer que nenhuma criança brasileira morreu. Esse, infelizmente, é o presidente do Brasil: sem estofo moral e ético e ainda não respeita a ciência.

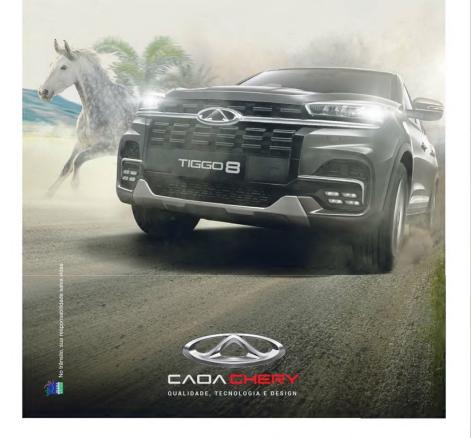
Paulo Panossian paulopanossian@hotmail.com São Carlos

Correção: Por um erro de edição, o penúltimo parágrafo do artigo Carbono, mercado de oportunidades verdes, de autoria do ministro do Meio Ambiente, Joaquim Leite, foi publicado de forma equivocada em 8/2, na página A5. Ocorreto seria: "Criar um merca doglobal de carbono para empresas sempre foi uma enorme oportunidade para o Brasil, e durante os governos anteriores nada foi feito. Tema completamente rejeitado pelos ambientalistas de plantão, que nunca aceitaram instrumentos privados para fazer uma transição justa e responsável da nossa economia. Pelo contrário, sempre estão contra o setorprivado e a favor de frear toda atividade econômica".

TIGGO 8

SAÚDA A CHEGADA DO

JEEP COMMANDER



TIGGO 8

SAÚDA A CHEGADA DO

JEEP COMMANDER

E FESTEJA O ENCONTRO

DO REFINAMENTO,

DA TECNOLOGIA, DO ESPAÇO

E DO DESEMPENHO.

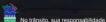
FAÇA COMO A QUATRO RODAS: COMPARE ESSES

DOIS ESPETACULARES SUVS E ESCOLHA O QUE

MELHOR CONVÉM AO ESPAÇO E DESEMPENHO

DE QUE SUA FAMÍLIA PRECISA.

0800 777 5448 DZIMOTORS.COM.BR



QUATRO RODAS

COMPARATIVO | CAOA CHERY TIGGO 8 TXS x JEEP COMMANDER T270 OVERLAND



REVISTA QUATRO RODAS EDIÇÃO 752

TIGGO 8 VENCE O JEEP COMMANDER NO COMPARATIVO DOS SUVS DE 7 LUGARES.

Tiggo 8 ★★★★ Commander ★★★★

TIGGO 8.
A OITAVA MARAVILHA
DO MUNDO.



ESPACO ABERTO

Desesquecer

Eugênio Bucci

o final de Müs padialez, o novo filmede Pedro Almodówar (que está
Paulo e logo entra em exibição
na Netflix), surge na tela uma
frase do escritor e jornalista
uruguaio Edurado Galeano
(1940-2015). Em letras brancas sobre fundo preto, as palavras cumprem a função de resumir a moral da história, como se fossem um post scriptum
ou uma esseléci de emoir

"Não há história muda. Por mais que a queimem, que a dilacerem, por mais que mintam, a história humana se nega a calar a boca."

Parece uma oração. Parece uma profecia. Parece um poema. Parece verdade. Mas será verdade?

Mães paralelas narra os encontros e desencontros de duas mulheres que dão à luz no mesmodia, na mesma maternidade e ficam hospedadas no mesmo quarto. As duas não se conheciam até despencarem em suas camas emparelhadas. Elas vêm de formações distintas, classes apartadas, universos desconectados. Uma não tem nada a ver com a outra, até que a trama encadeada por Almodóvar começa a embaraçar as duas em laços bem atados, definitivos e belos.

O filme não traz (quase) ne-

nhum toque de comédia. Nesse ponto é diferente dos grandes sucessos do cineasta espanhol. O andamento grave combina algumas notas de romance com uma crítica severa ao esquecimento das atrocidades cometidas pelos fascistas (franquistas) durante a Guerra Civil Espanhola (1936-1939). O enredo pesa e comove. As duas mulheres, as tais "mães paralelas". vivem a experiência da maternidade enquanto descobrem a si mesmas: Ana (Milena Smit) quer se libertar da família burguesa, enquanto Janis (Penélope Cruz), mais velha que a companheira de quarto, está empenhada em encontrar o lugar em que foi sepultado o seu bisavô, executado na Guerra Civil por

tropas do franquismo.

A partir dai, as verdades intimas de cada uma delas se descortinam em paralelo com so fatos históricos que vão sendo exumados. A subjetividade irredutível de Ana e Janis vai ganhando consistência no mesmo ritmo em que os crimes contra a humanidade são dados à lux.

Então, no fecho de tudo, entra em cena o texto de Eduardo Galeano, o célebre autor de As veias abertas da América Latina, de 1971. "A história humana se nega a calar a boca", ele nos garante. O trecho em questão faz parte de um breve enPara termos direito à memória, lutar por isso, temos de investir no trabalho duro para construir as vias de acesso ao passado

saio, "La impunidad de los cazadores de gente", dentro do livro Patas arriba la escuela del mundo al revês, de 1998. E bonito le ra mensagem confiante, depois de ver um filme também bonito e confiante. A certeza de que nada ficará impune, vem nos conforar e nos fortalecer. Dá vontade de acreditar. Dá pla árbo para chorar.

Mas será que é assim mesmo? Será crível a crença de Almodóvar e Galeano? Existiria um impulso próprio nos acontecimentos passados, um impulso que os impediria de se calar? Será que podemos pensar na história como pensamos sobre o recalcado na psicanálise? O recalcado, segundo os psicanalistas, sempre volta - e volta porque, de um jeito ou de outro, não dá sossego ao sujeito. O que se encontra recalcado sempre conspira para retornar. Só com muito trabalho, imenso trabalho, o sujeito dá conta de manter escondido o que está recalcado. Quando o cidadão se cansa, ou quando se distrai, a coisa irrompe lá do fundo do armário e vem à superfície, como lava de vulção. Voltando ao filme, será que a história, ou, como diz Galeano, a "história humana", funciona do mesmo jeito que o recalcado numa pessoa qualquer?

Talvez não. Quando um idioma desaparece (e mais de 200 línguas desapareceram desde 1950, segundo a Unesco, e outras 2, 500 têm sua existência ameaçada), uma história inteira desaparece. Língua morta, história morta. Também os fatos desanarecem. Os atos humanos tendem naturalmente ao esquecimento, a menos que um outro ato humano, como o trabalho dos repórteres ou dos historiadores, venha impedir que eles se percam na escuridão. Enquanto o recalcado exige trabalho psíquico para continuar esquecido, a história exige

trabalho investigativo para não ser esquecida. Sem esse trabalho, a verdade factual – a mais frágil das verdades, como ensina Hannah Arendt – sumiria no tempo. Quando entregue à sua própria inércia, a historia, sim, se cala. Para termos direito à memória – tema por excelência do filme de Almodóvar –, lutar por Isso, temos de investir no trabalho duro para construir as visa de acesso ao passado.

No Brasil, a Comissão Nacional da Verdade teve uma trabalheira federal para descrever objetivamente as graves violações dos direitos humanos cometidas pelos agentes da ditadura militar. O que veio depois? O esquecimento. As recomendações deixadas pela comissão seguem mudas, caladas.

E o que é que não se cala? O fascismo. Dia desses, um rapaz - que dizem ser famoso nas redes sociais - defendeu publicamente a legalização de um partido nazista no nosos País. É o recalcado que retorna, nos braços da ignorância e do esquecimento da história.

A palavra aletheia, em grego, normalmente traduzida como "verdade", tem o sentido de não esquecimento. O problema é que o humano esquece. Esquece e reincide. ●

JORNALISTA, É PROFESSOR DA ECA-USP

TEMA DO DIA



Duelo definido

Palmeiras vai encarar o Chelsea na final do Mundial de Clubes da Fifa

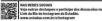
Ingleses tiveram dificuldades na semi, mas bateram o Al Hilal, da Arábia Saudita, pelo placar de 1 a 0, com gol de Lukaku. Decisão é no sábado, 12, às 13,130, no Estádio Mohammed Bin Zayed, em Abu Dhabi. *



Comentários de leitores no portal e nas redes sociais

- "Em 2012, poucos acreditavam na vitória do Corinthians sobre o Chelsea e ocorreu. Será que teremos surpresas?"
 HIBOVIKI NUMES
- "Sou corintiano e torço que o Palmeiras volte sem Mundial. Senão acaba a piada."
 ADRIANO LEAL
- "Bela festa dos palmeirenses. O estádio ficou parecido com o velho Palestra Itália!" RONALDO SOARES
- "Palmeiras precisa muito aproveitar a oportunidade e vencer o Mundial."

 UESLER LOPES



iga e @Estadao nas redes sociais.

PRODUTOS DIGITAIS





Dicas para ter mais chances de conseguir um estágio. ● www.estadao.com.br/e/estagio

Sua Carreira

Pensando em pedir demissão? Faça 6 perguntas antes. ● www.estadao.com.br/e/demissao

cativo



APENAS 1H20 DE SÃO PAULO - PIEDADE/SP

SUCESSO DE VENDAS



14 FASE VENDIDA EM 90 DIAS



Centro Náutico Exclusivo

Garagem privativa para 100 barcos, Pier flutuante e Bar.



9 buracos, 18 Tees de saida, Driving Range, Chipping e Putting Green.

LOTES DE 1.250 A 3.600 m²

CONDOMÍNIO FECHADO

Conheca Portofino, um condomínio de campo extraordinário às margens da Represa de Itupararanga. Um refúgio de bem-estar com centro náutico privativo com 100 vagas e pier flutuante. Clube social e esportivo com áreas de lazer exclusivas. Projeto arquitetónico assinado por Gui Mattos, campo de golf de 9 buracos projetado por Dan Blakenship, com 18 tees de saída, Driving Range, Chipping e Putting Green, e paisagismo do Escritório Burle Marx.



Agende sua visita: 🕲 (11) 4580-1500 | oportofino.com.br









Bossa | Sotheby's

O ESTADO DE S. PAULO

Verba parlamentar

Pastor da Assembleia de Deus admite intermediar emenda para filhos políticos

___Líder de uma das mais influentes congregações evangélicas, José Wellington Bezerra da Costa afirma que recurso só chega ao prefeito com aval da igreja: 'Quer dinheiro?'

BANIEL WETERMAN

BRASILIA

O pastor José Wellington Bezerra da Costa, um dos líderes mais influentes da Assembleia de Deus no Brasil, admitiu que a igreja tem feito a intermediação do pagamento de emendas parlamentares para eleger três de seus filhos em São Paulo, maior colégio eleitoral do País. José Wellington também proibiu o apoio de pastores a candidatos que não sejam "ungidos" pela denominação evangélica.

Os filhos do pastor - o deputado federal Paulo Freire Costa (PL-SP), a deputada estadual Marta Costa (PSD-SP) e a vereadora Rute Costa (PSDB-SP) - tiveram acesso a R\$ 25 milhões em recursos públicos, no ano passado. Nas eleições que disputaram, os três foram abertamente apoiados pela igreja durante as campanhas.

"A emenda só vai para o prefeito por intermédio do pedido do pastor da Assembleia de Deus", disse José Wellington durante reunião de obreiros. realizada na última segundafeira em São Paulo, "O eleitorado que ali está, irmãos, não é do prefeito, mas são irmãos em Cristo que estão nos apoiando para que os nossos candidatos continuem trabalhando."

José Wellington controla a Convenção-Geral das Assembleias de Deus no Brasil, a mais antiga do segmento, há três décadas. Em São Paulo, é líder do Ministério do Belém, vertente mais tradicional da denominacão no Sudeste, e apoiou a campanha de Jair Bolsonaro em 2018. No culto, ele afirmou que os filhos são livres para escolher os beneficiados, mas revelou como abordam os prefeitos: "Você quer dinheiro? Quer, mas chame então o pastor da Assembleia de Deus". No ano passado, o denutado

Paulo Freire Costa teve acesso a RS 16 milhões em emendas valor destinado a cada um dos congressistas. Ele indicou verhas para 26 heneficiários, incluindo R\$ 395 mil para Campinas, onde é pastor, e R\$ 600 mil para dois municípios (Bilac e Santópolis do Aguapeí) na modalidade transferência especial, apelidada de "pix orçamentário" por repassar um "cheque em branco" para prefeituras sem fiscalização federal.

TEMPLO. Apesar do apoio a Bolsonaro, José Wellington já foi próximo do ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva, hoje favorito nas pesquisas de intenção de voto para a disputa ao Planalto. Na reunião em que discorreu sobre as emendas estavam presentes précandidatos em outubro, incluindo o deputado Major Vitor Hugo (PSL-GO), aliado de Bolsonaro, Aos subordinados, José Wellington costuma dizer que ora por todos e dá espaço a concorrentes de diferentes

partidos no púlpito do templo. Nos últimos anos, a Assem-



Pastor José Wellington Bezerra da Costa em reunião de obreiros

bleia de Deus do Belém, uma das vertentes da denominação no Brasil, viu outras alas ocuparem espaços políticos no Congresso. A presidência da bancada evangélica na Câmara passou ontem das mãos do deputado Cezinha de Madureira para as de Sóstenes Cavalcante, da Assembleia de Deus Vitória em Cristo (mais informações nesta página). As duas igrejas são consideradas "irmãs" do Belém, mas disputam poder onde estão instaladas.

Aos líderes, José Wellington expôs a preocupação com o apoio de pastores a candidatos que não são da Assembleia de Deus e apontou o pagamento de emendas como forma de dar força aos nomes escolhidos para representar os fiéis no Legislativo. "Meus irmãos, trabalhem para eleger os nossos irmãos na fé, procurem eleger os nossos irmãos na fé. Glória! Scia fiel a este nome: Assembleia de Deus no Brasil."

A chancela dos recursos pelos pastores serve, nas palavras do patriarca assembleiano, "para evitar qualquer nuvem negra sobre o comportamento dos nossos companheiros". José Wellington fez um alerta para que os pastores não aceitem emendas diretamente para as igrejas, ou seja, a intermediação tem de ser feita para destinar recursos às prefeituras ou a outras instituições. "A igreja não precisa de dinheiro do Estado", insistiu.

Procurado pela reportagem, o pastor confirmou que põe líderes da igreja em contato com prefeitos beneficiados por emendas de seus filhos parlamentares, mas negou troca de favores. "Quando o prefeito de uma cidade precisa de uma verba, é evidente que nós mandamos o pastor da nossa igreja para que ele tenha conhecimento com o prefeito. O nosso deputado vai entender, naturalmente, se a verba for coisa lícita, for necessária, mas pelos canais oficiais", disse ele. "A igreja não tem qualquer compromisso político.'

Ao admitir que a igreja lança candidatos e pede voto para os fiéis, José Wellington disse ser preciso manter a doutrina. "O candidato da minha igreja, eu ponho ele no púlpito, eu ponho ele na minha casa, eu ponho ele no meu carro, eu ponho ele onde cu quiser. Outros candidatos de fora, não", afirmou. "Quem trouxe a política para o ministério da Assembleia de Deus fui eu porque entendi que existem interesses da igreja, especialmente legais. Alguns deputados estão fazendo coisas meio marotas contra nossa doutrina pública, que precisamos manter." •



Vamos focar na eleição para ampliar ao máximo a bancada evangélica'

ENTREVISTA

Sóstenes Cavalcante, deputado (DEM-R. De presidente da Frente Parlamentar Evangélica

o segundo mandato como deputado federal, Sóstenes Cavalcante (DEM-RJ) assumiu ontem a presidência da Frente Parlamentar Evangélica. Ao Estadão, o deputado traçou o diagnóstico de uma bancada amplamente bolsonarista e disse que, se houver aval dos seus pares, não pretende receber outros presidenciáveis que almejam o apoio dos crentes. A seguir, os principais trechos da entrevista:

Qual será a prioridade da

Focar na eleição para ampliar a bancada com o máximo de co-

legas. Somos sub-representados. Somos 30% da população brasileira, e não somos 30% dos deputados, muito menos dos senadores.

Como a frente vai se posicionar na eleição presidencial deste ano?

São 115 deputados e 13 senadores. Não posso dizer se vai haver racha antes de consultar meus pares. Mas sinto que 90% dos deputados da frente evangélica querem apoiar a reeleição do presidente Bolsonaro. Temos duas deputadas do PT, Benedita da Silva (RJ) e Rejane Dias (PI). Elas têm todo nosso carinho, e lógico que elas vão apoiar o candidato do partido delas. Fora elas, desconheço quem queira apoiar outro candidato

Os demais pré-candidatos estão atrás dos evangélicos. A frente vai recebê-los, vai abrir um diálogo?

Não posso me dar ao luxo de abrir diálogo em ano eleitoral sem antes ouvir meus pares. Se decidirmos o alinhamento a Bolsonaro, institucionalmente, vou me negar a receber.

O ex-ministro Sérgio Moro não sensibilizou os evangélicos com a Carta de Princípios para Cristãos?

Moro foi mal orientado. Ele precisa melhorar a assessoria, se quiser se aproximar dos evangélicos. Se é para fazer um documento aliviando o conservadorismo, é melhor não fazer. Ele foi bem em vários pontos, mas deu uma derrapada. Quando acendeu uma vela dizendo que "apoia a família tradicional", não precisava colocar "mas respeita opções sexuais". O complemento daquele parágrafo comprometeu tudo. Por causa desse parágrafo, ele continuou enfraquecido.

POLÍTICA

Eleicões 2022

'Jantar dos derrotados', diz Doria sobre ala contrária à candidatura

Grupo dissidente discute estratégia para barrar projeto presidencial do governador paulista na convenção tucana

A dissidência interna no PSDB ganhou contornos de guerra declarada. Ontem, o governador de São Paulo, João Doria, classificou o encontro ocorrido na noite anterior, em Brasília, entre representantes da ala tucana contrária à escolha de seu nome como pré-candidato à Presidência, como um "iantar de derrotados" Na reunião líderes e parlamentares do PSDB debateram estratégias para evitar que a candidatura seia confirmada na convenção partidária - entre julho e agosto - caso o governador naulista não consiga crescer nas pesquisas de intenção de voto.

Segundo relatos de participantes ouvidos pelo Estadão. a ideia é ampliar o diálogo com o resto da legenda e, se o desempenho de Doria não melhorar nas pesquisas, até articular uma majoria para que o nome dele seja rejeitado na convenção partidária, que vai definir a posição oficial do partido na disputa presidencial.

A reunião em uma chácara localizada na fronteira do Distrito Federal com Goiás juntou o deputado Aécio Neves (MG), o governador do Rio Grande do Sul, Eduardo Leite, o senador Tasso Jereissati (CE) e o ex-senador José Aníbal (SP). O anfitrião do jantar foi Pimenta da Veiga, ex-governador de Minas Gerais e expresidente do partido. Todos eles apoiaram Leite nas prévias que deram vitória a Doria. Tasso se apresentou à disputa interna, mas desistiu de formalizar sua candidatura e se uniu ao governador gaúcho.

"O PSDRé major do que cinco pessoas", disse Doria em en-

Cobranca Grupo que se opõe à candidatura cobra plano que mostre que projeto de Doria pode decolar



trevista à Rádio Eldorado. "Foi um jantar de derrotados, com todo respeito. Todos eles foram derrotados nas prévias. Eu entendo que na vida pública, e também na vida privada, você tem que compreender vitórias e derrotas. En tive, circunstancialmente, uma vitória nas prévias do PSDB, mas tive a grandeza de cumprimentar o Eduardo Leite, e todos aqueles que o apoiaram, de maneira educada. Não me parece que cinco pessoas sentadas num jantar possam representar o PSDB", afirmou.

DESGASTE, O encontro contudo, gerou desconforto no Palácio dos Bandeirantes e entre aliados de Doria. Sobre a viabilidade da candidatura, o governador declarou que poderá se dedicar mais às eleições quando sair do cargo, em abril, e começar a viajar pelo País.

Após as prévias, Doria fez acenos para a ala que apoiou Leite. Com aval do governador paulis-ta, a bancada do PSDB na Câmara elegeu Adolfo Viana (BA) como líder. O deputado endossou a candidatura de Leite no processo interno, mas agora trabalha para Doria. Outra tentativa de unir o partido foi escolher o presidente do PSDB, Bruno Araújo, como coordenador da campanha, Mas, mesmo tendo chegado ao comando da legenda apadrinhado por Doria, o dirigente mantém proximidade com Leite e Aécio.

A ofensiva da ala contrária à candidatura própria quer cobrar um plano que mostre que o projeto presidencial de Doria pode decolar. A ideia é levar o debate até o limite, no prazo para o partido registrar no Tribunal Superior Eleitoral a candidatura. Foi a primeira vez que o grupo se reuniu desde a derrota de Leite nas prévias.

'REJEIÇÃO'. "Mais que o baixo desempenho nas pesquisas, apesar da intensa exposição, especialmente pós-prévias, o que mais preocupa estes lideres do partido é a altíssima e persistente rejeição que o candidato escolhido tem no seu próprio Estado, a 45 dias de deixar o mandato", afirmou Leite ao Estadão.

Tasso e Aníbal têm defendido o nome da senadora Simone Tebet (MS), que é pré-candidata a presidente pelo MDB. O cearense chegou a debater o assunto com o ex-presidente Michel Temer (MDB) e com o prefeito de São Paulo, Ricardo Nunes (MDB). Tasso tem dito que Simone tem baixa rejeição e espaço para crescer.

Em outra frente, Leite foi sondado pelo presidente do PSD. Gilberto Kassab, para ser candidato ao Planalto pela sigla. Além disso, quadros históricos do partido, como Tasso e o ex-chanceler Aloysio Nunes Ferreira, têm sido procurados pelo ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva para conversas que constrangem o projeto eleitoral do paulista.

Preocupa ainda essa ala do PSDB a eleição para a Câmara, onde o partido perdeu espaço. Até 2018, a sigla costumava ficar entre as três maiores bancadas, sempre com mais de 50 deputados, mas hoje tem 32. A disputa pelo fundo eleitoral também afeta esse processo, como mostron o Estadão. Não lançar candidatura à Presidência significa liberar mais recursos para as eleições para deputado. · LAURISERTO POMPEU, ADRIANA

PERMAZ, CARROLINA VIRCOLINI E HARSON ABARD

Meios de comunicação

Lula defende regulação 'da imprensa' e de TVs

O ex-presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) voltou a defender "a regulamentação da imprensa" e dos meios de comunicação. Em entrevista ontem à Rádio Clube, de Pernambuco, o petista afirmou que é preciso "regular a internet e o sistema de televisão"

O pré-candidato à Presidência pelo PSDB, João Doria, rebateu a fala de Lula. "Liberdade de imprensa é um princípio básico da democracia. Regular imprensa significa censurar a imprensa", escreveu o tucano no Twitter.

Desde o segundo semestre do ano passado, Lula cita a regulação dos meios de comunicação em entrevistas, relembrando o projeto elaborado pela Secretaria de Comunicação Social durante o seu segundo mandato no Planalto, que propunha a criação de um marco regulatório da comunicação eletrônica no Brasil. Um dos pontos polêmicos era a criação de uma agência reguladora única para a comunicação social no País. O anteprojeto não chegou a ser encaminhado para o Congresso e foi engavetado na gestão Dilma Rousseff.

"É preciso que haja regulamentação da imprensa. Você não pode regulamentar a ima escrita. Você tem internet para regular, você tem o sistema de televisão. A última regulação no Brasil foi a de (19) 62", afirmou o petista

Lula alegou suposto boicote de emissoras de TV e negou que esteja propondo censura. Ele disse que jornais e revistas não seriam submetidos a alguma regulação, mas deu destaque à internet.















William Waack Briga de irmãos

á setores do mercado que vivem no curtíssimo prazo e que pulam de Bolsonaro para Lula e vice-versa com a rapidez com que se especula por resultados imediatos. Os setores com horizontes mais distantes não enzergam diferenças ignificativas en-

treo dois líderes das pesquisas. Mais de um grande fundo ja disse isso aos cotistas. O mais recente foi o respeitado Verde, para o qual Llua e Bolsonaro "são irmãos gêmeos, separados no nascimento". Ambos, diz carta redigida pelo fundo, recorrem ao mesmo "populismo eletitoreiro barato totalmente irresponsável". Essa afirmação resultou da análise "técnica" (levando em conta apenas modelos econômicos) dos instrumentos pelos quais o governo Bolsonaro penas conseguir baixar preços de energia em gral e combustiveis em particular. Conclusão similar ao aletra feito polo próprio Banco Central, segundo o qual a maneria pela qual o Planalto quer baixar preços cindação arrisca aproduzir o resultado contrário – obrigando o BC a subir mais ainda os juros.

Populismo eleitoreiro não é fenómeno restrito a personagens como Lula e Bolsonaro nem ao sistema político brasileiro. É generalizado mesmo em democracias liberais "estáveis" por toda a Europa. A questão para o Brasil, porém, é muito mais abrangente por causa do consenso amplo na socieda-

Centrão e setores do mercado

não enxergam diferenças entre Bolsonaro e Lula

de brasileira de que a prioridade não é combater desigualdade, mas, sim, promover o crescimento dos gastos públicos, dos quais grupos privados e corporativistas extraem renda. Esse tipo de "escolha" não é racional nem deliberada, e resulta de longo processo histórico e cultural – portanto, político. A composição do Parlamento brasileiro, com suas atuais ineditas perrogativas de poder, espelha exatamente esse consenso. Uma amorfa massa "central" de deputados e senadores luta apenas por seus interresses paroquisis ou estoriais, acomodando-os à custa dos cofres públicos, sem diferenças estorialmente de la frespondiencia de la consensa de la frespondiencia de la consensa de la frespondiencia de frespondiencia de la frespondiencia de la frespondiencia de frespondiencia de la frespondiencia de frespondienci

ideológicas significativas.

O que mais impressiona
quando se olha para o Brasil de
uma perspectiva ampla é o longo
tempo em que está preso à armadilha de renda média. Situação

agravada de forma dramática pelas severas perdas sociais causadas pela pandemia na saúde, educação e renda. Esse "plano geral" - o das verdadeiras questões de fundo - não transparece no autual debate político-partidário.

Que se concentra em quem vai apoiar quem em troca de qué. O Centrão segue a lógica dosistema e tem como prioridade formar bancadas. Muito antes dos fundos sofisticados de investimento já havia demonstrado não ver diferenças significativas entre Lula e Bolsonaro. O resto é briga de irmãos. •

JORNALISTA E APRESENTADOR DO JUMHAL DA ENN

SEG. Carton Pereira (quanceratroente) • TER. Étune Contambéde • QUI. William Wasch • SEX. Étune Contambéde • SÁE. Jobo Gabriel de Lime • BOM. Étune Contambéde • J.R. Outos

Eleicões 2022

Supremo aprova federações e amplia prazo para registro

Decisão da Corte agrada a dirigentes e aumenta chance de acertos partidários, que poderão ser firmados até o fim de maio

WESLLEY GALZO BRASILIA BAYSSA MOTTA SÃO PAULO

O Supremo Tribunal Federal aprovou ontem a formação de federações partidárias e ampliou o prazo para registro das agremiações no Tribunal Superior Eleitoral (TSE) até 31 de maio. A Corte reconheceu, por tovotos a 1,a legalidade dodispositivo incidir. O Somente o ministro Kassio Nunes Marques divergiu. O resultado do julgamento, aguardado por dirigentes partidários, aumenta as chances de as siglas destravarem negociações.

A avaliação era de que as conversas não avançariam no ritmo necessário para garantir o registro atê 2 de abril, prazo fixado inicialmente em decisão provisória do ministro Luís Roberto Barroso, relator do processo, em dezembro do ano passado. Depois de ouvir lideres dos partidos, o próprio Barroso propôs estender o prazo.

Segundo o ministro, a mudança é um "meio-termo" para atender as legendas, mas sem "uma extensão excessiva" do prazo, o que, em sua avaliação, tornaria o instituto das federações "perigosamente aproximado" das coligações ao trazer uma "lógica de ocasião que se deseja evitar". Es-se aextensão até 31 de maio, portanto quase dois meses a mais, dá mais prazo e maior perspectiva de negociações para fins de ajuste das federações, mas minimiza o tratamento desequiparado entre os partidos e as federações. A minha lógica não úma lógica política. Aminha lógica constitucional, à luz do princípio da igualdade. Eminimizar o trataminimizar o trataminado suma lógica constitucional, à luz do princípio da igualdade. Eminimizar o trataminimizar o trata

Kassab diz que 'não é impossível' allança com Lula no 1º turno

Em meio à ofensiva do expresidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) para conseguir o apoio do PSD a sua candidatura à Presidência, o ex-ministro Gilberto Kassab, que comanda o partido, disse que uma aliança com o PT no primeiro turno da cleição "não é impossível". Como argumento, o dirigente citou que parlamentares do partido são "aliados do PT". "Em respeito a esses companheiros, não posso dizer que é impossível que a gente tenha uma aliança no primeiro turno", afirmou Kassab, ontem, ressaltando que o PSD tem pré-candidato à Presidência, o presidente do Senado, Rodrigo Pache

mento diferenciado entre entidades que competirão entre si", declarou o relator.

O ministro ainda levou em consideração a novidade em torno das federações, que serão testadas pela primeira vez nas eleições deste ano.

A ação em discussão no Supremo foi apresentada pelo PTB, que acusa o novo modelo de união dos partidos de ser uma "recauchutagem" da coligação, dispositivo proibido

por lei desde 2017.

"As coligações ofereciam esse grave risco de fraude da
vontade do eleitor, porque
partidos sem nenhuma afinidade programática se juntavam ocasionalmente e depois
seguiam caminhos diferentes
(...). A lei aprovada no Congresso evita esse tipo de distorção", disse Barroso.

AFHIDADE. As federações partidárias exigem dos partidos uma atuação conjunta em torno de um programa, como se fossem uma só sigla, por, no mínimo, quatro anos. Por terem abrangência nacional – ao contrário das coligações –, as federações dependem de negociações mais robustas e da superação de divergências ideológicas e locais.

Ao menos três blocos de partidos negociam a união de esforços para ascleições de outubro. O PSDB iniciou as tratativas com o Cidadania. O PT vem conversando com PSB, PV e PCdoB - os dois últimos também negociam uma possível aliança com o PSOL. •

A questão que fica é quem vai comandar a aliança partidária

ANÁLISE

pesar do nome, sistemas eleitorais de representação proporcional não são perfeitamente proporcionais. As fórmulas de conversão de votos em cadeiras quase sempre favorecem partidos grandes que acabam recebendo mais cadeiras do que seria de se esperar pela sua proporção de votos. É o que no jargão da Ciência Política se chama de "viés majoritário". Consequência direta disso é que partidos pequenos tendem a ser sub-representados nesses sistemas.

Em política as regras do jogo restringem, mas não determinamo resultado. Este é determinado pelas estratégias dos atores. Políticos inteligentes não aceitamo omundo como encontram. Eles sempre acham uma nova maneira de fazer o que está bloqueado pelas restrições institucionais. Diante do "Viés majoritário" os pequenos partidos descobriram uma nova forma de garantir cadeiras: as coligações.

Malvistas pela sociedade, academia e parte suficiente de políticos, as coligações acabaram proibidas. A existência dos pequenos partidos estava ameaçada, pois junto com o fim das coligações veio a cláusula de barreira. Mas a engenhosidade poficica fez surgir uma tábua da

salvação: as federações partidárias.

Federações partidárias trazem de volta as coligações, agora temperadas pela verticalização, o compromisso de ação conjunta no Congresso e a validade por quatro anos.

Com a federação, partidos pequenos ganham sobrevida e partidos grandes mais recursos. Tudo parece bem, mas tem um detalhe. Dife-

> Herança Com a federação, os partidos pequenos

ganham sobrevida e os grandes, mais recursos rente das coligações, federa-

ções têm dono. Além de elaborar um programa e um estatuto, outra de suas obrigações é eleger uma direção nacional.

DIREGAO. O imbróglio está em quem será o dono da federação. Quem vai dar a palavra final na montagem das listas de candidatos? Na alocação dos recursos de campanha? Na escolha en o controle dos líderes das bancadas no Congresse? Mesmo com ampliação de prazo de registro, é muita coisa para

Como diria o personagem Giovanni Improtta: o tempo ruge e a Sapucaí é grande!

FERNANDO GUARNIERI, CIENTISTA POLÍTICO E PROFESSOR DA UERJ PERSONAL BERGER BERGER FOR BUILDING STREET BERGER AND BERGER BERGER BERGER ALL BERGER AND BERGER BER

'Aceno'

Comentarista é demitido por fazer gesto associado a saudação nazista

Jovem Pan diz que não endossa 'qualquer tipo de manifestação que leve ao discurso de ódio' e anuncia saída de Adrilles Jorge

DAVI MEDEIROS

O escritor e comentarista Adrilles Jorge foi demitido ontem da Jovem Pan após fazer um gesto que foi associado ao nazismo. Ao encerrar aus fala em um programa da emisora, el evou a mão estendida aal-tura do rosto. Nas redes sociais, susairios apontaram se-melhança com a saudação na-tasta "sieg heil" "Salve a vido-ria"), usada durante o período do Tereciro Reicha lemão.

Em um vídeo que circula

nas redes sociais, é possível ver o apresentador William Travassos falando "surreal" em reação ao comentarista. Usuários compararam ainda a imagem de Adrilles a registros de Adolf Hilder fazendo um

gesto semelhante.
Ogrupo Judeus pela Democracia repudiou o episódio envolvendo o comentarista da Jovem Pan. "Já vimos atrocidades serem ditas nesta TV e rádio, mas um "sieg heil" é absurdo demais, até para a Jovem Pan", escrevu a entidade.

A Confederação Israelita do Brasil (Conib) condenou o ato de Adrilles e classificou o gesto como "repugnante". "Episódios de apologia ao nazismo devem ser combatidos com todo o rigor da lei brasileira e repelidos pela sociedade como um todo", declarou a Conib, que



Adrilles Jorge fez gesto ao fim de programa na Joyem Pan

se disse ainda "estarrecida". Em nota, a Jovem Pan afirmou que seus comentaristas "têm independência para emitir opiniões, respeitando os limites da lei, opiniões estas que não refletem as posições" do grupo. "O Grupo Jovem Pan repudia qualquer manifestação em defesa do nazismo e suas ideias. Somos veementemente contra a perseguição a qualquer grupo por questões étnicas, religiosas, raciais ou sexuais", diz o comunicado divulgado pela emissora.

'ERRO'. "Prezamos pelo livre debate de ideias, mas não endossamos qualquer tipo de manifestação que leve ao discurso de ódio e reforce ideias que remetam a um episódio da nossa história que deve ser lembrado como símbolo de um erro

da humanidade que não deve jamais ser repetido", acrescentou a emissora.

'TCHAU'. No programa, o comentarista falava sobre o caso doyoutuber Bruno Aiub, o Monark, desligado um dia antes do Flow Podcast após defender a formalização de um partido nazista no Brasil.

Ao Estadão, Adrilles afirmou que oaceno em questão é
recorrente em suas participações no programa e se trata de
um "chau". "Jamais faria um
gracejo de saudação nazista ao
final de um comentário em
que rechacei veementemente
o nazismo", disse ele, que se
tornou conhecido ao participar do programa Bíg Brother
Brasil, da TV Globo. "Me simo taté
constrangido de ter de responder algo tató obvio."

Em seu comentário no programa, Adrillea classificou afila de Monark como "extremamente infelê;", condenou o regime de Adolf Hitler e argumento que, em sua avaliação. o comunismo deveria ser igualmente proibido. Adrilles relatou ao Estaddão que, após o crcerramento do programa, Travassos o questinou nos bastidores se ele teria feito um "sieg hell". "Eu ad é brinqueivou acabar sendo cancelado por má interpretação." «

Bolsonaro defende repúdio ao nazismo e cita comunismo

Em postagem ontem nas redes sociais, o presidente Jair Bolsonaro afrimou que a "ideologia nazista deve ser repudiada de forma irrestrita e permanente" e pediu "mais juízo e responsabilidade". Disse, ainda, que, assim como o nazismo, o comunismo também deve ser combetido.

A manifestação do presidente não citou nomes, mas ocorreu depois dos episódios envolvendo o youtuber Monark e o deputado Kim Kataguiri (DEM-SP) – que se tornaram alvo de investigação por suspeita de apologia on auzismo – e o comentarista Adrilles Jorge, demitido da Jovem Pan apóe fazer um gesto associado a Adolf Hitler.

"O fato de uma ideologia repuguante como a nazista ter destruido milhões de vidas exige que tenhamos extrema responsabilidade na hora de tratar do tema, não deixando espaço para a calúnia, a difumação e a sua banalização", declarou Bolsonaro. © museo para de casa calúnia, a difumação e a sua banalização ", declarou Bolsonaro. © museo paras estas de casa calúnia, a difumação e a sua banalização ", declarou Bolsonaro. © museo paras estas de casa caluma d





ESTADÃO BLUE STUDIO





Exercícios militares de Ucrânia e Rússia aumentam temor de guerra

___Moscou envia principais comandantes para dez dias de manobras em Belarus; com apoio de aliados ocidentais, governo ucraniano também fará operações na fronteira

MOSCOLL

O presidente russo, Vladimir Putin, enviou ontem seus princinais comandantes militares à vizinha Belarus para o início de um exercício militar na fronteira com a Ucrânia. Em resposta. o governo ucraniano anunciou as próprias manobras, com movimentação de tropas, uso de drones e mísseis antitanque fornecidos por aliados ocidentais. As duas operações aumentaram o temor de uma guerra.

Não é comum os principais comandantes militares da Rússia participarem de exercícios regulares. Menos ainda que contem com a presença de Valeri Gerasimov, chefe do Estado-Maior, que chegou ontem a Belarus para supervisionar pessoalmente as manobras. Putin enviou 30 mil soldados, 2 batalhões dos sistemas de mísseis terra-ar S-400 e vários cacas para o treinamento coniunto com o Exército belarusso

Na semana passada, imaens de satélite analisadas pela Maxar Technologies, empresa de segurança dos EUA, mostraram que muitos equipamentos russos haviam sido remaneiados para locais ainda mais próximos à fronteira. No início da semana, Moscou já havia despachado seis navios de guerra para o Mar Negro.

O porta-voz do Kremlin, Dmitri Peskov, disse que a movimentação russa é para enfrentar ameaças à sua segurança. "Rússia e Belarus enfrentam ameacas sem precedentes, cuia natureza e concentração são. infelizmente, muito maiores e muito mais perigosas do que antes", disse

Na segunda-feira, Putin garantiu ao presidente francês, Emmanuel Macron, que as tropas russas deixariam Belarus assim que os exercícios terminassem, no dia 20. As manobras mostram que o ditador helarusso. Alexander Lukashenko. continua sendo um aliado importante do Kremlin.

PRETEXTO. Da fronteira de Belarus são apenas 200 quilômetros até Kiev, capital da Ucrânia. A concentração de forças russas no país vizinho, que compartilha mais de mil quilòmetros de fronteira com a Ucrânia, abriria uma nova frente de ataque, o que poderia exaurir ainda mais as defesas ucranianas.

Após meses de mobilização militar, analistas alertam que as peças finais para uma invasão estão prontas para um ataque que pode derrubar o governo da Ucrânia, pró-Ocidente, e reafirmar o controle de Moscou sobre uma importante exrepública soviética que vinha escapando da esfera de influência da Rússia.

Para Nigel Gould-Davies, exdiplomata britânico e analista do Instituto Internacional de Estudos Estratégicos, o período atual, de coerção diplomática, "não é uma alternativa à



Tanque da Ucrânia em exercício militar de Dnipropetrovsk: resposta à movimentação de tropas russas

agressão, mas um prelúdio" da guerra. "A mobilização militar da Rússia, aliada à possibilidade de ataques cibernéticos e à redução do fornecimento de gás para a Europa, indica preparativos para ação militar", afir-

Há muitos anos, Putin tenta impedir a aproximação de Kiev com o Ocidente. Ele diz que o objetivo da Ucrânia de ingressar na Otan seria intolerável e ameaçaria a segurança da Rússia. Ele enviou para os EUA e para a Otan uma lista de exigências que envolvem a retirada de tropas da Europa Oriental e o compromisso de nunca permitir a adesão dos ucranianos na

aliança - todas as demandas foram rejeitadas.

Diplomatas da Otan, falando sob condição de anonimato. disseram temer que as exigências de Putin sejam tão amplas que haja pouco ou nenhum espaço para compromisso. Outros analistas suspeitam que a lista russa com exigências tão dificeis de atender tenha sido apenas um pretexto para uma invasão

Na Ucrânia, as tropas começarão os exercícios hoje, usando drones armados e foguetes antitanque dos EUA e de aliados da Otan. O ministro da Defesa ucraniano, Oleksiy Reznikov, disse que as manobras, também programadas para terminar no dia 20, são uma resposta à movimentação na fron-

AMEAÇAS. Em caso de invasão russa, provavelmente EUA e Europa imporiam um novo pacote de sanções à Rússia. Pensando na possibilidade de retaliação de Putin, o Banco Central Europeu, presidido por Christine Lagarde, alertou instituições bancárias da Europa e dos EUA para um possível ciberataque, de acordo com a Reuters. Os conselhos diretores dos bancos foram orientados a aumentar suas medidas de segurança. • wp. nyt • neutens

Inação teria impacto em várias partes do mundo

ANÁLISE

MARC THIESSEN THE WASHINGTON POST

esquisas mostram que a maioria dos americanos apoia a Ucrânia diante da agressão russa. Mas muitos ainda se perguntam o que isso tem a ver com os EUA À resposta é que, se a Rússia derrubar uma democracia europeia, as consequências da inação reverberariam pelo planeta.

A China está vendo. Se Vladimir Putin pode invadir a Ucrânia, Taiwan pode ser a próxima. Se os EUA não dissuadirem a Rússia, Pequim pode achar que tem uma janela curta, de um fraco presidente americano, para esmagar a democracia taiwanesa. O resultado eria uma guerra no Pacífico.

Coreia do Norte e Irà também estão assistindo. Se Putin

invadir, ambos terão incentivo para acelerar o desenvolvimento de armas nucleares. Com o fim da União Soviética, a Ucrânia herdou 2 mil armas atômicas. Em 1994, os EUA foram fiadores de um acordo pelo qual os ucranianos devolviam as armas em troca da promessa russa de respeitar sua soberania.

Em 2014, porém, Moscou vio lou esse acordo ao invadir a Ucrânia e anexar a Crimeia. Agora, Putin ameaça terminar o trabalho. Se conseguir, nenhum país jamais abrirá mão de armas nucleares em troca de garantias de segurança. Para Irã e Coreia do Norte, o único caminho seria desenvolver o próprio arsenal, desencadean-

do uma corrida armamentista.

A Arábia Saudita, por exemplo, prometeu desenvolver armas atômicas se os iranianos se tornarem uma potência nuclear.

Quem corre risco também é a Otan. O propósito da aliança

Em jogo na Ucrânia A liberdade está em risco se as democracias não evitarem agressões de Rússia e China

é impedir a agressão russa na Europa. Se a organização não consegue evitar isso, então é justo perguntar por que ela

Desde o fim da Guerra Fria, as pessoas sob autocracias vivem na maioria em dois países: China e Rússia. Não é coincidência que eles sejam as maiores ameaças para a paz. A expansão de liberdade nas três últimas décadas está em risco se chineses e russos se sentirem encorajados pelo fracasso das democracias em impedir uma agressão.

É por isso que devemos nos importar com a Ucrânia. Não fazer nada projeta fraqueza. E, quando nossos adversários creem que somos fracos, ficam mais propensos a testar nossa determinação. E isso pode ter consequências muito além de Kiev. • TRADUCÃO DE QUILHERME RUSSE

Pandemia

Extremistas de vários países usam protesto no Canadá como exemplo

Caminhoneiros dos EUA planejam lançar o próprio comboio e conhecidas figuras da direita dão apoio ao movimento em Ottawa

OTTAWA

Passados 11 dias da ocupação do centro de Ottawa, em protesto contra as restrições para conter a pandemia, a manifestação na capital canadense tornou-se um exemplo para grupos de extrema direita entivacina de todo o mundo. O protesto no Canadá começou em janeiro, com um comboio decaminhoneiros que decidiram protestar contra a obrigatoriedade de vacianção para os motoristas que atravessam a fronteira com os EUA.

A manifestação logo atraiu apoio de mais canadenaes exaustos com quase dois anos de restrições. Alguns manifestantes são claramente extremistas, que ostentam simbolos nazistas e danificam monumentos públicos. No entanto, muitos disseram ser canadenses comuns que foram levados às ruas pelo desespero.

No domingo, as autoridades de Ottawa declararam estado de emergência na capital. A mensagem – de que o governo tem abusado de sua autoridade



Protesto bloquela rua de Ottawa, no Canadá; alguns dos manifestantes são claramente extremistas

Manifestantes fecham outra passagem de fronteira com os EUA

Uma segunda travessia entre EUA e Canadá foi bloqueada por manifestantes do chamado "Comboio da Liberdade", que protestam contra a obrigatoricadade de vacinas, paralisando rotas cruciais entre os dois países. Ontem, as pistas norte e aul da passagem de fronteira de Coutts, que liga Alberta, no Canadá, a Montana, nos EUA, foram fechadas por manifestantes, segundo a policia canadense.

O bloqueio ocorreu um dia depois de a Ponte Ambassador, a travessia internacional mais movimentada da América do Norte, ligando Windsor, em Ontário, a Detroit, no Michigan, ser temporariamente fechada para passageiros e tráfego comercial, embora a policia local tenha dito que "tráfego limitado" estava sendo permitido.

A hashtag dos caminhoneiros, #FreedomConvoy (Comboio da Liberdade), espalhouse pelas redes sociais. No Facebook, ela foi compartilhada mais de 1,2 milhado de vezes desde 2,4 de janeiro. A Meta, empresa-mãe do Facebook, afirmou que removeu vários grupos associados ao comboio que violaram as regras da plataforma.

No aplicativo de mensagens Telegram, várias figuras de direita, incluindo Dan Bongino, Michael Flynn e Ben Shapiro, promoveram o protesto e compartilharam links de sites de arrecadação que levantaram milhões de dólares.

Uma página da GoFundMe,

Vaquinha online
Página da GoFundMe
arrecadou US\$ 7,8 milhões
para os manifestantes
antes de ser encerrada

criada em 14 de janeiro, acumulou mais USS 7,8 milhões antes de ser encerrada. A GoFund-Me – que prometeu devolver as doações – tinha encaminhado USS 789 mil antes de a página ser fechada, após a empresa consultar a polícia. Desde então, apoiadores têm direcionado doações para outros sites.

O mínistro da Segurança Pública do Canadó, Marco Mendicino, afirmou ontem que não haverá negociação com os manifestantes, alegando que "seria um terrivel precedente". O governe do pereniê, Justin Tradeau, porém, ainda não adotou medidas mais duras para debelar as manifestações, apesar da pressão da população e de políticos, incluindo de oposito-FCS. • pvr. Trabedos a mostre Casa.

Foto de Johnson com champanhe faz polícia investigar outra festa

por tempo demais - ressoou

muito além das fronteiras cana-

denses. Doadores, principal-

mente americanos, contribuí-

ram com milhões de dólares

em campanhas online e mensa-

gens de apoio se espalharam pe-

EUA. O protesto também levou

a discussões sobre manifesta-

cões similares nos EUA. Cami-

nhoneiros americanos estão

planejando lançar o próprio

comboio, da Califórnia a

Washington. Fotos dos moto-

ristas canadenses apareceram

inicialmente em grupos antiva-

cina no Facebook. Desde en-

tão, figuras da extrema direita

em vários países, incluindo

EUA, Austrália e Alemanha, elo-

giam os protestos.

las redes sociais.

LUNDES

A polícia británica informou ontem que investigará mais uma festa envolvendo Boris Johnson. A inclusão de outro evento na sede do governo, em Londres, foi anunciada após a publicação pelo Dally Mirror de uma nova foto do premie em uma celebração ao lado de uma garafa aberta de champanhe. Ao se ul ado, se ul secretário particular, Stuart Glassborow, aprace com um colar de ouropel, material usado emenfeites de Natal.

Até então, Johnson havia garantido que o encontro havia sido feito online – na ocasião, Londres estava sob lockdown imposto pelo governo. A policia já estava investigando 12 reuniões realizadas no escritório e na residência oficial do premié, depois que uma inves-



Johnson e dois assessores; colar e champanhe em festa de Natal

tigação interna descobriu que a equipe de Johnson havia realizado festas abastecidas com álcool em Downing Street, algumas com a participação do primeiro-ministro.

Pressionado, Johnson pediu desculpas pela conduta e prometeu mudar a cultura em seugabinete. Ao analisar as alegações, a polícia rejeitou analisar quatro reuniões, incluindo essa de 15 de dezembro de 2020. Na ocasião, os investigadores disseram que já haviam avaliado o evento e decidiram que ele não precisaria ser incluído na investigação criminal. "Essa avaliação agora está sendo revista", afirmou um porta-voz da polícia.

DEPOIMENTOS. Ontem, a Scotland Yard disse que mais de 50 pessoas deverño responder a perguntas sobre as festas em Downing Street que podem ter violado as regras rigidas da covid. A "Operação Hillman", como foi batizada a investigação, cobre eventos ocorridos em oito datas, entre maio de 2020 e abril 2021.

Todas as pessoas identificadas pela polícia – incluindo funcionários e assessores, além do próprio primeiro-ministro e de sua mulher, Carrie - receberão nos próximos dias um questionário que pede um

- receberão nos proximos dias um questionário que pede um relato dos acontecimentos. As respostas devem ser enviadas em até sete dias. Caso as regras anticovid tenham sido violadas, "sem uma justificativa razoável", os envolvidos serão multados—não existe previsão de indiciamento criminal.

O impacto político, no entanto, pode ser devastador para Johnson. Muitos deputados de seu partido, o Conservador, aguardam apenas a conclusão das investigações para decidir se apresentam uma moção de censura ao premiê no Parlamento. Um relatório intermo da funcionária Sue Gray, ainda mais constrange-

'Partygate'
Polícia já investigava
12 festas realizadas na
sede do governo durante
restrições contra a covid

dor, com 300 fotos e 500 páginas, será publicado assim que a polícia concluir as investiga-

O escándalo conhecido como "Partygate", desencadeado depois que a imprensa descobriu que autoridades do governo británico organizaram
inúmeras festas no momento
em que os cidados enfrentavam severas restrições, prejudicou a reputação de Johnson.
Apesar da pressão, ele rejeitou
todos os pedidos de renúncia feitos até agora. ® «uras» sev

Pandemia do coronavírus

SP planeja quarta dose da vacina contra covid para toda a população

___ Aplicação não deve ocorrer de forma imediata, mas será implementada no Estado 'independentemente de haver recomendação do Ministério da Saúde', aponta Doria

ÍTALO LO RE

O Estado de São Paulo planeia administrar a quarta dose da vacina contra covid-10 em toda a população do Estado. Ainda não há data para o reforço na imunização, mas a aplicacão não deve acontecer de forma imediata. Atualmente, a quarta dose é destinada apenas a imunossuprimidos, que, em geral, correm mais risco de ver a doença evoluir para quadros graves

"Vamos adotar em São Paulo a quarta dose, independentemente de haver ou não recomendação do Ministério da Saúde", afirmou o governador João Doria (PSDB), em entrevista à Rádio Eldorado.

Procurado pelo Estadão, o Ministério da Saúde informou que a recomendação é de que todos os Estados sigam as orientações do governo federal para o melhor andamento da campanha de vacinação. Por ora, o ministério indica a administração de quarta dose apenas em imunossuprimidos acima de 18 anos. Para adolescentes com comorbidades, a pasta publicou uma nota técnica nesta quarta recomendando a aplicação de uma terceira dose, uma vez que esse público completou o esquema vacinal há menos tempo que os adultos. "A hipótese (da quarta dose) já é avaliada pelo comitė científico. Não só avaliada, ela já é confirmada pelo comitê aqui do governo de São Paulo", apontou o governador. Porém, ele destacou que, antes de iniciar esse novo momento da campanha de vacinação, é necessário avançar nas etapas anteriores da imunização para aumentar a cobertura vacinal no Estado.

"Estamos preparados para iniciar a quarta dose de reforço, mas fazendo um esforço ainda, antes de iniciar a quarta dose, para que as pessoas que não tomaram a segunda dose (vacinem-se)", disse Doria. "Avançando na segunda dose, nós aí já podemos iniciar em São Paulo a dose de reforço e a quarta dose, seguindo também uma ordem de faixa etária. Como fizemos na terceira dose: nós começamos vacinando as pessoas de mais idade até chegar às pessoas com mais



Fila em posto de São Paulo; ainda há 2,1 milhões em atraso com a 2.º dose da vacina, a maioria (1,1 milhão) na faixa entre 12 e 29 anos

SP tem gueda de internações por doença após dois meses de alta

Após dois meses de aumento no número de internações por covid-19 em São Paulo, as hospitalizações pela doenca estão recuando há oito dias consecutivos no Estado. informou ontem o governo paulista. Com isso, a taxa de ocupação de leitos chegou a 70,2% ontem, ante 75% na semana passada.

"Eram 9.797 pacientes in-ternados ontem. "É o primeiro dia, nesses últimos 11 dias que dão exatamente no pico dessa terceira onda, no dia 29 de janeiro -, que temos

baixa idade", disse Doria.

No fim de semana, a coordenadora do programa paulista de imunização, Regiane de Paula, já havja indicado que o go verno de São Paulo poderia "ir além do Ministério da Saúde". Conforme mostrou o Estadão, São Paulo ainda tem 2,1 milhões de pessoas em atraso com a 2.ª dose da vacina da covid-19, a maioria (1,1 milhão) na faixa de 12 a 20 anos.

Com o avanço rápido da variante Omicron pelo Brasil, que fez elevar o número de inmenos de 10 mil pacientes internados nas unidades hospitalares, somando-se as unidades de terapia intensiva (UTIs) c as enfermarias", disse o secretário da Saúde de São Paulo, Jean Gorinchtevn,

Houve 18% de queda nas internações em enfermarias na comparação com oito dias atrás, uma vez que há 1.560 pacientes a menos internados. Já as UTIs apresentam recuo há seis dias. "Há 11% de queda, com 420 pacientes a menos sendo internados", apontou Gorinchteyn, que relembrou que o Estado chegou a ficar com

11.541 pacientes hospitalizados por covid no fim de janei-

fecções e de mortes, autoridades correm atràs dos faltosos e médicos destacam a importância de avançar a imunização. Dados do governo de São Paulo indicam que, até ontem, 40,74 milhões de pessoas haviam recebido ao menos a primeira dose da vacina contra covid, o equivalente a 90,62% da população do Estado. Enquanto isso, 37,48 milhões receberam segunda dose ou aplicação única, o que corresponde a 80,99% do total. Com terceira

dose, são 17,90 milhões, mais

de um terço da população

AINDA SEM DEFINIÇÃO, O secretário da Saúde de São Paulo. Jean Gorinchteyn, frisou que o governo paulista ainda não definiu qual vai ser a estratégia para administrar a quarta dose em outros públicos além das pessoas imunossuprimidas, como transplantados e pacientes oncológicos. "Em que momento isso vai acontecer? Com qual vacina que será feita? Qual será a população-alvo?", enumerou. "Isso está sendo discutido e definido no nosso Programa Estadual de Imunização.

Coordenador do comité científico que assessora o governo paulista, Paulo Menezes apontou que, enquanto a necessidade da quarta dose "já é bastante clara", o que ainda precisa ser estabelecido é quando sua aplicação ocorreria. "Só faz sentido pensar na quarta dose na medida que tivermos uma boa cobertura na dose de reforço", explicou Menezes. "Diria que não é algo que vá começar imediatamente, mas que está na perspectiva para os próximos meses."

FOCO. Para a infectologista da Universidade Estadual de Campinas (Unicamp) Raquel Stucchi, planejar a quarta dose neste momento não necessariamente tira o foco da busca por faltosos. "Sem dúvida nenhuma, a prioridade, em termos nacionais, estaduais e municipais, é nós conseguirmos uma maior adesão à aplicação da terceira dose da vacina", aponta a médica. "O esquema básico de proteção para enfrentarmos a Ômicron, para diminuirmos a chance de uma evolução grave da covid-19 pela variante Ômicron, é pelo esquema de três doses. Então, precisamos da terceira dose em todos acima de 18 anos.

Avanco Até agora, 37,4 milhões receberam 2º dose ou única, o que corresponde a 80.9% do total

"Mas, simultaneamente, sabemos que os idosos têm uma resposta subótima à vacinação. Nossos idosos já foram vacinados com a terceira dose há quatro, cinco meses atrás, então já estão em um momento onde há uma diminuição expressiva da proteção garantida ou induzida pela vacinação", continua. Nesse contexto, a infectologista acredita que é, sim, um momento propício para planejar a administração da quarta dose em idosos em um curto intervalo de tempo. •

Educação básica

Com déficit de vagas, SP amplia para 33 limite de alunos por sala

Turmas do 1.º ano do ensino fundamental da rede estadual da capital paulista com mais crianças vão ter dois professores

RENATA OKUMURA

O governo de São Paul an anunciou ontem que vai aumentar o limite de alunos por sala de aula, de 30 para 33. A medida, considerada provisória, é uma resposta aos problemas enfrentados por fimilias para realizar a marrícula no início do ano letivo. As turmas com mais de 30 estudantes terão mais de um professor em sala, aunucio ua Secretaria da Educação. O objetivo é resolver a situação até o dia 20.

Em entrevista à Ródio Eldorado, o governador João Doria disse que a alternativa não afetará a qualidade de ensino. A medida será adotada pelo menos no primeiro semestre deste ano para dar conta da demanda. "Essas crianças, que representam 3.720 vagas, estarão sendo atendidas na rede pública estadual e municipal de ensino ainda no més de fevereiro. Houve um esforco adicional das Secretarias de Educação do Estado e do Município para permitir que essas vagas pudessem absorver esses alunos que não estavam encontrando vagas", afirmou.

O governador garantiu que a ocupação das salas de aula voltará a ser a mesma em 2023. "A partir do ano que vem já teremos mais escolas e mais salas de aula. Poderemos voltar a ter 30 alunos por sala. Mas, momentaneamente, com o aumento de três alunos, isso não compromete nem a



Aumento de alunos por sala é resposta aos problemas na matrícula registrados no início do ano letivo

"Momentaneamente, com o aumento de três alunos, isso não compromete nem a qualidade de ensino nem a qualidade do trabalho dos professores." João Boria (PSDB)

qualidade de ensino nem a qualidade do trabalho dos professores", justificou. Doria evitou dizer que tenha sido um erro de gestão a falta de vagas na rede estadual de ensino.

contratação. No início da tarde, o secretário estadual de Educação, Rossieli Soares, anunciou a contratação imediata de novos professores para as turmas do 1.º ano do ensino fundamental da rede estadual da capital paulista que tiverem mais de 30 alunos.

O governo estadual espera que o déficit provocado pela grande migração de alunos de escolas particulares para a rede pública deve ser zerado nos próximos dias. Atuação conjunta com a Prefeitura da capital abriu 12 mil vagas no 1.º ano do ensino fundamental.

Segundo a secretaria, somente nesta semana o déficit de vagas nas escolas públicas da capital paulista caiu quase pela metade, saindo de 5.040 para 2.614. Os números podem variar diariamente.

"O número não é estático. O sistema ainda permanece aberto. Esse número vai sendo compatibilizado a cada dia e todo aluno que precisar será atendido", afirmou o secretário. Ou seja, o número varia de acordo com a compatibilização de novas matrículas em ambas as redes de ensino.

Na última semana, reportagem da Folha de S. Paulo mostrou que cerca de 14 mil crianças estavam na fila de espera por uma matrícula no 1,º ano do ensino fundamental. Na sexta-feira, a Secretaria Estadual de Educação afirmou que eram 4,2 mil.

O secretário justifica que a crescente saída de alunos de unidades particulares de ensino infantil na cidade de São Paulo é confirmada pelo Censo Escolar. Em 2019, eram 86.607 alunos da pré-escola na rede privada, ante apenas 65.242 em 2021.

"No ano passado, nós tive-

mos 21,365 da rede privada que desapareceram do sistema, ou seja, o pal, por exemplo, com a criança de 5 anos na escola, retirou o filho da rede privada e não o matriculou em nenhuma outra rede. Então esse aluno não reaparece como uma continidade dos estudos, ele aparece como novo aluno", disse Rossieli Soares.

Ainda de acordo com o governo estadual, o aumento de 10% na capacidade de vagas em cada classe é previsto legalmente, e todas as salas com mais de 30 alunos terão um professor a mais.

professor a mais.
Até ontem, arede pública estadual registrou 72.252 matriculas para o 1.º ano do ensino
fundamental na capital, com
6,886 alunos a mais que em
2021. Nas escolas pública de
Prefeitura de São Paulo, o atendimento passou para 49.428
crianças em 2022, o que equivale a 5,512 alunos do 1.º ano a
mais que no ano passado.

MINISTÉRIO PÚBLICO. O Grupo de Atuação Especial do Ministério Público de São Paulo (Geduc) participou de uma reunião comas Secretarias de Educação do Estado e do Municipio de São Paulo e com a Defensoria Pública na terça-feira para tratar da questão da falta de vagas no ensino fundamental - especialmente no 1.º ano – na capital paulista.

Segundo o grupo do MP, as secretarias alegaram dificuldades no planejamento, em decorrencia dos impactos da pandemia, do aumento da demanda cesso de realização de matriculas. Informaram que a demanda real, não atendida, em levantamento feito às 12h de terçafeira, era de 2.61, vagas. Ambas assumiram o compromisso de atendimento à todas as crianças até a próxima serman.

O MP-SP afirmou ainda que continuará fiscalizando o efetivo cumprimento das medidas, assim como a garantia da qualidade da educação o fertada, especialmente em relação às crianças matriculadas em caráter de urgência.

Saiba mais

 Alfabetização ameacada O público do 1.º ano está entre os mais afetados pela pandemia, conforme estudos recentes. O número de crianças de 6 a 7 anos que não sabem ler e escrever cresceu 66,3% no Brasil em dois anos. Com a pandemia, a quantidade das que não foram alfabetizadas subiu de 1,43 milhão, em 2019, para 2,39 milhões, em 2021. Conforme o levantamento do Todos Pela Educação, com dados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicilios Contínua (Pnad Contínua) do IBGE, entre as crianças com menos condições, o porcentual das que não sabiam ler e escrever saltou de 33,6% para 51% entre 2019 e 2021. Entre as mais ricas, o aumento foi de 11,4% para 16,6%. Esse Levantamento aponta

ainda que o porcentual de crianças de 6 e 7 anos que, se gundo seus responsáveis, não sabiam ler e escrever foi de 25,1% para 40,8% em dois anos. É o maior patamar do indicador desde o início da séric histórica, em 2012. E os porcentuais de pretas e pardas que não sabiam ler e escrever passaram de, respectivamente, 28,8% e 28,2% em 2019, para 47,4% e 44,5% em 2021. Entre as brancas, o cres cimento foi de 20,3% para 35,1% no período.



METRÓPOLE



AGENDA COVID

Dia começa um pouco frio.



Pandemia do coronavírus

Prefeitura do Rio fará busca ativa para imunizar as crianças

Com menos da metade das criancas da cidade vacinadas contra a covid-19 (48%), a prefeitura do Rio iniciará uma busca ativa para imunização contra a covid-19, a partir desta quinta-feira. A estimativa é de que haja 560 mil delas nessa faixa etária.

Cronograma da vacinação

SÃO PAULO

Pessoas com alto grau de imunossupressão que tenham mais de 18 anos devem tomar duas doses adicionais. A primeira dose adicional deve ser tomada pelo menos 28 dias após a última dose do esquema vacinal (segunda dose ou dose única). Já a segunda dose adicional deve ser administrada pelo menos quatro meses após a realização da primeira dose adicional. Pessoas que receberam a primeira dose de uma vacina contra a covid-19 em outro país poderão ser imunizadas com um imunizante de outro fabricante. Deve ser apresentado o documento de identificação e comprovante (fisico ou digital) da vacina recehida anteriormente

SÃO JOSÉ DO DIO POETO

Crianças entre 5 e 11 anos continuam sendo imunizadas. Pais e responsáveis devem comparecer às unidades com os documentos pessoais da criança, além de comprovante de residência.

CURITIBA

Realiza a repescagem para os imunossuprimidos com 18 anos ou mais já convocados anteriormente para receberem a quarta dose. O horário de vacinação é das 8h às 17h.

RIO DE JANEIRO

Todas as crianças com cinco anos ou mais podem se vacinar no Rio de Janeiro. Com menos da metade das criancas da cidade vacinadas contra a covid-19, a Prefeitura vai iniciar uma busca ativa para imunização contra a covid-19 a partir desta quinta-feira.



Números

A STUMÇÃO NO PAÍS. COM BADOS DO C OMPRENSA E DO MINISTÉRIO DA SAÚDE DU

SÃO PAULO RECLAMA

Leitor reclama de iluminação pública

Reclamação de Henrique Schalch: "Foram trocadas as lâmpadas amarelas pelas brancas nas principais ruas da Penha, entre elas a Avenida Penha de França e Largo do Rosário, na zona leste de São Paulo. A mudança trouxe uma sensivel melhora na iluminação pública, mas. no trecho que consigo visualizar, duas luminárias estão apagadas há mais de oito meses. Na Penha de França. ficamos dependentes da iluminação de uma loia comercial que permanece aberta quase todos os dias. No dia da semana em que ela fecha. é uma escuridão total.'

Resposta da Prefeitura de São Paulo: "Por meio da Coordenadoria de Gestão da Rede Municipal de Iluminação Pública (Ilume), informamos que, após vistoria técnica no endereço, a equipe de manutenção fez a substituição de luminárias com mau contato. Diariamente a llume realiza reparos para a melhoria da iluminação, trocando lâmpadas com mau funcionamento e vistoriando a correspondente fiação, que, em alguns casos, pode ter sido furtada ou ser alvo de vandalismo A manutenção é realizada no prazo máximo de 24 horas. As solicitações podem ser feitas pelo Ligue-Ilume 0800 779 0156." •



HÁ UM SÉCULO

Festa do Centenário

Afim de organisar oprogramma dos festejos do Centenario da Independencia, realisou-se hontem, no palacio, uma reunião convocada pelo sr. presidente doEstado, a qual estiveram presentes os srs. Secretarios do governo e prefeito da capital e de Santos. Nessa reunião foram sugeridas varias medidas, ficando combinado mais ou menos o seguinte: No dia 7 de Setembro, pela manhan, serà inaugurado o monumento commemorativo da independencia e todas as obras accessorias, os parques,os jardins, e estatuas que deverão tornar o local historico. Será. por essa occasião, proferido um discurso sobre a data •



CORREÇÕES

LOTERIA



FALECIMENTOS

con franches: Balada Limita e 1 (86) 1 (8)

Maria de Lourdes Barbosa - Aos 83 anos. Era viuva de Cicero Jose Barbosa. Deixa os filhos Maria, João, Maria. Nanci, Marti, Susana, Luiz e Nelson. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras.

José Mendes Tavares - Dia 8, aos 94 anos. Era casado com Marina Muniz Deixa a filha Eliete, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério Gethsémani

Celso Alves de Araújo Filho - Dia 8, aos 86 anos. Filho de Celso e Wilma Alves de Araújo. Era casado com Ita Sommer Alves de Araújo. Deixa as fi-Ihas Mônica, Claudia, Cristiana, parentes e amigos. O enterro foi realizado no Cemitério São Paulo

Moaci Jose da Silva - Aos 82 anos. Era viúvo de Judite Oliveira da Silva. Deixa os filhos Sonia. leandro, Lucilio. Rogerio, Fagner e Moaci. D enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Carlos Crecencio - Aos 64 anos. Era casado com Cleide Maria Deixa as fithas Letian e Fabiana O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório

Arthur Carreiras Romanos - Aos 24 anos. Era solteiro. O enterro foi realizado no Cemitério e Crematório Primaveras.

Ignez Basso Olivi - Dia 15, às 18 horas, na Paróquia de Santa Generosa, na Av. Bernardino de Campos, 360, Paraíso (7 anos). Paulo Franco Neves - Dia 16, às 12 horas, na Paróquia São Pedro e São Paulo, na R. Circular do Bosque, 31, Cidade Jardim (1 ano).

NOTAS E INFORMAÇÕES

O que atrasa o fim dos lixões



Prefeitos resistem a criar tributo

para a execução de planos para acabar com cerca de 1,5 mil aterros

atraso dos municípios na implementação das medidas previstas no novo Marco Legal do Saneamento Básico para a adequada destinação dos resíduos sólidos força o País a conviver com 1,5 mil aterros inadequados, como mostrou recente reportagem do Estadão. Além de comprometer a saúde e a qualidade de vida de parte da população, a persistência dos lixões retrata vícios e problemas estruturais e políticos cuja superação parece exigir mais do que a definição de objetivos e meta.

Saudado como o caminho para que, afinal, em algum momento serviços essenciais de saneamento chegassem a praticamente toda a população, o novo Marco do Saneamento, em vigor desde 2020, vem registrando avanços nos investimentos em abastecimento de água e coleta e tratamento de esgotos. Mas ainda não adquiriu o necessário impulso no caso da coleta. tratamento e destinação final do lixo.

O Marco definiu prazos diferenciados para o gerenciamento dos resíduos, de acordo com a localização a população dos municípios. Os prazos já estão vencendo e, em boa parte dos casos, descumpridos. Para capitais de Estados e municípios integrantes de regiões metropolitanas ou regiões integradas de desonvolvimento, o prazo terminou em a de agosto dos ono passado. Levantamento feito na época pela Associação Brasileira de Empresas de Tratamento de Residuos e Efluentes (Aberre) indicava que mais de três centenas de municípios, incluindo algumas capitais, tinham descumprido o prazo. Novos prazos venem em 2022, 2023 e 2024. É muito provável que parte expressiva das prefeituras não os cumpra.

Um elemento essencial que permitiria a execução

de planos de destinação de resíduos sólidos também tinha prazo para ser implementado. Trata-se, como definiu o Marco do Saneamento, da proposição de formas de cobrança de taxa, tarifa ou outros preços públicos do susuários para o custerio dos serviços públicos. O prazo para a criação dessa tributação terminou em julho do ano passado. Poucos municípios o cumpriram. Como iniciar um novo serviço públicos em que recursos para iso sertiços para socretiços apsequentados?

Criar imposto exige firmeza do governante. O temor do desgaste político pode, em boa parte dos casos, ser mais forte do que a consciência da necesidade de agir com coragem. No ano passado, a Prefeitura paulistana chego ua anunciar estudo sobre a "ecotaxa", como foi designado o novo tributo. Mas o prefeito Ricardo Nunes (MDB) recuou e, ao propor a Lei de Ditertizes Orgamentárias para a 2022, reconhecucom o renúncia de receita a não cobrança da taxa, como exige o Marco do Saneamento.

A falta de interesse de investidores privados nesse segmento do saneamento preocupa o governo federal, que planeja editar nos próximos meses decreto para regulamentar as normas para esses serviços. Afalta de sustentabilidade econômica de muitos empreendimentos, em boa parte por causa da incapacidade financeira dos municípios que não instituiram a taxa prevista no Marco do Saneamento, é um dos obstáculos apontados pelo Ministério do Desenvolvimento Regional.

Ambiente

Câmara aprova projeto que facilita entrada de agrotóxicos no Brasil

Desde o ano passado, oposição tentava impedir avanço do texto, que agora segue para discussão e votação no Senado

ANDRÉ BORGES

O plenário da Câmara dos Deputados aprovou ontem projeto que flexibiliza a entrada de novos agrotóxicos no País. Após forte resistencia da oposição, o texto-base foi submetidoà votação em plenário e acabou aprovado por 301 votos a facatos de relatoria do deputado federal Luiz. Nishimori (PL-PR) vai para o Senado.

Desde o ano passado, a oposição tentou impedir o avanço do PL 6299/02, cunhado pelos ambientalistas como "PL do Veneno". A forma de definir os agrotóxicos foi até uma das proccupações da bancada ruralista, que determina que, oficialmente, esses produtos quicialmente, esses produtos quimicos não sejam mais chamados de agrotóxicos, mas sim de "pesticidas". Durante as discussões que antecederam a votação, o proprio relator Nishimori chegou a afirmar que gostaria que o País só consumisse alimentos orgânicos, mas que o mercado para isso ainda era muito pequeno. "É só 1%."

Ambientalistas são taxativos em dizer, tecnicamente, que as novas regras enfraquecem a atuação do Ministério da Saúde, da Agência Nacional de Vigilância Sanitária (Anvisa), do Ministério do Mejo Ambiente e do Ibama no controle e autorização dessas substâncias. Pelo texto, essa missão passa a ficar concentrada no Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento. "Égravíssimo que a Cámara tenha aprovado um projeto de lei que permitirá que se coloque mais veneno no prato dos brasileiros. Se virar lei, iremos à Justiça para proteger a vida dos brasileiros e evitar que milhares e milhares venham a morrer de cancer", disse ao Estadão o deputado Alessandro Molon (PSB-RJ).

Em 2018, o Ibama e a Anvisa apontaram que a proposta aprovada é inconstitucional e tem falhas que prejudicariam a



Agricultor pulveriza com pesticida plantação de repolho no interior de SP; ambientalistas criticam PL

Aval da maioria

301 votos

a favor e 150 contrários teve o texto-base. O PL 6299/02 foi cunhado pelos ambientalistas como o "PL do Veneno" e é criticado porque enfraqueceria a atuação dos atuais órgãos reguladores.

fiscalização dos produtos, colocando em risco a saúde da população. O Ministério da Agricultura e a Frente Pariamentar da Agricultura, no entanta, a firmam que o tema é tratado com "preconecito e idoologia" eprecisa ser modernizado. O mesmo argumento foi sustentado pelo presidente da Câmara, Arthur Lira (PP-AL), que defendeu a legalidaddo projeto de lo projeto de lo projeto de lo REPERCUSSÃO. Suely Araújo, especialista sênior em políticas públicas do Observatório do Clima, alertou que o projeto viabiliza o registro de agrotóxicos comprovadamente nocivos e cancerígenos. "Não há nada na Lei do Veneno que assegure a aprovação de agrotóxicos efetivamente seguros para o meio ambiente e a saúde. Facilitar o registro está longe de ser caminho para uma agricultura ambientalmente responsável. A narrativa da modernização é falsa", comenta Araújo, que sugere ao Congresso discutir a redução da depen-

dencia dos agrotóxicos.

A Frente Parlamentar Agropecuária, por sua vez, comemorou a votação e declarou que
traz "o aperfeiçoamento e a
modernização do que se tem
hoje, além de igualar o Brasil às
maiores potências agropecuárias do mundo, com mais rigor
científico e desburocratiza-

ção". Numa comparação do veneno com as vacinas contra a covid-19, a FPA declarou que "vacinas salvam vidas, pesticidas salvam sal savouras". Segundo a frente da bancada ruralista, "os pesticidas são vacinas para as plantas e a salvaguarda nos plantios", além de "garantia de remédios de qualidade e ediciência para as produções e a certeza de alimentos ainda mais sexuros".

Kenzo Juci, assessor legislativo do Instituto Socioambiental (ISA), porêm, classifica a aprovação como "uma catástrofe", pois reduza passibilidade de coexistência de qualquer outro modelo agrícola e agráriono Brasil. "Esse projeto consolida um modelo tóxico, rejeitado pelo mundo, que não produz alimentos saudáveis para quem pode comer e amplia a insegurança alimentar, aumentando a fome da população". Mundial de Clubes

Chelsea avança e espera jogo duro contra o Palmeiras

___ Campeão europeu vence o Al Hilal por 1 a 0 e o zagueiro brasileiro Thiago Silva diz que sua equipe sabe que vai enfrentar 'uma pedreira'

O Chelsea, atual vencedor da Liga dos Campeões da Europa. será o adversário do Palmeiras, atual bicampeão da Libertadores, na decisão do Mundial de Clubes. O jogo será disputado no sábado, às 13h30 (horário de Brasília) em Abu Dabi, nos Emirados Árabes Unidos. Ontem, com dificuldades especialmente no segundo tempo, o clube inglês derrotou o Al Hilal, da Arábia Saudita, por 1 a o, no Mohammed Bin Zayed Stadium. O gol foi marcado pelo centroavante belga Romelu Lukaku, ainda na primeira etapa.

Ontem, estiveram em campo o zagueiro brasileiro Thiago Silva e o meia naturalizado italiano Jorginho, ambos titulares do Chelsea. O atacante Kenedy, ex-Fluminense e Flamengo, ficou no banco de reservas. No Al Hilal, o meia Matheus Pereira começou jogando, sendo substituído pelo atacante Michael, ex-Flamengo. Outro velho conhecido da tor-



oavante belga Romelu Lukaku comemora o gol da vitória do Chelsea sobre o Al Hilal

cida rubro-negra, o volante colombiano Gustavo Cuéllar começou jogando pela equipe saudita

Abel Ferreira, treinador do Palmeiras, acompanhou a partida no estádio ao lado de seus auxiliares. Já o elenco do time Alviverde assistiu ao jogo em um telão no hotel onde a delegação está hospedada.

Após a partida, o zagueiro Thiago Silva falou sobre o confronto com o clube brasileiro. "A gente ainda não estudou o Palmeiras, até porque tínhamos esse confronto (contra o Al Hilal). Todo mundo falava em Palmeiras e Chelsea, mas não pensavam nas semifinais.

Foram jogos difíceis, principalmente a nossa. Agora é descansar, sabemos que vamos enfrentar uma pedreira", disse o defensor à Band.

O zagueiro continuou elogiando o Palmeiras. "O Abel (Ferreira) tem uma equipe super qualificada e na mão, conhece todos os jogadores. Vamos procurar fazer um jogo de alto nível". Contudo, logo depois ele fez um desabafo sobre como parte da imprensa brasileira descreveu sua equipe. "Tenho escutado muita coisa no Brasil, que o Palmeiras é favorito, que era o único favorito para o Mundial. Acho que é preciso ter um pouco mais de respeito com o Chelsea, a gente não chegou aqui por acaso e nem o Palmeiras.

0.J000. Em campo, como esperado, o Chelsea dominou o primeiro tempo contra o Al Hilal. Sofreu pouco quando atacado e criou pelo menos 10 finalizações. O jogador mais acionado foi Lukaku, o autor do gol da vitória aos 31 minutos. Depois da însistência de Havertz pela esquerda, Al-Shahrani falhou na hora do corte na pequena área e a bola sobrou para o belga estufar as redes.

Na etapa complementar, o Chelsea mostrou cansaço e pouca inspiração, enquanto que o Al Hilal chegou a pressionar os campeões europeus. Aos 22 minutos. Kanno acertou bela finalização e obrigou o goleiro Kepa a fazer uma grande defesa.

A expectativa no Chelsea. agora, é que o técnico alemão Thomas Tuchel, eleito recentemente pela Fifa como o melhor de 2021, esteja em campo contra o Palmeiras. Ele foi diagnosticado com a covid-19 no último sábado, em Londres, pouco antes da viagem a Abu Dabi, e está em isolamento na Inglaterra e deve fazer mais um teste PCR hoje. Se der negativo, embarcará para os Emirados Árabes Unidos. .

Mais cosmopolita, Dubai vira reduto palmeirense no país

RICARO MAGATTI ENVIADO ESPECIAL / DUBAI

Mais aberta ao turismo, cosmopolita e influenciada pelo mundo ocidental, Dubai atrai mais palmeirenses do que Abu Dabi, a sede do Mundial de Clubes. A maioria dos torcedores optou por ficar na cidade mais visitada e conhecida dos Emirados Árabes e vai à capital do país árabe apenas nos dias dos jogos do Palmeiras no torneio da Fifa. Isso ocorreu na terca, dia em que o time bateu o Al Ahly, e se repetirá no sábado, data da decisão contra o Chelsea. Dubai tem mais atrações tu-

rísticas do que Abu Dabi, menos restrições e sua população é composta basicamente por estrangeiros. Essas razões explicam porque a cidade se tornou o destino preferido dos palmeirenses que estão no país para assistir ao Mundial.

"Dubai é como São Paulo. Livre e aberta pra quem quer gastar", define o empresário Raffael Clemente, que passou alguns dias na cidade antes de ir ver o Palmeiras vencer o Al Ahly em Abu Dabi. A distância entre as cidades é de 150 km. As rodovias são largas, a pista é de ótima qualidade e o trânsito flui bem no país do Oriente Médio.

Raffael alugou um carro e não teve problemas na fronteira. Em Dubai, ele diz ter conhecido as principais atrações tu rísticas. "Conheci o Burj Khalifa, o (bairro) Marina, saltei de paraquedas, aluguei uma Lamoorghini pra andar meia hora. Tem pôr no sol no deserto, churrasquinho, dança, passeio de buggy, de camelo", diz - o



dores do Palmeiras celebram pol sobre o Al Ahly com a torcida

"Embora tenham as regras ligadas à religião muçulmana, Dubai è aberta e flexível. Se você respeitar o costume deles, eles te respeitam." Paulo Victor Caetano Fuganti, palmeirense que vive em Dubai

Burj Khalifa é o maior prédio do mundo, com 128 metros de altura e 160 andare:

Como são dois Emirados diferentes, cada um tem autonomia para elaborar suas regras e

aplicar sanções, embora muitas normas sejam as mesmas nas duas cidades. Em Dubai, por exemplo, não é necessário mostrar o "Green Pass" do aplicativo Al Hosn, com dados sanitários do viajante, como comprovante vacinal e teste negativo de covid-19.

Em Abu Dabi, o aplicativo do governo que centraliza os dados do turista e é obrigatório em restaurantes, bares, shopping e estádios. A reportagem circulou pelas duas cidades e notou outras diferencas. Uma delas diz respeito ao acessos aos locais. Existem barreiras para acessar à praia na capital, ao contrário do município vizinho mais visitado.

"Quase 90% de Dubai é de fora. Há todas as culturas aqui, muitos pontos turísticos. Eles querem atrair visitantes", aponta Paulo Victor Caetano Fuganti, 29 anos. Natural de Joinville-SC, o torcedor mudou para Dubai há mais de um ano ao ser transferido pela empresa em que trabalha, uma exportadora de carne animal.

"Embora tenham as regras deles ligadas à religião muçulmana, o povo de Dubai é aberto e flexível. Se você respeitar o costume deles, eles te respeitam. Dubai acaba sendo o lugar mais visitado", constata.

O Estadão apurou com uma fonte ligada ao Mundial que estima-se haver 8 mil palmeirenses nos Emirados Árabes. Hayane Brasileiro, 36 anos, é uma delas, e, como a maioria, preferiu se hospedar em Dubai. Gastou R\$8 mil com passagens aéreas e R\$ 4.600 com o hotel. "Não é meu sonho de férias, mas estou gostando", conta a analista financeira.

Campeonato Paulista

Corinthians recebe o Mirassol e Santos quer mostrar força na Vila

Em Itaquera, objetivo dos anfitriões é fazer jogo mais homogêneo; na Baixada, time de Carille tenta vencer o primeiro jogo em casa

PEDRO RAMOS WILSON BALDING JR.

O Corinthians completou ontem uma semana sem técnico desde que Sylvinho foi demitido após a derrota para o Santos por 2 a 1, no Paulistão. Desde então, a diretoria ainda avalia nomes com cautela, mas não se aproximou de um novo treinador. Enquanto isso, a equipe, novamente comandada pelo interino Fernando Lázaro, vai a campo contra o Mirassol, um dos três times invictos do Estadual, hoje, às 21h30. na Neo Ouímica Arena.

Sobre a possibilidade de o clube acertar com um técnico estrangeiro, o lateral-direito Fagner disse que o escolhido precisa de mais tempo para conhecero País, a cultura e o futebol local. "No Brasil, a gente sabe que muitas vezes não temos paciência para dar tempo para um treinador trabalhar.'

Enquanto segue sem técni-



CORINTHIANS: Cássio, Fagner, João Victor, Gil e Fábio Santos (P) ton), Du Queiroz, Giuliano, Cantillo William, Roger Guedes: Jo Técnico: Fernando Lázaro

MIRASSOL: Darley, Ferreira, Thalis-son, Rayan e Pará, Oyama (Du Fer-nandes), Neto Moura e Rafael Silva, abricio Daniel, Zeca e Negueba Técnico: Eduardo Baptista

Árbitro: Raphael Claus. Horário: 21630 Local: Nen Ournica Arena

TV: HRD May / Estádio TNT Sports

co. o Corinthians enfrenta a oscilação como obstáculo. Nas duas primeiras partidas de 2022, marcou apenas uma vez e não sofreu gols. Já nos dois jogos seguintes, balançou as redes quatro vezes e foi vazado em très oportunidades.

NA VILA. O Santos recebe o São Bernardo às 19h, na Vila Belmiro, em busca de sua primeira vitória em casa, e o presidente Andrés Rueda já afirmou esperar que a torcida transforme o estádio em um "caldeirão" para aiudar o time vencer a maio-



SÃO RERNARDO SANTOS: João Paulo, Madson Kaiky, Eduardo Bauermann e Felipe Jonatan: Camacho, Vinicius Zanoceto e Ricardo Goulant, Angelo, Marcos

eonardo e Lucas Braga Técnico: SÃO BERNARDO: Junior Oliveira Cristovan, Jolson, Matheus Salustie no e Igor Fernandes (Pará): Rodrigo Souza, Ligger e Vitinho Mesquita Paulinho Moccelin, Silvinho e Davo

Técnico: Marcio Zanardi Árbitro: Luiz Flávio de Oliveira Horário: 19 horas

Local: Vila Belmiro. TV: Pay-per-view

ria dos jogos como mandante. Ainda em busca de um pa-

drão tático definido, Fábio Carille, mais uma vez, aposta no talento de jovens como Marcos Leonardo e Lucas Braga. O treinador não poderá contar com os uruguaios Sánchez e Velázquez, machucados,

Carille também espera que a equipe deixe de se preocupar com a atuação da arbitragem e do VAR. "Não podemos nos preocupar com isso. Erros acontecem e temos de saber conviver com isso", determinou o treinador.



3 4

10010111 00	.,,,,,,					
GRUPO A	PG	J	٧	E	0	58
Connthians	7	4	2	1	0	1
Inter de Limeir	85	4	1	2	1	2
Guarane	6	4	1	1	2	-2
IAgua Santa	4	5	1	1	3	-2
GRUPO C	Pe	J	٧	E	0	56
Palmergs	10	4	3	1	0	6
Mirassot	8	4	2	2	0	4
Ituano	8	5	.7.	2	.0	2
Botafogo	5	4	1	2	1	-2

1 -2	4 Ponte
RADREB	ALKADOS
	_
	16h
25	1011 1011
	18h 1
indré	ION30
indré	
mera*	Tih ma
reta*	
10.*	18h30

4	Por	te Preta	4	4	1	1	2	3	
GĀ	05								
		62	ROI	DAD	1A				
_		9	AB	ADC	1				
16	h	Bot	ilog	0 6	h	dny.	Sin	(.)	
	h .	Novorizo	ntin	0 1	G	Guarani			
18	130	Santo A	Inde	fg 3	E	MIC.	915c	3	
_			OMI	ING)				
111					3/				
16	h	5			10		3		
18	130	Ponte	Pret	0 1	S	São Pauto			
20	N30	São Berr				88	393	nting	
_		QUII	NTA						

POJ V E D SO

São Paulo enfim ganha, com gol quase no final

O São Paulo finalmente venceu em 2022. Fez 1 a o no Santo André, ontem, no Morumbi. Essa foi a única boa noticia para a torcida. O time continua com um futebol pobre, sem criatividade e que só faz cruzar bolas altas na área ao atacar.

A ironia é que o gol, aos 45 minutos do segundo tempo, saiu em jogada rasteira. Nikão lançou Eder, que cruzou, Marquinhos, do outro lado, o esquerdo, bateu de primeira e o goleiro não conseguiu segurar. Detalhe: Ceni colocou os três jogadores

no segundo tempo. O técnico recebeu apoio da torcida antes e depois do

jogo. Mas o time foi bastan-

te vaiado.



has 45m da 2º tempo SÃO PAULO: Jandrer, Ra (Igor Vinícius) Arboleda, Diego e Léo; Rodrigo Nestor (Gabriel Neves), Gabnel Sara e Igor Gomes (Nikão), Alis-son (Marquinhos), Calten e Rigoni (Eder) Técnico: Rogerio Ceni SANTO ANDRÉ: Fabricio Santana

Jefferson, Laércio, Lucas Costa e Kevin (Thalysson), Serginho, Thiagu-nho (Sabino) e Lucas Cardoso (Dudu Vieira), Emerson Lima (Tocantins) lescaul **Técnico**: Thiago Carpin **Árbitro:** Douglas Marques das Flo-res **Amarelos:** Rodrigo Nestor, Gus-

tavo Nescau, Jefferson Sabino. Público: 14 918 pagantes Renda: RS 409 063 00 Local: Morumb

O MELHOR DA TV

TOGOS DE INVERNO Patinação Velocidade 9h/SporTV 2

• Hóquei no Gelo 11h/SporTV 2

21h45 / SporTV 2 FUTEROL.

Copa da Itália

14h / ESPN 2

16h45/ESPN

Atalanta x Fiorentina

Liverpool x Leicester

Campeonato Inglés

Campeonato Carioca

Campeonato Paulista

Fluminense x Botafogo

Santos x São Bernardo

Corinthians x Mirassol

20h / Pay-per-view

19h / Pay per view

21h30 / HBO Max

Alpinista solitário

Jost Kobusch desafia o inverno do Nepal por feito inédito no Everest

MICHAEL LEVY THE NEW YORK TIMES

Os restos esfarrapados de uma tenda laranja ao vento. Uma corda pendurada em um paredão de 100 metros de rocha. O som de cravos rangendo na neve quebra o silêncio. Uma única mochila na vista, e ela pertence a Jost Kobusch, alemão que agora pode ser melhor descrito como o alpinista mais solitário do mundo. Ele está no Monte Everest, no auge do inverno, tentando escalar a montanha mais alta do mundo durante uma temporada em que quase ninguém se atreve a isso.

Não se vê mais ninguém

por quilômetros e quilômetros, apenas Kobusch e um desafio de 8.848 metros: tornarse a primeira pessoa a escalar o Everest sozinho, no inverno, sem oxigênio suplementar. Em uma chamada por What-

sApp direto do Nepal, Kobusch descreveu a surreal solidão da paisagem. "Basta imaginar uma coisa: só tem uma barraca no acampamento base", disse. A barraca dele, claro. Ele tossiu no telefone. O ar gélido que pode cair a 60 graus negatios no auge do inverno - está dificultando a vida de seus pulmões, disse ele.

Se for bem-sucedido, Kobusch, de 29 anos, gravará seu nome na história da escalada do Everest. Até ele reconhece que



Jost Hobusch escala o monte sozinho e sem oxigênio suplementa

é um grande "se", mas sua tentativa reflete o impulso de deixar uma marca na montanha mais famosa do mundo

Desde que Edmund Hillary e o montanhista sherpa Tenzing Norgay se tornaram os primeiros a chegar ao cume, em 1953, mais de 6 mil pessoas alcançaram o topo.

Mas apenas 15 pessoas estiveram no topo do Everest no inverno meteorológico (que começa em 1º de dezembro), quando os ventos podem chegar a 320 quilômetros por hora. Todos escalaram com parceiros, e apenas um, Ang Rita Sherpa, em 1987, escalou sem oxigênio suplementar.

Kobusch, com sua propen são para escaladas longas, solitárias e ousadas, está tentando subir ainda mais a aposta. Reconhece que suas chances de sucesso são pequenas "Se eu conseguir ir mais alto, vou adorar, mas ficarci feliz se chegar a 8 mil metros", disse. ● TRADUCÃO DE RENATO PRELORENTZOU

BASOUETE

W. Wizards x Brooklyn Nets 21h30/SporTV 3 P. Suns x Milwaukee Bucks

ohis/Band/SporTV3

O trabalho de descoberta de promessas troca o romantismo pela profissionalização no Brasil

Olheiros: o que mudou na função de caça-talentos



FÁBIO NECICO

ário Fofoca era personagem folclórico antes dos treinos da Portuguesa. Conselheiro antigo e apaixonado pelo clube, vivia no estacionamento do Canindé por onde os profissio-nais entravam, "atrás" dos técnicos. Sempre tinha uma dica de jovens que viu em alguma pelada da cidade, em jogos de base ou mesmo encostado em divisões menores. Agia como um olheiro. Graças a uma indicação dele, o técnico Antônio Lopes chamou Dener para ser observado no time de cima e se tornou grande nome da Lusa, no distante ano de 1989.

Fofoca exercia a função de olheiro por amor à Lusa. Hoje, até o nome da função mudou. Passou a ser "profissional de captação" ou "observador técnico". É responsável por achar e lapidar talentos. Fofoca levava uns "trocados" quando algum indicado assinava contrato, mas sempre dizia que não era profissão. Embolsava R\$ 3 mil por uma revelação, R\$ 2 mil em outra, e assim estava feliz e satisfeito com o reconhecimento pela descoberta.

"Eu gostava dele, a gente conversava, ele falava 'tem um menino ali, tem aquele outro, tem um la...'. Ele entendia, não cra burro, acompanhava as categorias de base, jogos de várzea e ajudava, pois sempre a Portuguesa estava revelando", recorda Candinho.

O treinador lembra de outro torcedor e conselheiro do clu-



Sinal dos tempos Os olheiros à moda antiga ainda resistem, mas a busca por jovens com futuro no futebol tornou-se um função bem remunerada

be que estava sempre atento aos garotos promissores para levá-los ao clube. "Era o Sr. Manoel Barril, que ajudou muito quando surgiu o lateral Zé Roberto. Ele tirou a família dele da favela, levou todo mundo para a Vila Guilherme, A Portuguesa foi vice-campeă brasileira (1996) com mais de meio time formado na base. Tinha o Zé, o Emerson, César, Lean-

Eram todos jovens que chegaram ao clube graças a esses garimpeiros, que hoje ainda resistem à tecnologia cada vez mais presente para descobrir atletas. "Os olheiros eram pessoas humildes, indicavam o menino... a gente avaliava e se o garoto desse certo e ficasse, ele ganhava um dinheiro. Hoje é diferente, virou profissão. Os olheiros parecem corretor de imóveis, tudo com escritório, com equipes nos clubes", diz Candinho. "Um garoto surge e já estão em cima dos pais dele para assinar procuração. Veja esse menino do Palmeiras, o Endrick. Tem uns 500

dro Pereira, e tantos outros."

em cima dele para assinar." PROFISSIONALIZAÇÃO. Ostem-

"Os olheiros eram pessoas humildes, indicavam o menino... a gente ia avaliar e se o garoto desse certo e ficasse, ele anhava um trocado. Hoje é diferente, virou profissão. Os olheiros parecem corretor de imóveis, tudo com escritório, com equipes. Um garoto surge e já estão em cima dos pais dele para assinar

procuração" Candinho técnico de futebol pos, de fato, mudaram. A grande maioria dos "olheiros modernos" tem remuneração fixa, entre R\$ 5 mil e R\$ 8 mil por mês, e comissão a depender do rendimento de sua descoberta, Mauro da Silva faz há anos a função no Corinthians, enquanto o São Paulo atendia às recomendações de Milton Cruz, agora um assessor técnico. Andrade exerceu o oficio no Flamengo, o Athletico-PR acabou de contratar Fernando Yamada, ex-Corinthians, para liderar um departamento cuja função é descobrir talentos, enquanto o Red Bull Bragantino repatriou Sandro Orlandelli, olheiro por mais de 12 anos do Arsenal e com passagem pelo Manchester United, para ser coordenador no clube

"O Arsenal do (Arséne) Wenger foi uma escola muito importante para mim. Ajudei no processo de chegada de atletas como Fabregas, Van Persie e Clichy, que foram bem no clube", disse Orlandelli - ele trabalhou ainda com José Mourinho no United e desde 2020 chefia o grupo de captação do Red Bull Bragantino.

Vários ex-atletas de times europeus foram batizados de embaixadores e serviram para levar mão de obra aos clubes, como o zagueiro Luís Pereira, no Atlético de Madrid; Élber, no Bayern de Munique; Edu Marangon, no Arsenal; Serginho, no Milan, entre outros.

Por mais de 20 anos o sãopaulino Milton Cruz, jogador e treinador, dividiu as funções de auxiliar técnico com a de olheiro, indicando nomes de peso que brilharam no Morumbi, como Kaká, Hernanes, Oscar, Lucas Moura, Josué, Danilo, Fabão, Tardelli e o zagueiro Miranda. Hoje ele é assessor técnico de Rogério Ceni, mas caso o clube precise ainda está à disposição na função. Ocorre que uma equipe de colaboradores foi montada no Morumbi para o trabalho.

"Olheiros nunca ganharam dinheiro, quem mais lucra são os clubes, tanto que hoje estão bastante profissionalizados na captação, com muitos observadores. Mas me orgulho bastante deste trabalho. Eu passei pela base e soube bem como funcionavam as coisas. Kaká nunca teve muitas chances e eu o indiquei, vi seu potencial e sabia que ele daria certo no profissional do São Paulo", observa Milton Cruz. Não precisa nem dizer que ele estava certo na avaliação.

TRABALHO CORRIDO. Rodar por cidades menores, assistir a jogos de times de base desco nhecidos, ficar no alambrado acompanhando treinos da molecada ao lado dos pais, ou mesmo seguir partidas de várzea fazem parte dos olheiros da antiga. Eles tinham ajuda de custo para viagens e lanches. A turma atual está mais modernizada, teve o DVD e agora há imagens no YouTube e nas redes sociais. Quando um menino interessa, vão atrás. As métricas entraram no jogo também. São capazes de mostrar quantos chutes ou desarmes um jogador faz.

"Eu joguei fora do Brasil e ③





Manco e as revetações Etcio Jr. (E) e Caíque; 4 décadas de estrada

 ⊕ adquiri experiência, tive contatos no Uruguai, Colômbia, Argentina, Paraguai... E sempre pude ver competições, jogos e indicar nomes criativos e de qualidade. Nunca passando por cima dos técnicos. Hoje é tudo em uma sala fechada. Mas você só sabe mesmo da qualidade convivendo, acompanhando três, quatro treinos e os jogos. Hoje é tudo nos números. O dia a dia serve de referência. E sei que meus olhos não mentem", diz Milton Cruz, valorizando o trabalho de olheiros da velha guarda.

O Palmeiras conta com uma cquipe de dez pessoas no clube, incluindo dois coordenadores, além de "captadores" espalhados por todo o Brasil, e até no continente sul-americano, sempre atrisa de nomes que possam despontar. O Santos ainda tem o apoio de ex-jogadores paar rodar o País, mas após a modernização conta com cinco observadores, o auxílio de uma empresa especializada e investe nos testes de campo. Não

são peneiras, são avaliações. Corinthians e São Paulo também formaram grupos de monitores e avaliadores. Reduziram a ajuda do olheiro. Modernizar a captação foi uma forma encontrada para evitar que atletas "apadrinhados" tirassem a chance de jovens habilidosos. Cortaram diretores profissionalizaram a base.

VELHA-GUARDA. As grandes equipes, em su maioria, mesmo contando com seu Departamento de Captação, ainda têm nomes de confiança no mercado de olheiros, como o gaúcho Joares Miguel Soares, o Joares Manco, um dos remanescentes da tarefa. Aos 70 anos, o jogador que se aposento u precocemente, aos 27,

após um acidente, ainda se diz "olheiro da gema". Começou na função após tentar outras profissões, como caminhoneiro. "Não vejo ninguém na minha frente. Onde vou, eu sou bem recebido", afirma.

Atualmente, ele trabalha no Guarapuava, do Paraná, um clube formador, mas jáde-sempenhou a função no Grêmio e pelo Nordeste. Forneceu mão de obra de primeira para Felipão e Paulo Cesar Carpegiani no Sul e não se esquece de quem mais lhe abriu as portas. "Sinto falta de Evaristo de Macedo, que abria espaço para as indicações."

Ele diz que Ronaldinho Gaúcho, o volante Emersone e o agora técnico Roger Machado surgiram de seus olhos para ao Greinio. Trabalhou com Thiago Silva, Naldo e Ederson em categorias menores. Mas Ronaldinho já era "famoso" desde garoto. Seu irmão Assis sabia do talento do menino. Manco vende a fama.

Assim ele define o olheiro.
"Tem de ter convicção e não
pode ter medo", diz. Hoje, vive em constante deslocamento levando atletas para São
Paulo, Palmeiras, AtléticoMG... "Apesar da modernização, tem espaço para todos."

A fornalha está quente, de acordo com Manco. "Anota ai, o Guarapuava mandou o El-cio Jr. para o Atlético-MG. Elle jávirou capitão. E um zagueiro que chegará à seleção. Estão recebendo nossa joia, o Caíque, um meia-atacante de 11 anos", diz com olhar de quem achou um pepira. ●

Santos se vale até de parceria com um APP

Um dos maiores reveladores de jovens talentos no Brasil, o Santos tem como propósito achar talentos para a base visando té-los em breve no time profissional. Por isso, a valulação é rigorosa e de fases. O clube tem um Departamento de Captação com cinco observadores, coordenados por Rodrigo de Carvalho, ex-CBF.

Os observadores viajam para ver jogos in loco, visitam projetos, acompanham os campeonatos estaduais e regiomais, de futsal e todos os tipos de eventos possiveis de futebol. O clube conta com três scoutings, que assistem aos jogos por video e organizam as avaliações internas com métricas e desenvoltura do atleta.

Tem ainda parceria com a Dreamstock, empresa que usa um APP DSFootball com uma base gigantesca de jogadores credenciados, todos eles com informações técnicas e contratual, muitos sem clube. A empresa capta atletas com potencial e oferece aos clubes parceiros de acordo com suas carências. O Santos tem ainda ex-atletas para complementar o processo, como Nené Belarmino, aos 71 anos, Balu e Essinho.

"Os jovens têm a tecnologia. E ela pode ser aliada com a experiência dos nossos observadores. É uma mescla perfeita para a boa captação", diz Rodrigo.

Com a modernidade, as chances dos candidatos a jogar na Vila se tornaram iguais. "Hoje nenhum atleta chega ao clube sem alguém do nosso departamento ter visto jogar. Caso não consiga ser identificado em nenhuma avaliação, ele ainda tem a possibilidade de enviar seu material para a plateforma da Dreamstock."

Seleção é criteriosa

O Santos é rigoroso com a base. O clube analisou 950 jovens em 2021. Somente 32 foram aprovados.

Após serem observados, os atletas são chamados para uma semana de testes. Os que chamarem a atenção migram para mais uma semana de treinos em sua categoria. Indo bem, se tornam atleta do Santos.

"Hoje prezamos pela qualidade técnica e projeção dentro do clube. Prefiro ter dez atletas de qualidade captados no ano, do que 30 apenas para quantificar. Esse é o nosso legado no Santos", diz Rodrigo de Carvalho. ◆



Vaca ganha até ventilador por leite 'sustentável'

Fazenda em Itirapina (SP) tem certificados inéditos de preservação ambiental e bem-estar animal

MÁRCIA DE CHIARA

Cerca de 450 animais, entre bezerros e vacas leiteiras instalados em 100 hectares no município de Itirapina (SP), a 200 quilômetros da capital paulista, recebem um tratamento incomum. Eles fazem parte de um modelo de produção de leite completamente diferente comparado ao da majoria dos rebanhos brasileiros.

Ali nenhum peão pode subir o tom com os animais: é proibido gritar ou assobiar no curral. Em períodos de calor extremo, as vacas em lactação tomam banho de aspersão três vezes por dia e contam com ventiladores na sala de ordenha. Carrapaticida, produto químico usado para matar parasitas e uma das principais causas de prejuízo na pecuária, não entra na fazenda O combate é feito de forma biológica, por meio de um fungo que ataca o carrapato.

A cada 150 litros de leite processados na propriedade, uma árvore é plantada para neutralizar as emissões de carbono dos animais e também do que é produzido de CO, até a entrega no supermercado. O gás carbônico é um dos causadores do efeito estufa, que destrói a camada de ozônio e aumenta a temperatura da terra. "Nossa estimativa é plantar neste ano 7 mil árvores nativas", calcula Luís Laranja da Fonseca, veterinário e sócio-fundador da Guaraci Agropastoril.

Os 4 mil litros de leite produzidos diariamente sobo comando de Fonseca carregam, ao mesmo tempo, três certificações: de produto orgânico, de carbono neutro e a de respeito ao bem-estar animal. Segundo o veterinário, um feito inédito no mundo da pecuária leiteira.

QUALIDADE. Nascido nos pampas gaúchos, o veterinário, hoie com 54 anos, tornou-se professor universitário aos 25. Fez doutorado na Universidade de São Paulo (USP) e pós-doutorado nos Estados Unidos, em ciência animal. Sempre voltado para a qualidade do leite, prestou consultoria a grandes grupos tradicionais do setor lácteo, com foco na interface

entre a fazenda e a indústria. Antes de iniciar há seis meses o projeto lácteo em Itirapina, batizado com a marca NoCarbon de leite e derivados, ele chegou a ser sócio de uma fazenda que figurava entre os 100 majores produtores de leite do País.

Nessa propriedade também era seguida a cartilha convencional na produção, com anti-



Fonseca, em fazenda de Itiranina (SP): a cada 150 litros de leite processados, uma árvore é plantad

"A produção tradicional tem vulnerabilidades.'

"É o pacote da morte, tudo acaba em 'cida', inseticida, herbicida." Luis Larania da Fonseca

Sócio da Guaraci Agropastoril

bióticos, carrapaticidas, promotores de crescimento nos animais e herbicidas, inseticidas e fungicidas nas pastagens. Fonseca diz que, na época, estava muito incomodado com esse modelo que, na sua opinião, é insustentável. "Isso é o pacote tecnológico da morte, não da vida, porque tudo acaba em 'cida', ticida, herbicida", afirma.

VIRADA. A virada do veterinário começou muito antes desse projeto leiteiro. O pilar da mudança está na sua adolescência, quando atuou como ativista ambiental. E o pontapé para a transformação veio no final dos anos 1990, quando morava no exterior. Na época, os indicadores de desmatamento da Amazônia já atingiam níveis altíssimos, e esse era um tema recorrente de debates, "Quando retornei dos EUA, vim com a cabeça que precisava atuar de forma diferente, num modelo de agronegócio sustentável", lembra.

Chegando ao Brasil, a primeira providência do professor concursado foi pedir demissão da USP e se mudar para o norte de Mato Grosso, sem nunca ter pisado antes na Amazônia. A primeira empreitada na região amazônica foi abrir uma empresa de processamento de castanha do Pará, a Ouro Verde Amazônia. Nesse projeto, 80% da castanha era fornecida por comunidades indígenas.

O passo seguinte foi aceitar o convite de um amigo para trahalhar no mercado financeiro. Fundou a Kaeté Investimentos, uma das primeiras gestoras de investimentos de impacto do País. Nela, estruturou o primeiro fundo private equity de impacto dedicado à Amazônia e conseguiu levantar US\$ 40 milhões de investimentos na região.

VOLTA AO CAMPO. O projeto atual nasceu da constatação do impacto relevante que a producão animal tem nas mudancas climáticas, "Para mim. é claro que a produção tradicional tem vulnerabilidades", diz. Fonseca e os sócios investiram cerca de RS 20 milhões no projeto que está há seis meses com produtos no mercado, inicialmente com leite e agora com queijos e derivados vendidos no varejo entre São Paulo, Curitiha e Rio de Janeiro

O maior diferencial de preço em relação ao produto comum é no leite fresco de garrafinha que chega a ser quase o dobro do leite comum. No caso dos queijos, frescal e minas padrão, o preço é 30% maior em relação à média do mercado. Na coalhada e no quefir, os preços são equivalentes. O próximo passo já foi dado, com uma fazenda no mesmo modelo na Bahia. Depois, o foco será o Rio Grande do Sul.







Contas públicas Financiamento a produtores

Agro cobra de governo e Congresso mais R\$ 3 bi para o crédito rural

___ De R\$ 7,8 bilhões do Orçamento para o Plano Safra, 99% já foram utilizados em consequência do salto na taxa de juros; concessão de empréstimo subsidiado foi suspensa

THAIS BARCELLOS BÁRBARA NASCIMENTO BRASILIA

A Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA) pediu ao governo e ao Congresso pelo menos mais RS 3 bilhões para contratação de crédito rural subsidiado para colocar de pé a safra deste ano. A solicitacão foi encaminhada em ofício aos ministros Paulo Guedes (Economia), Tereza Cristina (Agricultura) e Ciro Nogueira (Casa Civil), além dos presidentes da Frente Parlamentar da Agropecuária (FPA), deputado Sergio Souza (MDB-PR), e das Comissões de Agricultura da Câmara, Aline Sleutjes (PSL-PR), e do Senado, Acyr Gurgacz (PDT-RO).

Dos R\$ 7.8 bilhões aprovados pelo Congresso no Orçamento de 2022 para despesas de equalização de taxas de juros no Plano Safra, 99% já foram usados, segundo os próprios bancos. Isso ocorreu porque a alta forte e rápida da Selic, a taxa básica de juros, hoje em 10,75%, que não foi atualizada na peça orçamentária, exigiu maior liberação de recursos do que a esperada para compensar as taxas mais baixas praticadas no contexto do Plano Safra - de 4,5% no caso do Pronaf e de 6% do Pronamp.

Com a falta de recursos, a Secretaria de Tesouro e Orcamento do Ministério da Economia determinou na sexta-feira que as instituições financeiras suspendessem novas contratacões de crédito rural subsidiadas durante o mês de fevereiro.

Nos cálculos da equipe econômica, será necessário remanejar R\$ 2,9 bilhões do Orçamento para tapar o buraco e impedir que a safra seja prejudicada. Além disso, outros R\$ 200 milhões seriam necessários para ajudar os produtores

> Defasagem Lei Orcamentária Anual foi sancionada com parâmetros defasados sem considerar PEC

a enfrentar a seca no Sul. Segundo técnicos da equipe econômica, apenas os recursos destinados ao Sul podem ser solicitados por meio de crédito suplementar ao Congresso. Assim, o restante teria de ser remanejado dos ministérios da Agricultura e da Economia. O governo ainda decide de onde virão os valores.

ORIGEM DO PROBLEMA. O problema no Plano Safra começou na tramitação do Orçamento. Aprovada após muitos atrasos,

a Lei Orçamentária Anual acabou sancionada com parâmetros defasados, não comportando mudanças feitas pela PEC dos Precatórios, que ampliou o

espaço para gastos. "Consideramos que a escalada da Selic não foi dimensionada quando da formulação do Orçamento 2022, o que compromete novas operações de crédito em 2022, assim como as tão necessárias renegociações de prazos de reembolso do crédito nas regiões cuja produção agropecuária foi significativamente impactada pela seca ou por chuvas excessivas", afirmou o presidente da

CNA, João Martins, no ofício, A CNA se preocupa com o fim do período da safra 2021/2022, que vai até junho, e com a próxima, 2022/2023. Segundo a assessora de política agrícola da CNA, Fernanda Schwantes, o grosso das contratações de crédito ocorre no segundo semestre, quando ocorre o plantio dos principais grãos, como a soja e a primeira safra de milho. Além da seca no Sul, ela cita o excesso de chuva na Bahia e no Sudeste.

A confederação também vê impacto na inflação. "O aumento do custo do crédito, justamente em uma safra que estamos tendo preços recordes dos insumos, bem como a falta de alguns deles, além de problemas climáticos extremos que certamente irão impactar a oferta de alimentos, devem ocasionar aceleração inflacionária e comprometer o próprio cres-

cimento econômico do País." COLABITION IAMBER PORESCUA



Para o presidente da CNA, João Martins, é preciso dimensionar o impacto climático no crédito rural

Funcionalismo Pressão por realustes

Paralisação de servidores causa impacto em serviços do BC

BRASILIA

A paralisação parcial dos servidores do Banco Central (BC) na manhă de ontem modificou o funcionamento da autarquia. ainda que sem impacto significativo sobre o mercado. Em meio ao movimento por reajuste e reestruturação de carreira, cerca de 50% dos 3,500 servidores do BC ficaram de braços cruzados entre 8h e 12h, conforme os sindicatos que representam a categoria

Nesse período, o monitoramento do Sistema de Pagamentos Brasileiro (SPB) de responsabilidade da mesa do BC em São Paulo foi movido temporariamente para Brasília, retornando à normalidade após às 12h, quando terminou a paralisação, segundo fontes ouvidas pelo Estadão/Broadcast.

Conforme relatos, é procedimento padrão transferir o monitoramento de sistemas críticos do BC para a sede sempre que há qualquer evento que possa representar risco de interrupção dos serviços.

O efeito da paralisação também foi notado em algumas divulgações rotineiras do BC. A

publicação de indicadores como a Taxa Básica Financeira (TBF) e a Taxa Referencial (TR) só foi feita 12ho1, 1 minuto após o fim da paralisação. Normalmente, ocorre no início do dia, logo após 9h.

Esses efeitos, embora sem impacto significativo no mercado, causam desconforto e são vistos como forma de pressão do movimento dos servidores. Os sindicatos já tinham avisado que os serviços essenciais seriam mantidos durante a paralisação, mas que outros serviços e entregas poderiam

atrasar no período. A mobilização foi iniciada após a indicação do governo federal de que só atenderia às demandas da área da segurança, o que gerou insatisfação nas outras categorias. O Orçamento de 2022 foi sancionado com a previsão de R\$ 1,7 bilhão para reajuste do funcionalismo, ne-

> Os servidores do Banco Central já marcaram para o próximo dia 24 um novo protesto

gociado para atender os policiais, mas o aumento efetivo depende do Poder Executivo. Procurado, o BC afirmou

que não iria comentar o assun-TO. THAIS BARCELLOS



Celso Ming celso.ming@estadao.com

Pressões por mais inflação

entro de uma panela que vai sendo aquecida aos poucos, o sapo não percebe que está ameaçado de ser cozido vivo. Vai-se acostumando com o calor e, quando se dá conta do perigo que passa, pode ser tarde demais.

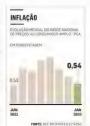
Com a inflação também é assim. O consumidor vai se acostumando com o aquecimento dos preços até que, lá pelas tantas, se foi embora seu poder aquisitivo.

poder aquisitivo.

A inflação de janeiro ficou em 0,54%, mais baixa que o 0,73% de dezembro (veja gráfico). Ainda assim, está muito disseminada e é a mais alta registrada em janeiro nos últimos seis anos. Formou-se bom nível de conviccão de que

a inflação deste ano será cerca da metade dos 10,06% acumulados em 2021. As principais justificativas para essas projeções año a desaceleração da atividade econômica (e da demanda), a ser produzida pela postura mais agressiva do Banco Central na sua política de juros, e a esperada normalização dos fluxos de bens e serviços no mercado global, responsáveis por grande parte da inflação de custos.

Mas crescem as dividas sobre esse resultado. Uma delas tem a ver com o comportamento do mercado de combustíveis. Os preços da gasolina e do diesel no mercado interno estão cerca de 12% "defasados" do que deveriam ser do ponto de vista técni-



co. Portanto, estão à espera de novos reajustes para cima. E os analistas continuam advertindo de que as cotações do barril de 159 litros, nos US\$ 91,55 no fechamento do mercado nesta quarta-feira, podem passar dos US\$ 100 cm alguns meses.

Mas a incerteza major tem a ver com o risco de deterioracão das contas públicas. O Banco Central quase sempre foi frouxo quando se tratava de denunciar os rombos do setor público, provavelmente porque evitou cutucar a onca do governo federal com vara curta. Talvez porque agora conte com o estatuto da autonomia, ele foi bem mais contundente quanto ao estrago sobre a inflação que pode ser produzido pelo jogo dos políticos de descarregar saídas eleitoreiras e populistas para enfrentar a alta dos combustíveis. A PEC de autoria do senador Carlos Fávaro (PSD-MT), que a própria área econômica do governo chama de "PEC Kamikaze", prevê renúncias de arrecadação tributária e criação de subsídios com forca corrosiva suficiente para produzir um rombo de RS 110 bilhões nas contas públicas. O Banco Central advertiu na Ata do Copom divulgada terça-feira que a redução imediata de preços que pode ser obtida no curto prazo teria tudo para usinar mais inflação estrutural mais à frente.

Porém, em ano de eleições, como este, qual é o político que olha para isso? •

COMENTARISTA DE ECONOMIA

Indicadores Aumentos disseminados

Inflação é a mais alta para janeiro em 6 anos e chega a 10,38% em 12 meses

Impulsionado pela alimentação, IPCA confirma perspectiva de pressão nos preços em 2022 como o BC apontou esta semana

VINICIUS NEDER

MAHIANNA GUALTER CÍCERO COTRIM SÃO PAULO

Puxada pelos alimentos, a inflação começou o ano pressionada. O Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), indicador oficial de inflação, subiu 0,54% em janeiro, informou ontem o Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). A alta de 1,11% na alimentação respondeu por pouco menos da metade do avanço agregado. Poi a maior taxa para o mês desde 2016, mantendo a inflação em um ano em dois dígitos, como ocorre desde setembro. O IP-CA acumulou alta de 10,38%

nos 12 meses até janeiro. As altas foram disseminadas e os alívios, concentrados em combustíveis, conta de luz e passagens aéreas. Os dados vieram como o previsto por analistas consultados pelo Projecios Poradaca. Para economistas, o número de janeiro mantem a perspectiva de inflação pressionada para 2022, como sinalizou anteontem o Banco Central (BC) na ata da mais recente recunião do Comitição Positica Monetária (Copom).

Segundo o economista-chefe do Banco Alfa, Luis Ottivio de Souza Leal, a inflação de janeiro "não piorou a situação, mas não trouxe nenhuma novidade positiva". O economista Luis Menon, da gestora Garde Asset, observa que "o que pendeu para baixo foram os (pre-(cos) administrados, mas os (pre-(cos) livres continuam altos?".

(28) livres continuam altos".

A inflação de alimentos foi pusada pela comida comprada para consumo em casa, afirmou André Guedes, analista do IBGE. Os preços médios da comida nos supermercados, mercadinhos e feiras livres avançaram 1,44% em janeiro, acima do 0,79% de dezembro de 2021. No mês passado, os



Inflação oficial nos últimos 25 meses





JAM JAM 3021 2022

vilões foram as frutas (alta de 3,40%), o café moído (4,75%, no 11.º mês consecutivo de al-

ta) e as carnes (alta de 1,32%). Reajustes de alimentos, especialmente in natura, são comuns nesta época, por causa do período chuvoso no Centro-Sul, só que a inflação não ficou só aí, "está mais disseminada em janeiro do que na maior parte de 2021", afirmou Guedes. O índice de difusão

(proporção dos itens que tive-

ram alta em relação ao total pesquisado) ficou em 73%. No ano passado, o indicador ficou acima de 70% apenas em dezembro (75%) e agosto (72%).

INSUMOS. O analista do IBGE chama a atenção para o efeito de reajustes de itera usado como insumo de diversas atividades, como os combustiveis e a energia elétrica. Na indústria, essec sustos se somam aos das cadeias globais de produção. Sinal disso foram as altas de preços de eletrodomésticos e equipamentos (2,86%), demobilário (2,43%), de equipamentos de TV, some informática (1,38%) e de automóveis novos (2,49%).

Como contraponto, agasolina ficou 1,146 mais barata, e o
etanol caiu 2,84% em janeiro,
mas o movimento foi influenciado pela redução do Imposto
sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) no filo
Grande do Sul. Como parte de
uma reforma para penalizar
menos os pobres na cobrança
do imposto, a aliqueta sobre
combustíveis e energia baixou
de 30% para 25% em 1,º de janeio, após seis a nos majorada.

Segundo Guedes, a trégua pode ser temporária, porque os preços de combustíveis nas refinarias, que haviam caído em dezembro, foram reajustados para cima em 12 de janeiro.

PERDEMOS 21% DO PODER DE

Bolsonaro promete 'empenho' para conter preços

BRASÍLIA

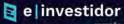
Em discurso marcado por palavrões voltados a governos anteriores, em visita à Barragem de Oiticica, em Jucurutu (RN), o presidente Jair Bolsonaro prometeu mais uma vez empenho contra a alta dos preços e reiterou críticas indiretas ao Supremo Tribunal Federal (STF).

"No corrente ano, vamos nos empenhar para baixar a inflação e também conseguir mais empregos", prometer Bolsonaro, sem citar os dados atuais, mas reconhecendo o salto no valor dos combustiveis, um dos motivos da perda de popularidade do presidente, que tenta a reeleição. "Não tenho poder de chegar na Petrobras e falia" está congelado, diminui preço do combustivel", Até gostaria de fical tive da Petrobras, porque me acusam de uma coisa que não tenho responsabilidade", acrescentou, jogando a culpa da alta dos combustíveis em governa-

dores pela cobrança de ICMS. Bolsonaro ainda repetiu que não errou em nenhum momento durante a pandemia de covid-19 e voltou a usar expressões pejorativas para se referir a nordestinos. "Minha esposa

é filha de um cabra da peste, de um cabeça-chata", comentou.

● EDUARDO GAYE





ONDE INVESTIR = V 202

PREPARE-SE PARA O NOVO ANO **COM NOSSO E-BOOK EXCLUSIVO**

Este material irá nortear os seus investimentos a partir de projeções econômicas e tudo que aprendemos ao longo de 2021.

Aponte a câmera do seu celular para o OR Code ao lado e baixe nosso material gratuito agora





NOTAS E INFORMAÇÕES

Inflação recua, mas ainda assusta



Surto inflacionário vode ter arrefecido, mas pode ser realimentado pelas jogadas políticas de Brasília

m novo recuo, a inflação ficou em 0,54% em janeiro, depois de ter batido em 0,73% no més anterior. Com isso, o ritmo de elevação dos preços de bens e serviços consumidos pelas famílias diminuiu pelo terceiro mês consecutivo. Essa perda

de impulso pode ser um sinal de esgotamento, ou de sensível moderação, do surto inflacionário iniciado em 2021, quando o Índice Nacional de Precos ao Consumidor Amplo (IPCA) subju 10.06%. Se os próximos dados confirmarem essa tendência, talvez 2022 termine sem um novo estouro do teto da meta, fixado em 5% para este ano. Por enquanto, a projeção do mercado, de 5,44%, ainda supera o limite de tolerância e ultrapassa amplamente o centro do alvo, de 3,5%. Mas qualquer otimismo pode ser precipitado, no começo de um ano provavelmente marcado, em Brasilia, por muita disputa política, muitas jogadas eleitorais, muito populismo e pouca ou nenhuma preocupação com a saúde das contas públicas.

Os novos números ficam menos animadores quando examinados de perto. A inflação de janeiro é nouco mais que o dobro da contabilizada um ano antes, 0,25%. Além disso, a taxa de 0,54% foi a maior desde janeiro de 2016, quando a variação atingiu 1,27%. A alta de preços em 12 meses chegou a 10,38%, superando a do ano passado, de 10,06%. O esperado recuo na direção da meta, ou pelo menos do teto da meta, começa, portanto, em um nível pouco mais alto que o de dezembro.

Mas há detalhes mais sombrios. Enquanto o índice geral declinou, o item alimentação e bebidas, com alta de 1,11%, teve uma variação maior que a de dezembro (0,84%). Por ser componente de grande peso no orçamento familiar, a alta desse item teve impacto de 0,23 ponto no resultado geral (0,54%) quase metade da variação mensal do IPCA.

O custo da comida tem peso tanto maior quanto mais baixa a renda familiar. Além disso, o orcamento dos pobres é pouco flexível, porque pouquíssimos itens são dispensáveis. Mas esses detalhes compõem só uma parte do drama. Sem a inflação, os ganhos das famílias já teriam sido severamente cortados, nos últimos dois anos, pelas más condições do mercado de trabalho.

Com dificuldade para manter os gastos essenciais, os brasileiros têm sido incapazes de ampliar de forma significativa o consumo. De forma descontínua, em metade do ano passado foram negativas as taxas mensais de variação das vendas do varejo. Em dezembro, o volume vendido foi 0,1% menor que em novembro e 2,9% inferior ao de um ano antes. No ano, as vendas do comércio varejista foram 1,4% superiores às de 2020, com variação muito parecida com as de 2019 e 2020

Se os ganhos continuarem comprimidos, dificilmente os consumidores poderão gastar muito mais do que em 2021. O crescimento econômico permanecerá travado, porque o consumo das famílias é o principal motor da produção de bens industriais e de serviços. Com juros altos, o recurso ao crédito será inviável para a maioria dos brasileiros. Finalmente, quanto mais incertezas o presidente e seus aliados criarem, menor será o impulso para a economia avançar.

Guilherme Moreira

Perdemos 21% do poder de compra em três anos'

_ Para economista, alimentos – afetados pelo clima - e combustíveis vão continuar a pressionar índice



Guilherme Moreira, da Fipe: 'É um quadro muito preocupante'

ENTREVISTA

Coordenador do Índice de Preços (IPC) da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (Fipe)

MÁRCIA DE CHIARA



inflação começou o ano em alta, mas numa velocidade menos acelerada do que a do final de 2021. Para 2022, a perspectiva é de que os preços subam num ritmo que é a metade do registrado em 2021. Apesar da perda de fólego registrada em janeiro e também esperada para o fechamento de 2022, o economista Guilherme Moreira, coordenador do Índice de Preços ao Consumidor (IPC) da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (Fipe), lembrou que, em três anos, incluindo este, a inflação deve acumular uma alta de mais de 20%. A seguir, os principais trechos da entrevista.

Como o sr. avalia a pressão

dos alimentos sobre a inflação neste início do ano?

As principais contribuições para a inflação de 2021 vieram da energia, principalmente eletricidade e gás, dos transportes, por conta dos combustíveis e dos preços dos carros, e da alimentação. Esses três itens responderam por 80% do da inflação do ano passado. Quando entramos neste ano, esses efeitos continuam. Não é porque virou o calendário que eles vão parar. No caso dos alimentos, há três fatores de pressão. Os alimentos industrializados, que subiram mais de 1% ao

mês ao longo do ano passado inteiro porque incorporaram aumentos de custos da indústria, como embalagens, frete, energia, continuam nessa trajetória de alta. Tem as questões climáticas que afetaram a produção dos alimentos in natura em janeiro, como verduras e legumes. Existem também as pressões das proteínas animais. A carne bovina continua subindo pela baixa oferta aqui e alta demanda lá fora.

Além da alimentação, quais são os outros focos de pressão para a inflação?

Os preços do transporte são uma incógnita. Há tensão na Rússia, e os precos do petróleo devem continuar em alta. Existe também a questão do câmbio que ninguém sabe para onde vai, pois depende da eleição e da crise internacional. Tudo isso contribui para que a inflação deste ano fique acima da meta de 5%. Poderá ser 10%? Pouco provável, pois há uma série de coisas que subiram no ano passado e não devem subir no mesmo ritmo neste ano. É por isso que a maioria dos analistas, não só eu, acha que a inflação deste ano não vai ser 10%, mas 5,5%, A inflação deste ano vai ser menor do que a do ano passado, mas 5,5% é uma baita inflação, acima da meta e com riscos que podem agravar o cenário.

Como assim?

Se considerarmos que tivemos em 2020 uma inflação de 5,62%, medida pelo IPC da Fipe, e de 9,73% em 2021, são mais de 16% acumulados em dois anos. Se empilharmos mais 5% deste ano, estamos falando de 21% a 22% de inflação em três anos. É muita coisa. É um quadro muito preocupante. Em três anos perdemos 21% do poder de compra e precisaríamos ganhar entre 20% a 21% a mais para compensar o poder de compra perdido.

A COLUMISTA ADRIANA FERNANDES ESTÁ EM FÉRIAS

Mercados Nova queda

Dólar cai 0.64% e recua a R\$ 5.22; Bolsa sobe 0.20%

Apesar das preocupações com a inflação, o dólar fechou em queda de 0,64%, R\$ 5,2269, ontem, no menor valor desde 13 de setembro. Já a Bolsa brasileira (B3) teve ganho modesto de 0,20%, aos 112.461,39 pontos. A entrada de recursos estrangeiros, segundo números do Banco Central, ajudou a manter o dólar em queda. Pela manhã, porém, o mercado local se descolou e o dólar operou em alta moderada frente o real, com máxima em R\$ 5,2902. Operadores e economistas relatam preocupações com a inflação e o risco fiscal do País, além das expectativas com o índice de preços dos EUA em janeiro - esperado para hoje, pode levar a um aumento nos juros americanos em marco.



Comércio Alta nas vendas

Varejo cresce 1,4% em 2021, mas sinaliza perda de fôlego

RIO E SÃO PAULO

As vendas do varejo encerraram 2021 com crescimento acumulado de 1.4%, a quinta alta anual consecutiva. Apesar do desempenho, a perda de fólego no segundo semestre acendeu um sinal de alerta para 2022, reflexo da inflação mais alta, do crédito mais caro aos consumidores e do elevado nível de desemprego.

Dados divulgados ontem pelo IBGE mostram que as vendas do vareio cresceram 0.1% em dezembro, frente a novembro, na série com ajuste sazonal da Pesquisa Mensal do Comércio (PMC). O resultado foi melhor do que a mediana de 0.5% das estimativas captadas pelo Projeções Broadcast, mas marcou o terceiro mês seguido de quase estabilidade.

Das oito atividades monitoradas, três tiveram queda em dezembro, o que inclui setores relevantes para o volume de vendas geral do setor, como Hipermercados, supermercados, produtos alimentícios, bebidas e fumo (-0.4%) e Outros artigos de uso pessoal e doméstico (-5,7%), que inclui grandes magazines e comércio eletrônico

Cristiano Santos, gerente da PMC, disse que o custo do crédito ao consumidor tem sido afetado pelo ciclo de aumento da taxa básica de juros ciclo que deve se prolongar neste ano, conforme sinalizacão recente do Banco Central.

O economista da Rio Bravo Investimentos, João Leal, disse que o resultado de dezembro, melhor do que a mediana das projeções, não altera a avaliação de que a atividade deve perder forca em 2022. O economista-chefe e sócio da Greenbay Investimentos, Flávio Serrano, concorda que os números devem continuar fracos. Ele estima queda de 0,2% do PIB de 2022. • BRUNO VILLAS BÚAS, CI-

CERR COTTON + FRANCISCO CARLOS DE ASSIS



Contas públicas Melhores do que as projeções

Resultado em 2021 superou até as previsões otimistas, diz secretário

EDUARDO RODRIQUES RRASII IA

Mesmo com os efeitos da pandemia sobre a atividade nos últimos dois anos, a Secretaria de Política Econômica (SPE) do Ministério da Economia divulgou nota técnica mostrando que os resultados das contas públicas em 2021 ficaram em níveis melhores do que os projetados no cenário mais otimista do governo anterior, de Michel Temer. O estudo compara o desempenho do endividamento público, das despesas previdenciárias e do resultado das contas, incluindo os

gastos com juros, com as proje-

ções traçadas no fim de 2018

pela equipe do ex-ministro da Fazenda, Eduardo Guardia.

"Pegamos o documento felto pela equipe econômica do governo passado, que era conhecida como 'dream team', pela qualidade dos nomes. Queremos mostrar que nosso discurso tem substância. Não estamos só falando, estamos falando e fazendo", afirma o assessor especial de Assuntos Estratégicos do Ministério da Economia, Adolfo Sachsida. "Se não querem acreditar em mim e nos dados, acreditem na equipe econômica do governo anterior, que é muito respeitada por nós, pelo mercado e pela imprensa. Estamos melhores que o cenário otimista

Segundo o estudo, a reforma da Previdência, o aumento da produtividade decorrente de serviços oferecidos pela plataforma digital do governo e o congelamento do salário do funcionalismo, além de outras medidas, possibilitaram a redução dos gastos e a melhora do resultado primário - receitas menos despesas, sem incluir os gastos com juros. Sachsida reconhece que a si-

que vê necessidade de

avanço nas reformas

Ressalva O risco fiscal ainda preocupa Sachsida,

tuação fiscal brasileira ainda preocupa, demandando a continuidade do processo de reformas. "Não acho que gastar mais é solução." •

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE MAUÁ

Rominor - Comércio, Empreendimentos e Participações S.A.

e Participações S.A.

CEVID- 4 600 814000 700 - 6 mile - 5 - 500 3 10 5 27 7

Edital de Comocação Resumbios Assemblasa Germão Ordinários e Estamerânieia Se Activações 3 A A comocação participações 3 A A como compansa de 1000000 70 - 6 como compansa de 100000 70 - 6 como compansa de 10000 70 - 6 c



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO AVISO DE PENALIDADE

O'Crashi Pappor di Abdorco de AVISO DE PENALIDADE.

O'Crashi Pappor di Abdorco del Composito del Com



CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

WHILE DE PERALIBADE

O Comerho Regional de Medicina de Estado de Birta de Birta de macriminadar com o disposto na Lei 2 30 de os servicios estado a de Estado de Birta de macriminadar com o disposto na Lei 2 30 de os servicios estado participada en la Carlamo de Tirenda Carlamo de Carlamo de Tirenda Carlamo de Carlamo de Carlamo de Tirenda Carlamo de Carl



AVISO DE CONVOCAÇÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO Nº. 029/2022

PROCESSO, PRICADO LES ROBINCO Nº. 028/2022

ORIGINES: SCEPTIONA ANNORANZO POLINAMENTO, ORÇANENTO E CESTAO - 58/POG.
ONLITO: CONSTITULO DEI TO AN PESSANTE LETTRACA O A CONTRANÇÃO DE ENVERSÁ, SOB
ONLITO: CONSTITULO DE TO AN PESSANTE LETTRAÇÃO A CONTRANÇÃO DE ENVERSÁ. SOB
ONLITO: CONTRANÇÃO PRICADO DE PRICADO SERVICIAZO DE AN MEDICA DO TROBAÇÃO DE
OTRABALHO E ENVERÇÃO - MIT, PARA E LABORIÇÃO E RENOVIÇÃO/ADITALIZAÇÃO DE
OTRABALHO E ENVERÇÃO - MIT, PARA E LABORIÇÃO E RENOVIÇÃO/ADITALIZAÇÃO DE
VISICIPIES SA VISICIPIES DE PRICADO DE INSAULIBRICA PERFICIOLOSISMO E VISICIPIES VIDEO DE INSAULIBRICAÇÃO DE VISICIPIES VIDEO DE INSAULIBRICAÇÃO DE
VISICIPIES VIDEO DE TRABALHO DE ACORDO COM A NECESSADE É VISICIPIES DE VISI

DO TIPO: MENOR PRECO GLOBA

UIG TIPOZNENOR PRECO GLOBAL

DA FORMA DE FORRHECIMENTO: POR DÉMANDA, nos termos do Decreto nº 7.892, de
321 de jarento de 2011, Art. 3º - 0 Salema de Registro de Preços poderá ser adotado nas veguntes hipoteses, il - quando foi comentente a aquistaj do de bera com previsión entrepa have delado su constatação de serviços procredado por unidade de medida ou demistação de serviços fromeredado por unidade de medida do serviços procredados por serviços por serviço entirejas parceladas ou contrata_ción de serviços remuneratos por unidade de mentida de em regime de tarela Oúb Pregoeroría) da CENTRAL DELICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLEOR. toma publico para conhecimento dos licitantes e demais interescular munica.

Convergence and a certification of the Conference of the Conferenc oe sicilisates i neversioni revisioni designi, vari, cur bio reducio di Centro - romanesarici, sini-e-comprasi https://comprassepogiforalezace.gov/be/publico/indexasign, no www.compras gov.br. assim como no Portal de Lucitações do TCE-CE: https://ircitacoes.tce.ce.gov/be/ Maiores informações pelo telefone: [85] 3452_3477 [CLEOR.

Fortaleza CE 09 de fevereiro de 2022



- Cambuci S.A. -

Company & April 1 Company & Ap Phylificiación e Ristificación diss Designation and 19 del Comercia.

Considere de Administração de agricultura e 19 del Comercia.

Considere de Administração de agricultura e 19 del Comercia.

Il Dans Considere de Administração de agricultura e 19 del Comercia de Considere de Administração de agricultura e 19 del Considere de Administração de intelligies on communication of the communication o

CÂMARA MUNICIPAL DE ITAPEVI

Processio Pr. (1994) — Tomada de Physio Pr. (1992) 2222. A Calman Managola dis lisper Contragicio de respera por l'impremento rispara del processione de caracia del Selbrara del montre del Sontre New y extundra s'amenda del Selbrara del Selbrara del Selbrara del 1997 del 1997 del con del Ref. (1992) del Selbrara del Calman del Selbrara del S

PREFEITURA MUNICIPAL DE REGENTE FEIJÓ

contidas no Termo de Referênças constante ABERTURA: 09 DE FEVEREIRO DE 2022

ENCERRAMENTO: 22 de FEVEREIRO de 2022 as 06:10h;

ENCERNAMENTO 20 de FECRE RIO de 2021 à se 0000 de 1
Moises rémendades otro o processamento da presente includo sarão presidade, presouvante na Predictura Núveigos i serviz señas comunidas poro tendros (1812/07/8010) no hostino cometosis de Segunda Silventia Núveigo i serviz señas comunidades por tendros (1812/07/8010) no hostino cometosis de Segunda Silventia Núveigo (1814/07/8010) no hostino cometosis de Segunda Silventia Núveigo (1814/07/8010) no hostino cometosis de 2022 ANDRE MARGE(0/2006/BRATO DOS SANTOS PRINTED MARGE(0/2006/BRATO DOS SANTOS PRINTED MARGE).

Fundação Butantan

COMMING A Politiva of Selection of Commission of Commissio

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

CONSTRUCTOR DESCRIPTION OF THE PROPERTY OF THE cooperados que queerem assistir aos trabalhos de forma presenciar poderão se dingr à Ave restea, 896, 5º Ander, Sala 504, CEP 0620-000, Vila Yara, Osasco, no dia 21 de fevereiro

PREFEITURA MUNICIPAL DE BAURU

- Santander Auto S.A. -

sendo reference de processo de la participación por la compresentación de compresentación



Para sair do atoleiro

ARTIGO

Raul Velloso Consultor econômico

última divulgação sobre o PIB mostrou que nossa economia está em banho-maria háy anos, com taxas médias em 12 mescas a redorde -0,6% ao no (a.a.), ante a média de 3,9% em 2004-13. E hora, pois, de os candidatos a presidente explicitarem com maior clareza o que pretendem fazer para sairmos desse e de outros atolejos.

Para muitos analistas, a causa básica da crise são os elevados déficits públicos, em cujo combate. Temer, criou, emergencialmente em 2016 um teto dos gastos federais igual à inflação, e o atual governo aprovou uma reforma das regras previdenciárias em 2019. Só que, com menor efeito a curto prazo na Previdência, e. à falta, ali, de medidas comple mentares indispensáveis, a política de cumprimento do teto tem se limitado a ajustes precários dos gastos discricionários (hoje somando anenas 7.2% do total), onde se incluem os há muito fragmentados investimentos em infraestrutura, em contraste com os majoritários gastos obrigatórios, rota essa que, obviamente, chega ao esgotamento em velocidade tanto major quanto mais expressivas forem as novas fontes de pressão sobre os gastos que aparecerem no

Candidatos têm de dizer como vão

atacar os gastos obrigatórios excessivos

radar. (Refiro-me ao clamor por maiores gastos ligados à pandemia e a despesas elevadas. líquidas e certas, com surgimento surpreendente, como as relacionadas com precatórios judiciais).

Até agora, a maioria dos candidatos tem se limitado a repetir o bordão pró ajuste fiscal. Só que, além de manter o defunto teto em paz, precisariam entender que, mantido o diagnóstico básico, terão de explicar tim-tim por tim-tim como vão atacar o problema não dos gastos discricionários, mas dos gastos obrigatórios excessivos.

Para tanto, forneço informação relevante, dificil de encontrar, que é a nova estrutura do gasto federal que emergiu após a reforma de 1988, em % do gasto total, estrutura essa que precisa se alterar do jeito certo, ou seja, com menos Grande Folha bem mais In-

vestimento. Para isso, cabe aprovar bem desenhadas emendas constitucionais c/ou outras rotas de difícil tramitação. Se considerarmos a partici-

pação porcentual dos principais segmentos em 1987 e 2018 (nessa ordem, para cada item), o que chamo de Grande Folha (benefícios assistenciais e subsidiados, Previdência, e pessoal em atividade) terá aumentado de 39% para 75,6% do total. Em Saúde, de 8% para 8,2%. Em Educação, de 2,5% para 2,6%. Nas Demais Correntes, queda de 20,5% para 6,4%, no caso de gastos obrigatórios, e de 13,9% para 4,4%, no caso de discricionarios. E. no Investimento, de 16% para 2,8%. Que absurdo...

Contas públicas Novo socorro fiscal

Benefício a servidor e teto de gastos emperram inclusão do Rio

Governador do Estado volta a conversar com o ministro da Economia sobre nova renegociação de débitos com a União

EDUARDO RODRIGUES

Após nova reunido com o ministro Paulo Guedes, o governador do Rio de Janciro, Cidudio Castro, disse ontem que restamainda duas divergências com a equipetérnica do Ministério da Economia para o aval à entrada do Estado no novo Regime de Recuperação Fiscal (RRF), a versão mais recente do programa de socorro da União aos Estados endividados estávidos endividados endividados estávidos endividados estávidos endividados estávidados endividados estávidados estávid

Interesse Se fechar acordo, o Rio poderá reprogramar o pagamento de R\$ 52,5 bi em dívidas

Segundo ele, a procuradoria escrita da Fazenda Nacional (PGFN) têm interpretações juridicas diferentes sobre o triénio (adicional por tempo de serviço do funcionalismo fluminense) e o teto de gastos a ser adotado pelo Rio de Janeiro.

"Contínuamos o debate sobreas divergências para o Rio entrar no programa. Nos abrimos mão de alguns pontos, e a Economia entendeu outros pontos. O importante é que os pontos econômicos foram 100% saneados e restam ainda essas duas questões juridicas", disse o governador após a reunião. Segundo Castro, depois do parecer do Tesouro Nacional contrário ao ingresso do Rio no RRF, havia cerca de 20 divergências sobre o plano de recuperação do Estado. Essas questos haviam sido reduzidas para seis na última reunião como ministro, no dia 19 de janeiro, c a expectativa do governador é de que possam chegar a um acordo sobre as duas restantes nos próximos 15 dias.

"Se não houver um consenso, buscaremos um mediador. Mas a nossa procuradoria e a PGFN também ainda discutem quem poderia ser esse mediador, se necessário", acrescentou ele.

MUDANÇAS. Entre os pontos que o Rio de Janeiro aceitou alterar no plano, está a previsão de reajustes anuais obrigatórios para o funcionalismo. O Ministério da Economia solicitou que essa previsão fosa terada para "facultativa".

"Os reajustes anuais dependerão da performance do Esta do a cada ano. Sentaremos com nosso credor (a União) e demonstraremos a cada ano nossa capacidade para corrigir os salários", explicou.

O ministro Guedes acompanhou o governador até a saída do ministerio, mas não conversou com a imprensa. Apenas disse que foi uma boa reunião.

Se aceito no programa, o Rio vai poder suspender e reprogramar dividas com a União no valor de mais de R\$52,5 bilhões. No programa anterior, o Estadojáteve a suspensão de pagamentos de cerca de R\$ 92 bilhões.

Até agora, o único Estado que concluiu o processo de adesão ao novo RRF foi Goiás, que solicitou a entrada em 1.º de setembro e teve o pedido deferido pelo Tesouro no dia 20 do mesmo mês. O plano de recuperação foi entregue pelo governo goiano em 30 de novembro, e o presidente Jair Bolsonaro homologou o documento na véspera do Natal, em 24 de dezembro. •



Indicadores Preços nos Estados Unidos

Críticos do Fed culpam excesso de dinheiro em circulação por inflação alta e persistente

Banco Central dos EUA aumentou em 40% a oferta de moeda; presidente do órgão diz que alta de preços é fruto de reabertura

WASHINGTON

Nos últimos dois anos, enquanto o Federal Reserve (Fed) lutava para resgatar a economia das garras do novo coronavirus, as medidas de emergência do banco central americano aumentaram a oferta de moeda nos Estados Unidos em surpreendentes 40%.

Isso era quase quatro vezes mais dinheiro novo do que havia sido produzido durante os dois anos que antecederam a pandemia e, para alguns criticos do Fed, explica por que os EUA estão enfrentando sua maior inflação desde 1982. Todo esse dinheiro sendo usado para produtos como carros, computadores e móveis está inevitavelmente fazendo os preços subirem, dizem eles.

O Fed concordou com essa percepção na última vez que o país teve um grave problema de inflação. Em 1979, Paul Volcker, então presidente do banco central americano, estabeleceu um limite para a oferta de dinheiro e levou a inflação de um pico de 14,48% para 2,5% três anos depois, com o custo de duas penosas recessões.

No entanto, o atual presidente do Fed, Jerome Powell, rejeitou as alegações de que a impressão de dinheiro esteja alimentando a atual espiral de preço-salário, enfatizando, em vez disso, os transtornos associados à reabertura da economia. Como seus antecessores



Jerome Powell, do Fed, nega que a impressão de dinheiro esteja alimentando a espiral preço-salário

mais recentes, desde Alan Greenspan, Powell diz que as inovações financeiras significam que não há mais uma ligação entre a quantidade de dinheiro circulando na economia e o aumento dos precos.

"Agora pensamos mais apenas nos desequilibrios entre oferta e demanda na economia real do que nos agregados monetários. (...) É uma economia diferente e um sistema financeiro diferente há algum tempo", disse Powell em dezembro.

CRITICAS. A persistència di infação, atualmente em uma taxa anual de 7%, deu munição aos críticos conservadores do Fed conhecidos como "moneturistas" devido ao apoio deles ais teorias do economista Milton Friedman. Ganhador do Prémio Nobel de Economia, ele ensinou que "a inflação é sempree em todo so lagares um fenôme-

no monetário", e disse que os bancos centrais deveriam impedir que a oferta de dinheiro crescesse mais rápido que o PIB.

ALERTA. Robert Heller, que atuou sob o comando de Volcker no Conselho de Governadores do Fed na decada de 8o, disse que Powell está errando a o ignorar as lições daquela época. "Detar de presta ratenção à o ferta monetária está outra vez levando o Fed au mperigoso território inflacionário, assim como meio século atrás", disse ele por e-mail.

O indicador mais amplo da quantidade de dinheiro em circulação do Fed, chamado de M2, está acima de US\$ 21,6 trilhões hoje – em fevereiro de

2020 ele era de US\$15,5 trilhões. Para facilitar o crédito durante a pandemia, o banco central americano ajudou a aumentar a oferta de dinheiro comprando aproximadamente US\$5trilhões em títulos lastreados em

hipotecas e títulos do governo. Uma grande parte desse novo dinheiro, porém, não foi gasta. Em vez disso, as instituicões financeiras as quais o Fed

"É como um médico. Se elc tiver um termômetro com defeito, a prescrição dele para tratamento pode ser completamente errada. O termômetro do Fed está com defeito." Steve Nanke

Professor da Johns Hopkins

pagou por aqueles títulos colocaram mais de US\$ 2 trilhões em suas contas no banco central americano, ao mesmo tempo que as famílias americanas guardaram grande parte de seus cheques de ajuda financeira e agora tém poupanças estimadas em US\$ 2,7 trilhões.

POUPANÇA. Esse é um motivo para a oferta de mocida do Fed não estar levando à influção, de acordo com muitos economistas. Sim, há muito mais dinheiro guardado de várias maneiras. "A oferta de dinheiro aumentou, mas a velocidade diminuiu", disse o economista do Tesouro americano David Beckworth, atualmente na organização sem fins lucrativos Mercatus Center, na Universidade George Mason. "Elas estacionaram. As pessoas não estão gastando dinheiro."

Ántes de Volcker mudar a direção na década de 80, o Fed estabeleceu metas para que a oferta de moeda crescesse mais ou menos em sintonia com a atividade econômica. Se a quantidade ded inhierio disponívela opúblico – cédulas, moedas, em contas correntes e certificados de depósito – ultrapassasse a meta, o Fed aumentaria as taxas de juros pera ascilmar a situação.

Para Steve Hanke, professor de economia aplicada da Universidade Johns Hopkins, odinheiro extra que o Fed injetou na economia está causando uma reação inflacionária que durará mais do que o banco central americano espera. Assim que a pandemia passar, todo o dinheiro guardado pelos consumidores pelas instituições financeiras começará a circular outra vez, fazendo os preços subirem.

"Écomo um médico. Se ele tiver um termômetro com defeito, a prescrição dele para tratamento pode ser completamente errada", disse Hanke. "O termômetro do Fed está com defeito." ●

TRADUÇÃO ROPINA CÁCIA, WP

Impostos Congresso dos EUA

Projeto de democratas sugere tirar tributo federal da gasolina

WASHINGTON

Senadores democratas dos Estados Unidos pediram ontem a suspensão do imposto federal sobre a gasolina até o fim do ano para tentar conter a alta dos preços. O preço médio do combustível nos EUA estánoje em US\$3,45 (porvoj

equivalente a 3,7 litros. A iniciativa dos senadores

Mark Kelly, do Arizona, e Maggie Hassan, de New Hampshire, recebeu o apoio de quatro outros parlamentares democratas. Ainda assim, o projeto deve enfrentar uma luta árdua para se tornar lei.

Ao apresentar a proposta, Kelly disse que os preços da gasolina estão sobrecarregando o orçamento das famílias que precisam ir ao trabalho e levar os filhos para a escola.

O imposto federal sobre o gasolina permanece em 18.4, centavos de dólar por galão desde 1934. O dinheiro arrecadado vai para um fundo que ajuda a custear projetos de construção de rodovias e transporte público. Se o projeto de lei for aprovado, ele exigiria

que o Departamento do Tesouro transferisse recursos para esse fundo para compensar a receita perdida do imposto.

"Precisamos continuar a pensar criativamente sobre como podemos encontrar novas maneiras de reduzir cutos. Esse projeto faria extamenciesso, fizzendo uma diferença tangieve para trabalhadores e familias", disse Hassan. O projeto também exigiria que o Departamento do Tesouro fiscalizase o repasse das empresas de petróleo para os consumidores.

REPUBLICANOS. Essa não é a primeira iniciativa do gênero. Outros legisladores já visitaram a ideia de suspender o imposto sobre a gasolina, mas não geraram apoio suficiente para que seu projeto chegasse a ser aprovado pelo Congresso.

A legislação apresentada no ano passado na Câmara tem o apoio de alguns republicanos, hoje de oposição do presidente Jos Biden. Alguns sugerem que a suspensão do tributo sobre a gasolina se estenda pelo mesmo período das restrições de saúde impostas em função da pandemia. Isso atrelaria, por exemplo, decreso sórigando o uso de máscaras à cobrança do imposto sobre o combustivel, algo que não é considerado pelos democratas. ♠ p



é a melhor e fonte de

Valores de Cotas e Património Líquido Carteira, indicadores cumentos e balancete

ocumentos e balancetes Simulações e Geração di Láminas • Fronteira Jeficiente, análises de

broadcast*





A empresa WLR TRANSPORTES LTDA, CNPJ 05.631 677 0001-41, após espotar os ecursos de localização e tendo em vista encontrar-se em local não sabido, convida o Si Nelson Eduardo Marias, portador do RG 12 612 413, a comparecer na sede da empresa, a firm de retornar as suas atividades como sócio de empresa ou justificar as faltas desde 01 06/2009 dentro do prazo de 24, ha a partir desta publicação, sob pena encerramento da empresa.

SESI

O Departamento Regional de São Paulo do S a (SESI SP) comunica e abertura da licitacilo

CONSELHO REGIONAL DE MEDICINA DO ESTADO DE SÃO PAULO

AVISO DE PENALIDADE

AVISO DE PENALUDADE

O Couseiro, Regional de Maccino de El seudo de De Pulsa de conformidade com o depositio na Lie

El Seudo de La Companio de Carlo de El seudo de De Pulsa de conformidade com o depositio na Lie

El Seudo Penalumo de 1 11 375-634003 3, judio na Calmini Estenar o 10 de 10 horal de Seudo de Escaladora (10 de 10 horal de Seudo de Seudo de Carlo de Carlo de Carlo de 10 de 10 horal de Seudo de 10 de 10 horal de 10 de 1

Ora, Irone Abram

Tegra Incorporadora S.A.

Tegra Incorporadora S.A.

Legisla Infoceptoradora S.A.

Alla da Revolado do Cartelen de Administração Restada no Dia 90 de Outubro de 2021

Alla da Revolado do Cartelen de Administração Restada no Dia 90 de Outubro de 2021

Alla do Revolado do Cartelen de Administração Restada no Dia 90 de Outubro de 2021

Alla do Revolado do Transita do Cartelen do Restada no Dia 90 de Outubro de 2021

Alla do Revolado do Cartelen do Restada Nova Restada do Cartelen do Restada do Cartelen do Restada do Cartelen do Restada do Cartelen do Restada do Resta

JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

Eco Securitizadora de Direitos = Creditórios do Agronegócio S.A.

Companies Alaems. ON-PLATE nº 10 75 II Section 4 - LINER 55 (00 nº 10 n° agresantidas pilas Emitinos.

servicios ocusios finosa em 30 de junho de 2019 30 de junho de composições exercicas ocusios finosa em 30 de junho de 2019 30 de junho de protectivo resistência de arigo 22 riccio I de instrução CVAB 600 de quales nho aproximitado a para que aporte contrato en registrados, se o caso, re avarvação expressa para que aporte debendo ao un registrados, se o caso, re avarvação expressa para que aporte debendo ao de registrados aos Documentos más aporte de composições de co altresdas pela presente refilicação. São Paulo, 10 de fevereiro de 2022. Eco Securitizadora de Creditorios do Agronegocio S.A. - Cristian de Almeida Fumagalli - Ciretor de Relações com tri



AVISO DE SUSPENSÃO

PROCESSO: PREGÃO ELETRÔNICO №. 027/2022

DA FORMA DE FORNECIMENTO: POR DEMANDA

n/al da CENTRAL DE LICITAÇÕES DA PREFEITURA DE FORTALEZA - CLFOR e impugnação e resposta a pedido de esclareo grafe foi SUSPENSO. Maiores Informações atravec

> etaleza - CF 09 de feverero de 2022 PREGOEIRO(A) DA CLFOR

Tegra Incorporadora S.A.

CNP3 ME nº 30 213.493/0001.09 - NRRE 35300550676

Ata da Assemblele Geral Extraordinaria Realizada no dia 15 de Setembro de 2021
508/2021 as 08/30 lt, na sede social da <u>Companha</u> Presença: acconstas represens As de Assemblem Cert ET Compensor Relation on de 15.0 Scientino de 150.0 Scientino de 150 socio-instrumentos publicos e/ou paraculares e alimais documentos e registros reisconudos: Roando: ratificados todos os atos ja priscudos. Nada mais a tratar. São Poulo, 1509/2021 Cansalade Martina - Phiesdonic da Missa. Alexandre Monore Maior Thiollier Hello - Secretar AUCESP n1664 611/21-7 em 28-12/2021. Gisela Simiema Ceschin - Secretaria Geral.

ICS : INSTITUTO CURITIBA DE SAÚDE

AVISO DE LICITAÇÃO IP 02 2022

PROCESSO 01-01058-2021 PRECIÁO ELETRÓPICO N° 03 2022

OBLATO-ACUSEÇÃO DE LABOCAMENTO PECADO ELETRÓPICO N° 03 2022

OBLATO-ACUSEÇÃO DE LABOCAMENTO PECADOS PECADOS PECADO PECADO DE PIEÇOS PELO PERICODO DE PIEÇOS PARA O PIEÇOS PELO PERICODO DE PIEÇOS PARA O PIEÇOS PARA O PIEÇOS PELO PERICODO DE PIEÇOS PARA O PIEÇOS PELO PERICODO DE PIEÇOS PELO PERICODO DE PIEÇOS PARA O PIEÇOS PELO PERICODO DE PIECO PERICODO PERICODO PERICODO

EDITAL DISPONIVEL NO PORTAL COMPRASHET A PARTIR DE 10/02/2022 DATA HORARIO PARA ENYIO DE LANCES 23/02/2022 - 10 00 HORARIO OFICIAL DE BRASILIA/DE

Cureba 10 de feverero de 2022 ENTIR-CRIZNEI DO CANTO BEVERO

AS PROPORTAS EXVERÃO SER ENCAMENHADAS VIA RITERRET NA DATA E HORIARDO EN CALLES PROPORTAS EN CALLES PARA DATA E HORIARDO EN CALLES PARA DE ASPORÇADO DOS RITERESASADOS NO PORTAL DE COMPRAS DA PREFEITIMA MANICIPAL DEL COMPATA DA VIDE DESPRESADOS EN CALLES PARA DEL CALLES

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

COP IT CODEFERTAL O CITABLEM CO SE PORTOSSICIALS SE REPOSATIVA. ASSESSORIL EL CONSCIUTOR I CONTROLLO DE 19 181 15 15000 CE 1918 SE ANTIGORIS SE ENTRE DE CONCRETA ASSESSORIL EL CONCRETA DE 15000 CE 1918 SE ANTIGORIS SE ENTRE DE CONCRETA ASSESSORIL EL CONCRETA DE 15000 CE 1918 SE ANTIGORIS SE ENTRE DE 15000 CE 1500

Cambuci S/A

Compute Service (1994) A Compute Service (1994 Roberto Estefano - Presidente Denasta Coutinho de Cestro - Secretaria Educado Estefano (Estefano - Presidente Denasta Coutinho de Cestro - Secretaria Estefano (Estefano Estefano Estef

FEDERAÇÃO DAS INDÚSTRIAS DO ESTADO DE SÃO PAULO

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Pelo presente Edital e nos termos de dispositivos estatutários, fica o o Conselho de Representantes da Federação das Indústrias do Estado de São Paulo - FIESP para a Assembleia Geral Ordinária a sor realizada no próximo dia 21 de fevereiro, de forma presencial e por videoconferência, no Editico-Sede da FIESP, na Avenida Paulista, 1313 - 15* andar, às 16h, em

pnmeira convocação, a fim de apreciar e deliberar, em atendimento ao dispo no Artigo 42, §1º, incisos II e III dos Estatutos da FIESP, sobre a) Balanços Patrimonial e Financeiro referentes ao exercicio de 2021.

b) Contas da Gestão Finda
 Não havendo número legal de votantes na hora designada, o Conselho se

recursión en segunda convocação, no mesmo de e local, às 16630, deliberando recursión, em segunda convocação, no mesmo de e local, às 16630, deliberando pela maioria de votos dos Delegados participantes O lank para participar da Assemblea e a cópia dos refendos Balanços serão encaminhados posteriormente aos integrantes do Conselho de Representantes da EIESP

> São Paulo 10 de fevereiro de 2022 Josué Christiano Gomes da Silva Presidente



ESTADO DO MARAMINÃO SECRETARIA DE ESTADO DA SAUDE SÃO SETORIAL PERMANENTE DE LICITAÇÃO AVISO DE ADIAMENTO AVISO DE ADIAMENTO PREGÃO ELETRÓNICO Nº 002/2022 PROCESSO Nº 215527/2021

cos para futura e eventual aquesção de equi nder a necessorante da Vintáncia Sansána Fistaduat O Proceso da Secretaria de Fistado da Saudi entrole an incrementation du Vigiliancia Santaina e Estilianai d'Proporeira de accessame de Estado da Saude munica que a residen montada entremente pera o de 16/202022, de 10h (portino de Estadisis Residente) delidade para o dia 23/02/2022, de 10h (portino de Brasilla), Licade Se les www.gov.intrompresisfor. Montampolis: Comercia Setatoria Permanente de Licitação - CSI, Iscalizado na AP Professoria California unha, sin. Jercally, CEP - 65 076-620. São LuisAMA. E-enáli: cel@jeaude ma gor/br, Fones (98)

Pregoero de SESMA



CULTURA

Edital nº 01/2022/SMC/CFOC/SFA - 39° EDIÇÃO DO PROGRAMA MUNICIPAL DE FOMENTO AO TEATRO PARA A CIDADE DE SÃO PÁULO

Processo SEIN 1962-200200014961.

Processo SEIN 1962-200200014961.

Processo SEIN 1962-200200014961.

A PRINCETTURE COLUMN 1960-2004.

A PRINCETTURE COLUMN 1960-2004.

PRINCETTURE COLUMN

- DO GILLETTO DO EUTILL.

 O prisente edital tem por insalidade, nos termos do artigo 1º da Lei Municipal.

 O prisente edital tem por insalidade, nos termos do artigo 1º da Lei Municipal.

 1.1 A pesquera memocinada no tem artifecto se refere la priteza diramaturgicas.

 1.2 A pesquera memocinada no tem artifecto se refere la priteza diramaturgicas.

 1.3 A pesquera memocinada no tem artifecto se refere la priteza diramaturgicas.

 1.4 A pesquera memocinada no tem artifecto se refere la disboração de encaisos encognistis es entreferante com except disquela que se integra organizamente.
- ao proyeto artistico. 12 De justificativa: O Programa Municipal de Fomento ao Testro previsto na Lei Municipal di 13 278/2002 busca a posar e fomentar projetos que possuem trabalho continuado de pesquisa e producjos teatral Conferente previsto em la Secretaria Municipal de Cultura deverá publica: 2 (dos) chamamentos publicos por esercico. escendo asam: esta obtimizamento 170/2022/SMCCPG-X-39° Ediglico rietero es ao

2. DOS OBJETIVOS DO EDITAL

- 2. Judy subset invost or profession and profession installation continuated of epiessista in 2.1 Appliar e homental profession profession in that the continuation of the profession applies of transformação accessi assem como a porte de transformação accessi assem como a) Consolador o familia o cluthe a e dimitur a desigualadade e socio-oconômo-ou-altruses inast diversas regiões pograficas do municipo de Sub Paulo (D) Estimadar o dosenvióvemente de tratemente das suspensados culturais nos diferentes D) Estimadar o dosenvióvemente de tratemente das suspensados culturais nos diferentes de la considera de la consideración de la conspessión culturais nos diferentes de la consideración de la con
- o Descentinate e democratizar o acesso a recursos publicos.

 () Reconhecer e valorizar a deversidade a pluralidade e a singularidade vinculadas as producedes culturais e arristacian comunicipio de São Paulo.
- 3. DO APOIO PINANCEIRO



AVISOS DE LICITAÇÕES

PO SABESP CSS 0007722-Prestato de servicios de troca de gradol metálicio o dimais servicios complementaria bioxidadicio na America de calculario o del complementario de la complementario de la complementario de la complementario complementario del complementario del complementario del conferencia complementario del complementario del complementario del complementario (condicionamia a participación no acesso "Cadestrio de Fornecedorias" Problementa Estado, 581, Preferencia Perio del Propietro del Problementa Estado, 581, Preferencia Perio del Propietro del Propietro del Complementario del associa Problementario del Propietro del Propietro del Propietro del Sessión Policia. Perio 1002221. (CP) A Foretrami.

a Sessalo Pucifica, SP 1000222 - (CP) A Deretoria L'Untreglo SABESP 9M 00579227 A Appendio de Mitoriore Districcio Barsa Tensilo de 10º a 250c, para Composició de Reserva Estanlágio, de Sejenimiento-loca de 10º a 250c, para Composició de Reserva Estanlágio, de Sejenimiento-loca (Cere hora) de de 0700222 de la 980c 000 de 0800220. Ces de 080022 ce Inferiori a minimiento de 10° a desesso formacedores - Aberlium des Propositas de Inferiori a minimiento de 10° a desesso formacedores - Aberlium des Propositas de permanentemente about porto de 10° a desesso formacedores - Aberlium des Propositas de permanentemente about 10° a desesso formacedores - Aberlium de 10° a del 20° aprella permanentemente de 10° a desesso de 10° a desesso de 10° a de 10°

LISABESP MSD 045321; Fornicomento de Tucos de Aco, Estat competenciações para forenizado a partir el 110272; no Sidearmanabasa comunidado mediante obtenção de aemán no acesao "cadatare sua empresa" Informações (1) 5882 2605 Ferios das propostas a partir da 0000 de 240202; a les de de 250222; no set acroma. Abentura das Propostas 25-02/22, às 99 31hs, UN Su 10/10/22?

nutesP MSD 004919/21 Fornecimento de Tables de PVC. Edital como inheir para "dovenbad" a parar de 14/02/22, no 56s evensables; com-clederies, mediante cibenção de senho no acesso trodatives aus empre-sações sel (111 5682-2695 Ermo das propostas a paint-da 000/03 de 20/03 0 90 5 h de 00/03/22 no site ácms. Abertura das Propostas 03/03/22, to. UN SUAS-P 10/03/22. LI SABESP MSD 004818/21 Fornecimento

ADITAMENTO Nº 01 - PRORROGAÇÃO DE DATAS

PG SABESP CSS 0351521 Prestago de Servoço de Carda PG SABESP CSS 0351521 Prestago de Servoço de Carda calculatorias en Ancistras de Agua sem Tatamento (Sinata) e Aguas apos Tatamento (Finata e Rodo) para Monticamento de Caudiacido de Agua Celebrado ao Cortumor Ostranos Celabra para Monticamento de Caudiacido de Agua Celebrado ao Cortumor Ostranos Celabra mediante obtenção de servis a credinocimento (condicionante si participação) no acesso "Cadastino de Fornecisorios" (Profinance of otherção de servita, contrata from (11) 3388-672-6813 cou informações na Áv. Estado, 581 - Ponte Pequana - São Paulo SP Ermo des Propostos a partir de Othor de 150022 de se 9000 de 150032 viver viver subspira com Informações As 09000 serio dado mino a Sessão Prubrica SP 1002/2002-(10) de Proterios





AKA – SOCIEDADE BRASILEIRA DE PARTICIPAÇÕES LTDA

ALTERAÇÃO E COMBOLIDAÇÃO DE CONTRATO SOCIAL

Data 26 0° 2022 Locia São Pauso A stratacido dos socios da AAA - SOCIEDADE BRASILEIRA DE PARTICIPAÇÕES. L'TDA secto em São Pauso 5º Av. Roque Petror Junior 1099 9° ander ig 1914. Barra sectim des Adobas CEV. CATOS PEO CELEBRARAM 0° reducir o cupias socios de 5º \$ 6.000 sente o per 1814. Bisente for in representancidores.



SAUDE

COORDENADORIA DE ADMINISTRAÇÃO E SUPRIMENTOS - CAS DIVISÃO DE SUPRIMENTOS ABERTURA DE LICITAÇÕES

realização da sessão pública de pregão ocorrerá a parter das 9 noras on da zz de fevererior de 2022, polo enderco server.compresante, govibr, a cargo da Comissado Especial de Licitação da Secretaria Municipal da Saudo PREGÃO ELETRÔNICO Nº 166/2022-SMS.Q. processo 6018 2021/b078172-0 destinado ao registro de preços para o fornacimento de SONDA, ASPIRAÇÃO resined to registro de preços para o forecimento de SONDA, ASPIRAÇÃO TRAQUEAL, SONDA ENDOTRAQUEAL, FRASCO COLETOR E FRASCO PARA DIERACEM, para a Constandanta de Administração e Suprementa - C.S.
Disals de Lociaje Pesquas até Preços e Compras - Compras -





broadcasť

A melhor plataforma em TEMPO REAL

AGRONEGÓCIO



CONHEÇA O BROADCAST AGRO!

- · Cotações em tempo real das principais Bolsas
- do mundo. Cobertura completa (soja, milho, trigo, caté, açúcar, etanol, carnes,
- algodão, cacau, entre outras); • Graficos e base
- · Fretes e Line up:
- Integração de dados



smartphones e tablets







Grande São Paulo: 11 3856 3500 Outras localidades. 0800 011 3000

www broadcast com br

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

COMPRA PRIVADA FFM/CESP 1769/2021 - ADJUDICAÇÃO III 4.6 Indicks (included in Medica, Boddinck as verificer), INCAM MICRO BESSEL LIDE, CPP1 of Will 3.5 from a Higher Del Prefix (LIDES), SCASSCOPE SERVED INSTRUMENTED RETRIEVED CONTROL PG 57-819 b. 4 Interve-MEDICOCOMPTISCO 6 SEE C. MOSTS ETICLADE - MICROCOMPTIADOR 5 I GO TCLADO: mer there implicatements de cargary and FTM COMPRA PRIVADA FEMINCESP 1784/2822 - ADJUDICAÇÃO

D. Deeter Garal du Fundação Faceldade de Miniscos ABRIBOCA a empresa TROP CESAS COMERCIAL LIDA. CHPT N° 10 144 JELFRORE-BE, a furnació COPO DESCANTÁNEL 200 MR. "PP" PCE CIONE com base no Regulamente de

PREFEITURA MUNICIPAL DE COSMÓPOLIS

MODALIDADE Tomada de Prezo, ONUTO. Centração de mejoras para esecução de reforma da sede do Clube da Jº dado, com forecemento de materias emado de lobre da Jº dado, com forecemento de materias emado de lobre do Petra de Materia de

Sr António Claudio Felisbino Junior - Prefesto Mue

PREFEITURA MUNICIPAL DE BAURU

PREPETITION ON THE TABLE DE SEA RU

ORI, 4G: PREPETITION ON THE TABLE DE SEA RU

ORI, 4G: PREPETITION ON THE TABLE DE SEA RU

ORI, 4G: PREPETITION ON THE TABLE DE SEA RU

ORI 5G: THE TABLE D was sharman garder on was been garder. OC R20000001002021(40) 140-140), ou pelo site partition of control of the state of

DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO

Sandro Magalhaes Mantalga, CPF n° 833-249-766-34 e Pablele Blanca George n° 977/862-160-04. DECLARAM: nos termos do art. 6º do Regulamento Am de 2 de agosto de 2012. Sua internolo de exercer cargos de administración na desáuda de Credito, Planacidemente o Novelimento. CNP n° 10.06082-2004. erio II à Resolução nº 4.122. I Na Planeculra S.A. - So-001 43. ESCLARECEM que n' 97/782 150-140. DECLARARIA no la trimon sio est, of dio Regulatoretrio finizio di dei agioto dei 2012. Sua entimolo dei emercie: aggios dei administration na Ria adei de Chellito, Phanacciamiente e linvestimiente. CMP in 30,800.25/9001-11 diseas objection: a presente declaracione, accompanistratio dei documentacio con servicio dell'estimiente dell'estimiente dell'estimiente dell'estimiente della sun pirazio dei quivazio diseasco Central del Brasil, per meso dei Protocolo Digital, un pirazio dei quivazio diseasco Central dell'estimiente dell'estimiente dell'estimiente dell'estimiente dell'estimiente della sun pirazio dei quivazio diseasco dell'estimiente della la constituita della la constituita della la della de

Prohemos, São Paulo/SP CEP 05409-000 vecero de 2021

DECLARAÇÃO DE PROPÓSITO alhaer Manteiga. CPF n° 833,249 766 34 e Fabiola Bianca Ge é Of DECLARAM. nos termos do art. 8º do Regulamento Ans

BANCO CENTRAL DO BRASI

IUPAR - Itaú Unibanco Participações S.A.

IUPAR - Itaaú Unibanco Participações S.A.

Onto iou Secundo de Companha de Com



SECRETARIA DE ESTADO DA SAUDE BESÃO SETORIAL PERMANENTE DE LICITAÇÃO AVISO DE LICITAÇÃO PREÇÃO ELETRÔNICO N° 010/2022 PROCESSO N° 468/2791/JEKE

o: "Registro de Preços para eventual a futura aquaição de te Object: Registro de Prispo para eventual e Austra apusação de latate - mais immonormation prison para defecçõe, qualitate, eminizáres de limitate, antica 454% CHV.2 Habitata Bonh é loci 8 para enfentamento de semejorico de sabile politica em todo Estado do Marientino". Absentas 2007/2007/2012 de 100 Prisonario de Birmáls Locate timas comprandentales podes hibertandos. Comissão Señoral Premiento de Lodação - CSI, bodiados en én Professo Carlos Curias. Joulistas - Resulta Carlos Carlos Carlos Carlos - CSI, bodiados en én Professo Carlos Curias. Joulistas - Resulta Carlos Carlos Carlos Carlos - Resulta calibacidados para portira. Feren. (3) 1980/503 de Joulistas - CEPTO CARLOS SID LUMÁN Festal California para portira. Feren. (3) 1980/503 de Joulistas - CEPTO CARLOS SID LUMÁN Festal Carlos SID LUMÁN PARA DE LA CARLOS SID LUMÁN PARA DE JOURNA DE LA CARLOS SID LUMÁN PARA DE LA CARLOS SID LUMÁN PARA DE JOURNA DE LA CARLOS SID LUMÁN PARA

MARCEL SALIS SOARES SANTOS Pregoero de SES / MA

PREFEITURA MUNICIPAL DE RAURU

PREFEITIRAMUNICIPAL DE BALBU

NOTIFICAÇÃO DE REPRISA CA GO OF MERITARA DE LICHTAÇÃO

LIGHTOPE (A DO DE REPRISA CA GO OF MERITARA DE LICHTAÇÃO

LIGHTOPE (A DO DE REPRISA CA DO OF MERITARA DE LICHTAÇÃO

PROPARA SPERISA CA DO DE SERICICA DE REPORTA DE LICHTAÇÃO

CAPINAÇÃO DE DESERICA DE REPORTA DE LICHTAGO DE LICHTAGO DE LICHTAGO

CAPINAÇÃO NA MERITA DE REPORTA DE LICHTAGO DE LI

FUNDAÇÃO FACUL DADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPICA

Entidades Electriques provides ann fina Location Commanda Commanda (Location Electriques) provides ann fina Location Limit politica as a debutur dos provisesso de COMMAN APRICADA (Location Electriques) provides anno 1990 p

PARAMETERS E BANCADAS" DUPLEACED. COMPANS PROPADAS

"PRINT 133-2021 doing to with 17 CPETE CELOUMANITIOS OF DUPLEM STOROUGH AUTOR BIOL COM IMPLE COPLTIAL 69 18 9700001 of PPM 1404-2621-69 (IIC.) 48 801. AMPLICORBULTORA PUTCHILLATOR

ETAL STOROUGH SE COLUMB STEMA OR 19 70000101 of PPM 1697-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41 932 21 CPIOT-14 FPM 8075-2622-69 (IIC.) 30 CPI

ELVIS FLOCAN DE SOUGH A 1799/16137 i. 41

ITAÚSA S.A.

CORPORATION OF THE CONTROL OF THE CO Administração de Comprehe, com perimente para delir se video (BDFIA) DE CONVOCAÇÃO, publicado em 1.0 m. 12 m. 12 m. 12 m. 10 m n° 3,770/22 9 em 10.01 2022 lat Gisela Simiema Ceschin Sec

812 NEGÓCIOS

Telecomunicações Regulação

Dividido, Cade aprova a venda da Oi Móvel para Claro, TIM e Vivo

___ Definição de aval ao negócio com concorrentes só foi concluída depois do voto de Minerva do presidente do órgão; empresas deverão ceder estrutura a operadoras menores

LORENNA RODRIGUES **GUILHERME PIMENTA**

O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) aprovou ontem, com restrições, a compra da Oi Móvel pelo consórcio formado por Claro. Vivo e TIM. O aval foi condicionado ao cumprimento de um pacote de medidas negociado com as operadoras, que incluem o aluguel de uma parcela do espectro - faixas de ar por onde passam os dados da comunicação - adquirido no negócio.

A tendência de aprovação e os "remédios" que seriam adotados para evitar um estrago maior na concorrência foram antecipados pelo Estadão/Broadcast. O julgamento foi marcado pela divisão do conselho e terminou empatado com 3 votos a favor e 3 contra. Tudo foi decidido, então, pelo voto de Minerva do presidente do órgão antitruste, Alevandre Cordeiro.

O relator do processo, Luis Braido, pediu a reprovação do negócio e foi acompanhado por outros dois conselheiros -Paula Azevedo e Sérgio Ravagnani. Os conselheiros Lenisa Prado e Luiz Hoffman votaram pela aprovação, assim como o presidente.

Os conselheiros favoráveis entenderam que o pacote de exigências acordado com as empresas é suficiente para manter a concorrência. Os ter-



Entendimento do Cade foi o de que, sem o negócio, a Di não teria condições de seguir no mercado

mos do acordo são sigilosos, mas, segundo o Estadão i Broadcast apurou, incluem o aluguel de 10% a 15% do espectro adquirido da Oi, por exemplo.

As operadoras concordaram em vender metade das antenas e equipamentos, mais do que os 30% a que haviam se comprometido antes com a Superintendência-Geral do órgão. As empresas também vão alugar uma faixa de 900 Mhz. usada em locais de menor densidade populacional, como áreas rurais.

DIVERGÊNCIAS. Em mejo à pressão das empresas e de representantes do governo, o relator chegou a dizer que as negociações "fugiram da boa técnica" e passaram pela "captura do Estado". Em um duro voto, Braido criticou os termos do acordo e disse que isso impedirá a entrada de novos concorrentes nesse mercado. "Na boa análise antitruste, não há alternativas senão reprovar compra da Oi", defendeu.

Ele disse ainda que a acusação feita pelo Ministério Público Federal (MPF) junto ao Cade de que teria havido conluio no negócio porque as empresas formaram um consórcio para comprar a Oi é "muito grave", e encaminhou à área técnica pedido de instauração de um processo para aprofundar as investigações.

Na mesma linha a conselheira Paula Azevedo refutou o argumento de que, caso reprovasse o negócio, o Cade seria responsável pela quebra da Oi e prejudicaria o mercado de telecomunicações. "Operações privadas, ainda que impactem no domínio público, não podem se sobrepor às atribuições dessa autarquia, que é garantir a concorrência", afirmou.

Lenisa Prado, que votou pela aprovação, discordou. "No caso da não conclusão da operação, os ativos vão sair do mercado, prejudicando competicão e consumidores," •

Para entender

De 'supertele' nacional à recuperação judicial

• Telemar

A origem da Oi vem da privatização da Telebrás, em 1998, quando o grupo que arrematou as operações nas regiões Norte, Nordeste e Sudeste (exceto São Paulo) fundou a Telemar

Universalização

A extensão da área atendida e a ausência de operadores experientes no grupo levaram ao descumprimento de metas de universalização e a multas pela Anatel

· Campeă nacional'

Em 2008, uma mudanca no Plano Geral de Outorgas (P-GO), permitiu a fusão da Telemar com a Brasil Telecom. Comecava a era da Oi, como uma das "campeas nacionais" ajudadas pelo BNDES

· Futuro incerto

Os problemas financeiros e societários cresceram e, em 2014, a empresa não participou do leilão do 4G, o que gerou dúvidas sobre o futuro da companhia

a Dividas

A Oi entrou em recuperação judicial em junho de 2016, com cerca de R\$ 65 bilhões em dívidas, sendo R\$ 20 bilhões com a União e a Anatel

Divisão de clientes será feita por código de área

Após a aprovação da venda da lecomunicações (Anatel) de-Oi Móvel para TIM, Claro e Vivo, os cerca de 42 milhões de clientes atuais da Oi serão divididos às concorrentes da seguinte forma: a TIM ficará com 14,5 milhões de linhas; Claro, com 11,7 milhões; e Vivo, com outros 10,5 milhões. A TIM ficará com um total de 29 DDDs: a Claro, com 27: e a Vi vo, com 11 (veja lista ao lado).

Na decisão sobre a operação, a Agência Nacional de Teterminou que as teles apresentem o passo a passo de como serà a transferència para TIM, Além disso, a agéncia deter-

minou que seja repassado ao consumidor o direito da portabilidade, a ausência de cobrança em virtude de quebra de fidelização dos contratos dos usuários de telefonia móvel ou combo da Oi, bem como canais para dúvidas. ...

Migração por DDD

a TIM Códigos de área: 11, 16, 19, 21, 22, 24, 32, 51, 53, 54, 55, 61, 62, 63, 64, 65, 66, 67, 68, 69, 73, 75, 89, 93, 94, 95, 96, 97 e 99

13, 14, 15, 17, 18, 27, 28, 31, 33, 34, 35, 37, 38, 43, 44, 45, 46, 47, 48, 49, 71, 74, 77, 79, 87, 91 e 92

12, 41, 42, 81, 82, 83, 84, 85, 86, 88 e 98

Presidente do Cade vê tendência de concentração

Responsável por desempatar o julgamento, o presidente do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade), Alexandre Cordeiro, disse ontem que o caso da Oi Móvel foi um dos processos mais difíceis para o órgão antitruste nos últimos anos. "Tem mercado que funciona melhor com uma quantidade menor de players. Neste setor, temos tendência de concentração

em todo o mundo", disse.

Os representantes das emresas disseram que os "remédios" são suficientes para sanar preocupações concorrenciais. "Trata-se do maior remédio já oferecido no setor de telecomunicações desde a privatização (da Telebras)", disse o advogado da Vivo, Marcos Paulo Veríssimo. A advogada da Claro, Barbara Rosenberg, disse que o pacote oferecido é "extremamente robusto". . LR. E.P.

JULIANA ESTISARRÍBIA. CYNTHIA DECLDEDT E CIRCE BONATELLI: CRISTIANE BARBIERI (EDIÇÃO) TWITTER GEOLUNADOBROAD COLUNABROADGAST GESTADAG COM



Coluna do Brnadcast

Após aval para converter avião em cargueiro, Azul quer empresa rodoviária

om menos gente e mais produtos a serem transportados, a Azul avança na estratégia de fortalecer sua área de cargas. Além de converter quatro aviões de passageiros em cargueiros, após ter conseguido autorização da Agência Nacional de Aviação Civil (Anac), pretende comprar uma empresa de transporte rodoviário, para se firmar como uma empresa de logística integrada. Com a expectativa de receita recorde de R\$ 1 bilhão no ano passado na área, a Azul Cargo tem mais de 100 mil CNPJs em sua carteira e sonha em acabar com o que chama de "mito" de que o transporte aéreo de carga é mais caro. "Temos agilidade, menos manuseio e propensão reduzida de sinistro", diz Izabel Reis, diretora da Azul Cargo.

Azul Cargo tem 300 franquias

A aérea tem trabalhado para ser mais competitiva no chamado 'last mile' - o da entrega na casa do cliente. Hoje, tem 300 lojas no Brasil no modelo de franquia, nas quais o representante é pago por negócio, como realização da coleta e manuseio. Segundo Reis, os clientes querem logística e não vários fornecedores.

Modelo El foi convertido em 8 meses

Já a conversão de aviões tem como vantagem o ganho de tempo. O modelo E1 da Embraer usado nos testes da Anac foi modificado em oito meses. O novo cargueiro precisa atender a especificações como peso e barreiras de contenção, sobretudo contra fogo. As modificações precisam ser homologadas.

· PERMISSÃO PARA DECOLAGEM. O primeiro protótipo do E1 transformado saiu em setembro. Na sexta-feira, a Anac concedeu a permissão oficial de voo para o novo cargueiro, que pode transportar de 13 a 15 toneladas de carga.

e DÚVIDA. O BV está matutando qual o melhor caminho para o resgate de USS 300 milhões em títulos de dívida (bonds) perpétuos, que emitiu em 2017 no exterior. No fim deste ano, o banco tem a opção de recompra e, normalmente, as empresas lançam novos bonds para recomprar antigos. Mas com disponibilidade de caixa e dinheiro guardado, o BV não descarta usar um pouco dos recursos nesse resgate.

• ENTRE A CRUZ... O bond paga ao investidor juro anual de 8,25% em dólar, mais caro do que outras fontes de recursos das quais tem captado. Se emitir um papel novo, provavelmente o BV terá de oferecer remuneração um pouco maior para atrair interessados.

15 TONELADAS



Avião de passageiros convertido em carqueiro precisa atender a especificações como peso e barreiras de contenção contra fogo

... E A ESPADA. Mas a decisão não é simples. Não porque a divida seja grande. Convertida em reais, representa me-nos de R\$ 2 bilhões, em um universo de captações de RS 80 bilhões provenientes de outras fontes, como CDBs e Letras Financeiras, O BV também tem o dobro de liquidez. de curto prazo, em relação ao exigido pelo Banco Central.

• OU A CALDEIRINHA, Porém, ao se desfazer do bond perpétuo, o BV deixará para trás vantagens. Esse título melhora a condição do capital da instituição, o chamado índice de Basileia. o que é recomendável para um banco com uma agenda de aquisições. Em 31 de dezembro, o BV tinha indice confortável (15,8%) e acima do pedido pelo BC (de 10,5%). Também o bond perpétuo protege o capital dos bancos de maxidesvalorização cambial.

• TEMPO CURTO. Manter o bond (o que seria possível, já que ele é perpétuo), está fora de cogitação. Não é prática comum e pode comprometer imagem. O BV está discutindo o assunto. Mas não tem muito tempo. Isso porque, com as eleições pre-

Papéis da Natura têm dia de forte alta na B3

SOBE



Os papéis da Natura fecharam com alta de 7.83% ontem na B3. De acordo com analistas, o desempenho estável, mas acima das expectativas, do varejo em dezembro trouxe alívio a parte do segmento e favoreceu as ações da empresa. Além disso, "o setor de cosméticos é extremamente resiliente e as ações da Natura estão muito descontadas", avalia Bruno Madruga, head de Renda

Bradesco cai anós balanco e arrasta setor

Variável da Monte Bravo.



As ações do Brades co encerraram em queda expressiva após o balanço do quarto trimestre, considerado fraco pelo mercado. As ON caíram 8,80% e as PN, 8,58%. O movimento se refletiu nos papéis de todo o setor, com destaque para os do Itaú Unibanco (-3,98%), que divulga seu desempenho trimestral hoje. As Units do Santander caíram 2.13%. Já as ON do Banco do Brasil tiveram queda mais moderada, de 0,87%.

perdendo fôlego em ritmo mais rápido que o previsto. As vendas cairam 9,8% em janeiro ante o mesmo més de 2021. Na comparação com dezembro, houve baixa de 2,1%. Os dados são da Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção (Abramat).

sidenciais aqui e perspectiva

de alta de juro lá fora, os custos

para captação tendem a au-

mentar no segundo semestre.

• FREIO. Após fechar em alta em

2021, as vendas da indústria de

materiais de construção estão

 BASE FORTE, O faturamento do setor cresceu 8.1% em 2021, e a projeção é de alta de apenas 1% para 2022. O presidente da Abramat, Rodrigo Navarro, diz que o pico de produção e vendas foi no primeiro semestre do ano passado.

 DERRAPADA. A desaceleração iá vinha sendo observada desde o segundo semestre. Inflação e juros altos reduziram o poder de compra e encareceram o crédito, o que diminuju a procura para obras e reformas. Para este ano, a previsão é que a demanda seja puxada pelas construtoras.

BROADCAST MERCADOS

Ibovespa: 112.461,39 PTS. | Dia 0,20% | Més 0,28% | Ano 7,29%

WIÇA/POUPANÇA SELIC (S



'A gente vai ter de reorganizar ou indeferir'

___ Diretor-presidente da ANS diz que APS e Amil não enviaram documentos sobre investidor sérvio



'Se passar um ano para apresentar essa documentação, val ficar um ano parado', diz Rebello

ENTREVISTA

Diretor-presidente da Agência Nacional de Saúde Suplementar, Paulo Rebello também atuou no ministério da Saúde entre 2016 e 2018

JULIA AFFONSO

diretor-presidente da 0 Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), Paulo Rebello, disse ontem ao Estadão que a operacão de mudanca do controle da operadora APS (Assistência Personalizada à Saúde) precisa de mais explicações. O processo foi paralisado após decisão do órgão regulador e, segundo o dirigente, a suspensão vai durar até que a suposta aquisição do controle societário da operadora APS, que administra quase 340 mil planos de saúde individuais da Amil. seia esclarecida. Até nova decisão da ANS, a APS continua sendo uma operadora do Grupo Amil.

Em reunião na terça-feira, a agência barrou o negócio de RS 3 bilhões da APS para a Piord Capital, empresa de reestruturação financeira. Controlada pela americana UnitedHealth, a Amil pagou R\$ 5 bilhões para a Fiord, do empresário sérvio Nikola Lukic, facar coma carteira de clientes de Paraná, Rio e São Paulo.

O que levou a agência a barrar a venda da ANS para suspender a operação societária da operadora APS?

Faltou informação por parte da operadora (APS e Amil) com oregulador. A gente teve reuniões com eles previamente, solicitaram a transferência de carteira. Eles cumpriram a resolução 112 que nós temos, e foi ca-

minhando de forma normal. Obviamente, a gente tem um monitoramento mais preciso tanto da fiscalização quanto da diretoria assistencial, sobretudo em razão do tamanho da transferência, foram 330 mil vidas. A gente fez esse acompanhamento e eles também fizeram algumas reuniões com a área técnica - a área técnica deles com a nossa área técnica, tanto da parte assistencial quanto da parte econômico-financeira. Ao longo de 2021, eles estavam já fazendo alguns movimentos da rede e, após essa transferência de carteira, não houve mais qualquer alteração, mas obviamente aquelas pessoas que já estavam naquele plano e que usufruíam de determinadas redes acabaram sentindo, e foi isso que a gente ficou preocupado.

O que a ANS fez quando percebeu esses problemas?

Eu soltei um oficio pela Diretoria de Normas e Habilitação da Operadora, com relação ao econômico-financeiro. Pela Presidência, eu soltei um oficio também pedindo esclarecimentos para eles em razão das matérias que estavam sendo veiculadas.

Falha de comunicação Diretor-presidente da ANS diz que dados importantes do negócio chegaram à agência via imprensa

Você faz um movimento desses de transferência de carteira, depois aparece um comunicado, uma informação que a UHG vai sair do Brasil. Então, precisava entender melhor o que estava acontecendo e depois apareceu essa história desses investidores. Quando não há alteração de controle societário, o controlador permanece o mesmo, pode entrar alguns outros sócios sem que a gente (ANS) tenha necessidade de previamente autorizar. Esses novos sócios que iriam entrar, a gente precisaria analisar de fato quem são os sérvios, se têm capacidade conómica de assumir, se é um grupo econômico, quem vai ser o controlador. Não estou dizendo que a gente aprovaria previamente, mas a gente precisava ter conhecimento. Tivemos a reunião ontem lão não, presencial, conversamos com eles eas informações continuaram a não chegar para a gente. Eu dissectido tem como, amatéria-prima da agência, da regulação, é a informações são os dados.

Foi por isso que a ANS deci-

diu barrar a operação? A gente está dando um freio de arrumação nesse processo. O que deveria ter sido feito desde o começo: apresentado essa documentação, a gente ter analisado. A gente precisa saber dentro dessas empresas quem são os sócios, os acionistas. Sobre tudo isso a gente tem que fazer essa análise prévia. Não foi feita, então, em razão disso, vamos parar. Já oficiamos a Junta Comercial de São Paulo suspendendo, caso tenha sido feito algum registro lá, que o desfaça, aguardando autorização da agência.

Neste momento, as carteiras estão apenas com a APS, sem a Fiord?

Continua com o mesmo grupo econômico que estava, com a APS, que vai gerir essa

O empresário sérvio Nikola Lukic participou da reunião de ontem? Algum representante da Fiord?

Não. Ontem, só quem esteve foi o pessoal da Amil, Renato Casarotti, vice-presidente institucional, e o José Carlos Magalhães e o Edvaldo Vieira (diretores da Amil).

A Piord vai apresentar a documentação para a ANS? A Amil vai ter de apresentar, junto à APS, toda essa documentação, o contrato que foi

feito entre eles, quem são os sócios. As resoluções normativas 270 e 8 estabelecem que são os critérios e documentos (que precisam ser apresentados). São vários itens que a gente cobra que sejam apresentados para que a gente possa entender como vai se dar a estrutura toda, o quadro social.

Tudo como está ANS diz que, enquanto não forem esclarecidos todos os pontos, controle da APS seguirá com o Grupo Amil

A Amil pagou os R\$ 3 bilhões?

Questionamos ontem, eles não tinham a informação. Acho que quem erst ratando isso é a UHG. Algumas informações que nões pedimos na reunião eles não tinham em mãos, a exemplo dessa questido do quadro societario. Eles (Amñ) disseram: "A gente vai fazer o seguint-a, agente vaisegurar. A luz do que tem a regulação de vocês, a gente vai apresentar esse material completo para que possa ser submetido a vocês e avança o processo", a vocês e avança o processo", a vocês e avança o processo".

Se não estiver tudo ok, a ANS não aprova?

Não aprova. Continua ela (APS) gerindo a carreira. Eu precisio entender como foi feito esse acordo. Não tenho nem esse acordo desse valor, desse repasse que estaria nesse contrato, não true eceso ainda. Estou na especulação. Falei para eles: "Estou numa situação em que estou sabendo, como regulador, as coisas através da imprensa". Formalmente, a gentendo recebeu nenhuma informação nesse sentido.

O que deveria ter acontecido? A Amil, a APS ou a UHG tinham que ter informado sobre a negociação com os fundos para a ANS?

Isso. Agente é que permite au-

torização, fusão, cisão, transferincia societária, tudo dependeda agência. Para que isos efectivamente aconteça, para que esse contrato passe a ser executado, a gente precisa autorizar, e i seo não foi feito. Por isos o gente fez essa parada, esse "break". Podendo, inclusive, ser aberto um processo sancionador contra eles, tramitou-se esse contrato junto à Junta Comercial à revella da agência. A gente vai avaliar, precisa ver a documentação.

Esse 'break' pode durar quanto tempo?

Se passar um ano para apresentar essa documentação, vai ficar um ano parado esperando que eles apresentem. A gente faz essa análise de forma rápida, não é uma análise demorada. São várias diretorias - tem de passar pela diretoria assistencial, a econômico-financeira, vai para outras áreas, contadores, assessoria normativa, para ver se cumpriram as exigências da parte documental. Tem uma análise ampla, mas a tramitação é rápida no sentido de poder ser um mês, dois meses, três meses. É relativamente rápida.

Houve conflito de interesse pelo fato de o diretor de Desenvolvimento Setorial substituto na ANS, Cesar Serra, ser casado com a advogada Virginia Rodarte, que atuou para a Amil e o grupo UnitedHealth?

Ela falava pela AFS, estava representada pela AFS e participou dessa questão da transferência de carteria. Ela fez esse movimento, mas ele é impedido nesse processo. Nem da reunilão de ontem ele participou. Eu o convidel, ele disse que não queria participar. Ele poderia muito bem como diretor participar, mas não proferia nem da reunião participar. A reunião aconteceu sem que ele estivesse presente, •

Planos de saúde Repasse de usuários

Fiord deve brigar para assumir planos da Amil

Grupo que pode receber R\$ 3 bi para assumir carteira de pessoas físicas da gigante do setor vai enviar à ANS documentos extras

FERNANDO SCHELLEN SÃO PAULO JULIA AFFONSO BRASÍLIA

No que depender dos sócios que fecharam a "compra" da APS - empresa que concentra os 337 mil planos que a United Health, dona da Amil, tenta repassar a terceiros -, a suspensão do negócio pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) não vai ser o ponto final da operação, que envolve R\$ 3 bilhões, apurou o Estadão. Fontes ligadas à Fiord, a companhia que liderou as negociações, dizem que a intenção de assumir os planos pessoa física da Amil segue em pé. Procurada, a Fiord não deu entrevista.

Após meses de negociação, a Amil decidiu repassar a deficitária carteira de planos individuais a um grupo recém-formado por três sócios: a Fiord, que se autodenomina uma empresa de investimentos, com fatia de 45%: o grupo Seferia & Coeho, que atua na área de gestão de hospitais, com 45%: e o executivo Henning von Kosa, extendada, Amil e Medial Saúde, com os 5% restantes.

Apolo operacional
Além de aporte bilionário,
Amil garantiria serviços
administrativos por 1 ano
caso a APS mude de dono

A Fiord é liderada por Nikola Lukic, sérvio naturulizado brastleiro que tem sua experiência mais relevante na Starboard, empresa que ja assumiu negócios em dificuldades como Colombo (de confecções) e Máquina de Vendas (eletrodomésticos). El de debou a Starboard em novembro, quando a Amiljáhavia começado a oferecer a carteira de pessoas físicas somerado Fontes dos serodizem que a Fiord teria surgido apenas para o acordo com a Amil. A companhia, até o momento, não tem escritório nem funcionários.

Não é incomum que empresas decidam se desfazer de operações deficitirais e paguem a um terceiro para assumi-las. Isso ocorreu quando a rede francesa Pinae pagou mais de RStoo milhões à Cultura, que assumiu as lojas no País, mas acabou encerrando todas sa unidades. Ou seja: esse subterfúgio pode ser usado como uma forma de garantir que o encerramento da operação ocorra nas mãos de um terceiro.

Para repassar sua carteira de pessoas físicas adiante, a Amil já fez aporte de RS 2,3 bilhões na APS, negócio que passou a concentrar esses 337 mil beneficiários. O dinheiro só será acessado pelos novos sócios se a ANS der o aval definitivo para a operação.

Segundo fontes, a Fiord e seus parceiros reunirão documentos para tentar provar ao órgão regulador de que têm condições de tocar o negócio Venda com bonus

e Pagando para sair Para vender sua carteira de 337 mil pessoas físicas, a Amil se comprometeu a investir cerca de R83 bilhões para que o novo sócio possa tocar a operação adiante o negócio foi separado em uma outra pessoa jurídica, denominada APS

e Pedra no sapato

As carteiras de planos de pessoas físicas são um negócio do qual as grandes operadoras vêm se afastando já há algum tempo; a preferência é para planos coletivos, como os de empresas, sindicatos e associações de classe

Fator custo

As carteiras de pessoas físicas costumam reunir planos mais antigos, com um contingente considerável de idosos adiante e garantir o atendimento aos beneficiários. A carteira que a Amil quer passar adiante teria 20% de planos não regulados pela ANS (adquiridos antes de 2 de janeiro de 1999) e 80% de regulados, segundo fontes próximas à negociação.

A Amil, além do pagamento billonário, teria se comprometido a fomecer serviços operacionais à manutenção dos planos por até um ano Além disso, a companhia também faria a negociação com a rede credenciada por até cinco anos. Fontes proximas à Flord dizem, porém, que a APS deve se movimentar para ter uma estrutura própria de atendimento antes desses prazos – a ideia seria ter entre 40 e 50 funicionários.

A carteira de pessoa físicas é um negécio geralmente pouco rentável aos planos de saúde: isso porque se trata de uma carteira mais antiga e custosa, com muitos usuários idosos. Fontes próximas aos novos sócios, porém, dizem acreditar que a operação pode ser rentável – com a ajuda dos R\$ 3 bilhões ofertados pela Amil. •

Aviação

FAB reduz pedido de aeronaves à Embraer

ELISA CALMON

A fabricante nacional Embraer fechou aditivo de contrato com a Força Aérea Brasileira (FAB) que reduziu o pedido de aeronaves KC-390 Millennium de 28 para 22 unidades.

A mudança, no entanto, poderia ser ainda pior: a Aeronáutica chegou a anunciar a intenção de manter a compra de apenas 15 aeronaves, antes de determinar, em novembro, um corte de 25% no pedido origin al – o que resultaria em 21 unidades. O acordo havia sido originalmente firmado em 2014.

A Embraer estimou, em comunicado divulgado on-tem, que a medida gerará uma redução na carteira de pedidos de aproximada-mente USS 500 milhões. A fabricante destatea ainda que os aditivos poderão gerar impacto imediato nos resultados operacionais de até US\$ 50 milhões, sem efeito imediato no caixa da companhia.



Entretenimento Concorrência

Disney+ amplia número de assinantes, mas futuro preocupa

Serviço de streaming da Disney, assim como todo o setor, deve ter números ruins por conta de aumento da concorrência

BROOKS BARNES THE NEW YORK TIMES

Seis meses atrás, o crucial serviço de streaming da Disney continuava superando as expectativas de Wall Street quanto ao número de assinantes. As ações da Disney estavam sendo negociadas a cerca de US\$ 180, um grande aumento em relação ao ano anterior. Soando quase leviano, Bob Chapek, CEO da Disney, disse a analistas que a variante

Delta não tinha prejudicado os

parques, classificando as ven-

das como "muito boas".

As ações da Disney caíram 20% desde então, resultado da desaceleração do crescimento da plataforma Disney+ e das preocupações dos investidores com o negócio de streaming no geral. A apreensão é que o excesso de servicos tenha comecado a fazer as plataformas devorarem umas as outras e esfriado o interesse dos consumidores: a empolgação acabou. Além disso, a variante Ômicron surgiu bem na época das festas de fim de ano, quando os parques da Disney costumam ficar lotados.

COMO REVERTER? Alguns passos começaram a ser dados. A Disney divulgou seus lucros do último trimestre após o fechamento do pregão de ontem, e os resultados agradaram parte dos investidores, mais do que visto em seu principal concorrente. Mês passado, a Netflix disse ter conquistado 8.3 milhões de assinantes em seu trimestre mais recente, em vez dos 8,5 milhões projetados, e previu uma desaceleração para o trimestre atual em comparação com o ano anterior. As acões da Netflix cairam imediatamente 20%, arrastando nara baixo com ela as da Disnev e de outras empresas.

Mas a Disney, por ora, apresenta números sólidos. Analistas esperavam que o Disney+ tivesse adicionado 7 milhões de assinantes no último trimestre. mas a companhia reportou 11,8 milhões de novos entrantes. As ações da empresa subiam mais de 8% nas negociações após o fechamento do pregão.



Série 'The Mandalorian' foi um dos grandes sucessos da Disney+ desde o seu lançamento

Mesmo assim, ainda há muita dúvida no mercado quanto ao futuro do negócio. Michael Nathanson, um dos principais analistas de mídia, diz que o fato de o Disney+ ter superado sua meta de cinco anos de assinantes apenas nove meses denois de seu lancamento pode trazer alguns problemas. "O que eles vão fazer agora para se destacar? Quanto da desaceleração se deve à falta de variedade de contendo - insuficiente para pessoas mais velhas e pessoas sem filhos?" E disse também: "Há muita preocupação no mercado em relação ao streaming. As pessoas estão mais pessimistas do que já estiveram.

Após uma prolongada despedida, Robert A. Iger, ex-CEO e presidente executivo da Disney, deixou formalmente a empresa no final do ano passado. E Chapek já tem alguns sucessos para chamar de seus, como a série Encanto, que chegou ao Disney+ pouco antes do final do trimestre O Livro de Roho Fett uma série ambientada no universo Star Wars, também estreou no Disney+ em dezembro, com a empresa esperando pegar carona na popularidade de The Mandalorian, um dos seus melhores desempenhos.

Em termos de variedade, o Disney+ teve sucesso com a serie The Beatles: Get Back, Otitulo impulsionou 209 mil assinaturas do Disney + em sua estreia (no dia em que foi lançado e nos dois dias seguintes), segundo a empresa de pesquisa Antenna. TRADUÇÃO DE R

Lucro da Walt Disney dispara quase 4.000% no primeiro trimestre

A Walt Disney reportou um lucro de US\$ 1,15 bilhão no primeiro trimestre fiscal de 2022, ante US\$ 29 milhões no mesmo período de 2021. A receita, por sua vez, foi de US\$ 21,819 bilhões, um avanco de 24% na comparação anual.

Porém, a empresa alertou alguns desafios para o futuro: desaceleração económica, aumento da compo tição no serviço de streaming e o impacto da pandemia nas suas operações e colaboradores.

Celulares Lancamento

Samsung apresenta Galaxy S22 com elementos do Galaxy Note

BIOYANNA WOLF

O processo de fusão entre as principais linhas de smartphone da Samsung deu mais um passo ontem. A fabricante sulcoreana apresentou a nova ge ração de smartphones Galaxy S, que absorveu algumas das principais características do Galaxy Note, categoria de celulares que popularizou aparelhos de tela grande e o uso de canetas stylus.

São três novos modelos: S22, S22 + e S22 Ultra, sendo este o dispositivo "híbrido" da família. O Ultra conta com a caneta S Pen embutida e design com bordas retas, características clássicas da linha Note. Assim, a linha de celulares,



Galaxy S22 Ultra incorpora características do Galaxy Note

que já teve lancamento cancelado em 2021, fica em um "limbo" e perde ainda mais espaço dentro do catálogo da fabricante. A ação reforça a tese de que a Samsung investirá em duas famílias de aparelhos topo de linha: a S e a Fold, de celulares com telas dobráveis

Nos EUA, os aparelhos cus-

tarão entre US\$ 800 e US\$ 1,2 mil - ainda não há informações sobre os preços e a data de lançamento no Brasil. Todos os aparelhos serão compatíveis com a rede 5G.

A apresentação não empolgou, e as melhorias parecem atualizações discretas da última geração do Galaxy S21 - há novos recursos para a câmera, principalmente na produção de videos

Uma das principais evoluções dos novos celulares está no processador. Depois de a linha S21 chegar ao Brasil com o processador Exynos 2100, da própria Samsung, a família S22 terá chip Snapdragon 8 Gen 1,

da Qualcomm.

A mudança promete melhorias, já que o processador da fabricante sul-coreana fazia o celular esquentar bastante, principalmente durante o uso da câmera. Como uma espécie de "confissão" do problema, a Samsung revelou também que remodelou todo o sistema de gerenciamento térmico dos smartphones, com componentes mais eficientes na propagacão do calor

FUTURO. Apesar de todos os sinais indicarem o fim da família Note, a Samsung não informou qual será o futuro dos celulares. Para Eduardo Pellanda, professor da Pontificia Universidade Católica do Rio Grande do Sul (PUCRS), esse movimento é resultado de uma estratégia arquitetada nos últimos anos.

"Minha impressão é de que a Samsung tem colocado a caneta na maior quantidade de dispositivos possível, principalmente em aparelhos premium, incluindo os dobráveis. Dentro dessa tendência, ficou sem sentido existir o Galaxy Note separado", diz.

Além dos celulares, a Samsung apresentou uma nova linha de tablets, com três dispositivos: Galaxy Tab S8, Galaxy Tab S8 + e Galaxy Tab S8 Ultra. São os primeiros tablets da marca com suporte à rede 5G. Mas só o modelo Galaxy Tab S8 será lançado no Brasil.

LEILÕES





ATÉRÇÃO: PARA A COMPRA EM LEILÕES OS INTERESSADOS DEVERÃO, OBRIGATORIAMENTE, ESTAR EM REGULARIDADE FISCAL PERANTE A RECEITA FEDERAI

LEGICES COLUMNS OF VEICULOS

SOMENTE ONLINE DE 14/02 À 19/02/22, **AS 09H30**

VEÍCULOS DE PASSEIO. MOTOS E UTILITÁRIOS.

SOMENTE ONLINE 16/02/22, AS 14H LEILÃO EXCLUSIVO DE

LEILÃO DE SUCATAS DE VEÍCULOS

SOMENTE ONLINE 14/02/22, AS 13:30H CARROS, MOTOS, PERUAS, UTILITÁRIOS

LEILÕES DE MATERIAIS E EQUIPAMENTOS

SOMENTE ONLINE 15/02/22, AS 15H

MOTORES DE 22KW WEG E SEW. MOTORES DE 7,5KW SEW, ESTEIRAS TRANSPORTADORAS, PAINÉIS **DE COMANDO, PRATELEIRAS,** TRANSELEVADORES, TRILHOS

Carolina Lauro Sodré Santoro - Leiloeira Oficial JUCESP nº 758

SUPER LEILÃO DE IMÓVEIS



LEILÕES DE MATERIAIS E EQUIPAMENTOS

SOMENTE ONLINE

DE 14 À 16/02/22, ÀS 15H

MATERIAIS E EQUIP. INDUSTRIAIS. MÁQUINAS AGRÍCOLAS E DE TERRAPLANAGEM, INFORMÁTICA, ELETROELETRÔNICOS, ELETRODOMÉSTICOS, TELEFONIA, SUCATAS DIVERSAS E OUTROS.

Poradesco SOMENTE ONLINE 15/02/22, AS 14H30

MATERIAIS E EQUIP. INDUSTRIAIS. MÁQUINAS AGRÍCOLAS E DE TERRAPLANAGEM, INFORMÁTICA, ELETROELETRÔNICOS, ELETRODOMÉSTICOS, TELEFONIA, SUCATAS DIVERSAS E OUTROS.

SOMENTE ONLINE 24/02/22, ÀS 15H

ARQUIVOS, BEBEDOUROS, BUFFETS, CADEIRAS, CAMAS, CÔMODAS, CPUS, DESUMIDIFICADORES, ESTANTES, LAVADORAS DE ROUPAS, MESAS, MICRO-ONDAS, POLTRONAS, REFRIGERADORES, SECADORAS DE ROUPAS. TVS E MUITO MAIS.





LEILÕES

ALTO DE PINHEIROS, SE SA DE ALTO PA 485 Dia 15 2 10 Com 658m2 10 Com 658m2 10 Com 658m2 10 Com 658m2



APTO. EM SANTANA/SP C/115,075M2 Å. TUTAL 10 489 Dis 15 02 2022 år 14610 mad 45 451 (s) til Mate av 154 of F op at Oficial di-

E ANTIGUIDADES ANTIGUIDADES -COMPRO E AVALIO

OUADROS BRASILEIROS

LEILAO MAIS DE 1.000 VEÍCULOS SUCATAS LEVES E PESADOS dia 17 de fevereiro de 2022

WWW.mclellag.com.br (62) 3280-6285 - (62) 98481-6763

COMUNICADOS

EMPRESAS E PARTES SUCIAIS

MERCADO FTE

RESTAURANTE NATAL PM

DECLARAÇÃO À PRAÇÃ

EMPRESAS EM

DIFICULDADE R\$450ml Aug \$10m \$900 Ar reports # 11.94181.77

TERRENO EM SANTANA FABRICA DE ESCAPAMENTOS VENDO TERRENO SOROCABA

LOJA DE MÓVEIS **PLANEJADOS**

LOJA DE ROUPAS INFANTIS NO INTERIOR Versido em Volução angla SP Sup bem montada P\$150mv Tras 981371 90600 2666, Paulo

AERONÁUTICA RAGANCA PAULISTA
Jen 44 000 or Trans pr Sc majo Das Arel vano a Nomice Exc 1 0000000 (1000000) MINNETTY 40 PER

JD AMERICA

Pereva Inacio quecha intera 12 000mm to (11) 999 fo 00

MÁQUINAS E MOTORES

MADILINAS E PRENSAS

DECORAÇÃO COM LIVROS 2 p/ R\$5 Livros. CD DVD e cis. LOTE: LUSTRES + MAT. ELÉTRICOS

MOEMA #1880.000 Ato PARAISO

4 DORMITÓRIOS SÃO PAULO

APARTAMENTOS

ZONA SUL

1 DORMITÓRIO

NATIONAL AND SOME COMPANIES AND ADDRESS OF THE PARTY TO SEE AND THE PART

265., waranda chen 4/2, anns, a prio 4/gs. Latim c, prio cobiligo betin. Dis PP (\$11.97632.0165

ZONA DESTE

2 DORMITÓRIOS 2 DORMITÓRIOS CAMPO BELO 85295.000 Featu Seta 85 John New yor shield Sorra 2198 5550 PERDUES

Picassaci 2 dome 7 vazas itosi 110m. ando azer 8 filasi Pomoria ac. da sana pago 19796548 6073 **ZONA NORTE**

4 DORMITÓRIOS

CENTRO

I DORMITÓRIO

2 DORMITÓRIOS

Alugam-se

CASAS APARTAMENTOS **ZONA SUL ZONA SUL**

April Di POT 97632 0165

ZONA OESTE

Cts (Table) Zwepas 920 L pts (frum Dr PP #97632 0165 1 DORMITÓRIO

Vendem-se

ZONA SUL

17 auto 11 hr. 61m

ID PAULISTA

VII A OLIMPIA

ZONA OESTE COMERCIAIS 1 DORMITÓRIO

PINHEIROS

FLAT

CENTRO

LOGRMITORIO

CENTRO

2 DORMITÓRIOS CENTRO

CONSOLAÇÃO

Alugam-se **COMERCIAIS**

ZONA SUL

VILA OLÍMPIA COM PROJETO APROVADO PARA RETROFIT RESIDENCIAL 100 STUDIOS DE 25-28M²



Tratar c/ Proprietário feide (11) 3845-S599 Ramal 0135

VEÍCULOS

IMÓVEIS



CONSULTE NOSSA AGENDA DE LEILÕES: www.FREITASLEILOEIRO.com.br

3 DORMITÓRIOS

CENTRAL DE INFORMAÇÕES: (11) 3117.1000

MATERIAIS 🔼 YOUTUBE.COM/FREITASLEILOEIRO 👩 INSTAGRAM.COM/FREITASLEILOEIRO 👩 FACEBOOK.COM/FREITASLEILOEIRO

ATENÇÃO: PARA A COMPRA EM LEILÃO O ARREMATANTE PRECISA ESTAR EM REQULARIDADE FISCAL PERANTE A RECEITA FEDERAL **LEILÃO DE VEÍCULOS**



DIA: 11.02.2022 - 6° FEIRA - 10h00 VISITAÇÃO: VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE



AALEA MIS

Banco Daycoval Santander



Votorantim



ALFA











LEILÕES DE BENS DIVERSOS

Dia 17.02.2022 - 5" felra - 09h00 - SOMENTE "ON-LINE" VISITAÇÃO VERIFICAR INFORMAÇÕES NO SITE

Dia 21.02.2022 - 2º foira - 17600 - SOMENTE "ON-LINE"

Dia 24.02.2022 - 5" foira - 17500 - SOMENTE "ON-LINE" VISITAÇÃO: VERIFICAR INFO

CÓES DE VENDA E PAGAMEI ORMAÇÕES, CONSULTE NOSSO SITE: WWW.FREITASLEILO

R19

ENPHESOS TATE

AUXILIAR DE

MOTORISTA Strage Cillerone tobate man feminis categorian out farmer atriatate mo to uncute importe parcagnism firm, a e in Ambrea 101 Jangua, il

CAMPO BELO Dec 350+ W5543 5313

Ai Naches Unidas Clas S40m² a Laje com 1080m² a pra Expel socal Menor slugiel e condida região vagas, Dir. propr m(11),1240 1859 94039 9863 CH STO ANTÔNIO

FARIA LIMA

ZONA GESTE

LAPA Av N 5 de Lapa loss de 513m² norm miravitoso 12 5541 5011

البريسي المراجع

PINHEIROS

ZONA LESTE ZONA LESTE

dor at 68687 set tem 30,000cm 00(11)2092 9441 95)75 "56 man = 23 000m² e 110000m reço = 5 2 20m² - frata

CENTRO

CONSOLAÇÃO

APARTAMENTOS

RAGANÇA PAULISTA

2 DORMITÓRIOS

1 VAGA COBERTA BOX NO BANHERO

· AZULEJOS NA COZÍNHA E BANHEIRO

AREA DE LAZER FINANCIAMENTO DIRETO COM O EMPREENDEDOR

·PISO EM TODOS AMBIENTES

TERRENOS TERRENOS

GRANDE SÃO

PAULO

TERRENOS

LITORAL

Vendem-se

COMERCIAIS

GJA ENSEADA

WHE BROWNS - 3846.0377

CECLIA NIN BAY FALME

HOURA CARA (RECI4506) = Call 11 99912.7189 183 of 2 downs self tracks on oto print As Fare Lima M XX as a topologic

(ISCIANO - 3848.0377 00000

INTERIOR

E OUTRAS LOCALIDADES

Vendem-se CASAS / APARTAMENTOS

AGUAS DE SÃO PEDRO - S

TERRENOS

TRÊS LAGOAS - MS

APARTAMENTOS

PROPRIEDADES RURAIS

TERRAS E FAZENDAS

APORE / GO ASTELO BRANCO

ARMONIA DVISA VAIC

THE BASE S OWNER WAR THE PARTY OF THE CADISS SERVICE STREET STREET

CASAS

EDWART MARKETTE CRECO PRO 1 - 3846.0377 WWW COUNTY STORES COST OF

COMPREVAIS

ALUGAM-SE

SERVE VESA AN CASA WINDS O mil de area construida Aba

E SÍTIOS

ATIBALA - ROD.D.PEDRO

K

ANESTESISTA

3258.7544

ATURANTO GA GA MATUVANI 21 210 5053.1790

APILLAND VIEWA MATURES 129 200 / 1. | 5053.1790 v advancsilva imoves com b

2.4 3(IMMA marginal visite of Alles Committee terrero e 440 militar construc cologia: 83 41 500.00 + encargue

WAGNER FAMULE (RS(119 278 - 99998-03 a e impressitual com br

COMERCIAIS

VENDEM-SE

ADRIANO SILVA MOVETS
179 780 1 1 5053.1790
w attrangulyamovers com br

ADRIANO SILVA INOVEIS (REI) 20 2003 - 1: 5053.1790 www.adrianosikyaimoveis.com.br

ESCRITÓRIOS

ALUGAM-SE

WAGNER FAMUELE UE(119.278 - 99998.0356 a empress Quoi com br

HA ZUGUSTA C

SECRETÁRIA ACADÊMICA

Linear of



MPA JMA I RESOURS Sale err unvelvo et koalizeux c los sharuno de kriego, Alug 48 Cond RS-401 29 + PPTU RS 14

1895 AL SANTES SOME 189. 2 MCR CODE @ 1 W

SROZES NOR CARDIDO ESPRENTA CO untos de SZerá e 110m² 2 e 4 barbero 2 e 2 e 2 e 2 e 4 barbero

ESCRITÓRIO

VENDE-SE

PRÉDIO

VENDE-SE

OF BM TOTAL PROCESS. 1975.

Entre Ar. Jacobs Bulletine & Botton Areas Areas

VENDO

PARA INCORPORAÇÃO

EXCELENTE LOCALIZAÇÃO
 NO CENTRO DA CIDADE

- PRÓXIMO A ESTAÇÃO BARUERI DA CPTM.
- ÁREA PARA: SHOPPING, FACULDADE, HOSPITAL OU APARTAMENTOS RESIDENCIAIS.

CAMPOS ELISEOS 1 gurmitorio landar afle face node lamános llaga de garagem proximo do Meto RS 300m8

AZEVEDO NEGOCIOS INOSILIARIO (160 1414) - 3258.7544

MOSSA CASA (ES(1450) - 99912.7189 adapted no adm br

LAMPE dus APONUÉS 3 domituico sules sale grando cos armanos ça

Ott. or heres 4 commission age on age of 3 ambients a solution AE sate of 3 ambients a solution (CETA) A SAKTOS
(NO 1475 - 3814,7301 advison@terra.com br

APARTAMENTOS VENDEM-SE

BEUA WINTA BUA CONDESSA DE SÃO JO-AQUINA E COMPTENO SAMPARAS 2 DA (35(1381) - 1: 3111.2011
antonio O prediatrio givero com br

ALUGAM-SE

LIV IMOVES
(REG 13-4HJ - 1s 3088-1711)
where immersing compared

AVALIAÇÃO DE IMÓVEIS A

AVALIACAM DE IMOVETS Atuamos no mercado de avaliações, hi 80 anos, proporcionando para noseos cliente serviço altamente técnico, possibilitando suporte la decide estratégicas. Noseo Luxdo de Avaliação é elaborado por En-genheiros e Arquitetos capacitados e qualificados para esa finalidade, respeitando as Normas técnicas da ABVT.

Definição do valor do imóvel para venda Definição do valor do imóvel para locação Reavaliação de Ativo I Revisional de Alugueis Partiiha de Bens I Garantia para Financiamento Bancário | Garantia para Financiamento Imobiliário

(11) 3159.4488 (11) 93470.2338 cvisp@terra.com.br 💮 www.cvisp.com.br Rue Sete de Abril 277 — 3º ander CJ 3C — CEP 01043-000

A pleases usa

A SANTOS 3814-7301

DESDE 1942 CRECI N° 9.819 - J CREA N° 19.858-5 **APARTAMENTOS** (ISO II) - 1 3058,1882 ALUGAM-SE Lester o churasquera. R\$ 2,000,00 SR, VER MIÑVEIS (IS() MS2) * To 11 3115,3399 www.silvatrinovers.com br LEO 13 (14) * To 11* 3088.1711

www.invenovers.com.br MS ALAMONA TIETE 2 domination

IMOBILIÁRIA HARMONIA (IEO II) - 1 3056 1882

ELA WELL AV ERIC LINE ARTONIO prime PCB P BYMSTOR 2 dominor ca avra

(BS(1381 - 1 1311 2011 amoneOpredalruggers com br ATRI ATRI PROGRESSI A

CIEC 13 6141 - 12 1 3088,1711 www.lecumovevs.com.br

DMSOLAÇÃO BIJA BIJA CIRTRA: c. sa sprina, barni le area de verveço Loc lo RS-8588 + encarcos

DENOPOLIS ALAMEDA BARROS ENve no apartamento 3 suñas 3 vagan puer 83.4580.00 - condemican - P7U LIV IMÓVEIS CHO 13 614 ° 1- 3088.1711 www.livimovers.com.br

LOUYRE **6**

W VIV INDIES 05053-1790 Sim 3088-1711

WAGNER FAMULE

(NG(111276 - 99998.0356

4 of process Out from br

W III

AZEVEDO N

dr Siver

m96106.9000 m98383,6000

HOSSA CASA 99912.7189

SHEADO: Bits Natur Herd Ossar Fires 2 dumetores dep Herdo: "(for Jells vegs (redo sen Frysk 150m/s 85 Bland REC (150s) - 99912,7189 JASSINSON WORLD ST

PREDIAL RUGGERO

[ti((138) - \li | 11 3111,2011
antonioOpredairuggero com b

NOSSA CASA 1 99912 7189

LOUVRE MOVEES 3846.0377

EWA AL JAMAPER DIO

CARRO A CAP MACEDO 12nd 2 2 October Entre No. 1 In passe of the Property of Architecture of Service 22 of the Architecture of Service 22 of the

SO trop of first referred from and

NZES 2 DORNITORIOS AUA MA MUA undos ahi 2 ms 1º opcioni



Retomada Verde
 Empreendedorismo

Livro reúne exemplos de sucesso da economia circular

____Parcerias entre empresas ajudam a reduzir impacto socioambiental e promovem crescimento; obra reúne 11 casos brasileiros de sustentabilidade



Funcionária em estação de reciclagem com máquina que prensa isopor para a indústria Santa Luzi

BRUNA KLINGSPIEGEL

Com a sustentabilidade mais valorizada nas agendas corporativas, as parcerias têm setornado facilitadoras na implementação da economia circular nas empresas. Os resíduos se transformam em matériaprima, e o desearte não é mais o destino final dos produtos. Ao optar por esse modelo, as empresas podem se reposicionar e explorar novos nichos.

"Hoje a gente tem de trabalhar uma proposta de valor. Ser eficiente não é máis suficiente", diz Beatriz Luz, lider da Exchange A Change Brasil, especializada em impulsionar acconomia circular as empresas. Luz também é a organizadora do livro Economia Circular Debate Gibbal, Aprendizado Brasileiro, que será lançado pela Bambual Editora em São Paulo, no dia 17. A obra reúne artigos de 32 especialistas e lista 1 1 negócios brasileiros da

economia circular.

Os modelos que já nascem com esse DNA costuman tervantagem em comparação às demais empresas. Sair da economia linear e ingressar nesse mundo exige uma mudança sistêmica, explica ela.

Um desses exemplos é a Santa Luzia, indústria de acabamentos fundada há 60 anos, que utilizou por muito tempo a madeira como matéria-prima. Na década de 1990, enquanto o mercado externo demandava madeira certificada, a cadeia brasileira mão estava preparada para atender às necessidades internacionais.

"A gente chegou à conclusão de que o policistireno era a resina ideal para fabricar as molduras de plástico e fazer a substituição", conta Francisco Pizzetti May, gerente da Santa Luzia. A empresa começou comprando o material virgem, direto do distribuídor, mas a equação econômica não fechava. O valor de produção era maior o

do que o seu valor de venda. Em uma segunda tentativa, a empresa decidiu trabalhar com o produto reciclado. Ele tinha um custo menor, mas a qualidade da matéria-prima da época era ruim.

Soluções compartilhadas Empresas sustentáveis já desenvolvem parcerias com tecnologias para beneficiar ambos os lados

Para solucionar o problema, a empresa decidiu verticalizar o processo. Desenvolveram uma tecnologia que substitutiu quase integralmente a madeira pelo isopor reciclado no seu processo de produção. Um dos principais obstáculos na utilização do poliestiren expandido é a logistica de transporte do material, já que ele é composto por 98% de ar e apenas %, de marçira, artima se %, de marçira, artima

nas 2% de matéria-prima. As parcerias com as coopera-

tivas de reciclagem surgiram como facilitadoras para obtenção do produto compactado. Os parceiros recebem máquinas desgaseficadoras e prensas e transformam o material recolhido em uma massa densa. Segundo pesquisa do Instituto Socioambiental de Plástitos, apenas 34,5% do isopor no Brasil é reciclado, ante uma produção de aproximadamen-

te 100 mil toneladas por ano.

"O isopor existe em abundancia nas cooperativas, seja
de bandejas de presunto ou
embalagens de delivery, Isso
se tornou uma oportunidade
para eles como nova fonte de
renda e também para nós, que
tinhamos a necessidade desse
material", conclui Pizzetto.

FRALDA COMDEFEITO. O objetivo da RCR Ambiental era o mesmo: buscar um destino mais sustentável para uma quantidade enorme de residuos – fraldas pré-consumo com defeitos de fabricação. A produção das fraldas gera muitas sobras, que até então eram aterradas. "De aterrar nois fomos atrais de uma solução para utilizar o valor energitico da fralda para fazer cimento. Foi um passo importante, mas, coma evolução da economia circular, continuamos fazendo tentativas até chegar a uma solução para segregar os componentes", diz André Navarro, diretor da RCR Ambiental e integrante do HUB Brasil de Economia Circular.

Com os elementos separados, o passo seguinte fol huscar parcorias, O reprocessamento das sobras possibilitou
a obtenção de um gel superabsorvente e começou a ser utilizado pela Petix na produção
de tapetes higiênicos para
pets. "A gente começou a deservolver junto as methorias,
como as novas máquinas para
larga escala", diz. Navarro. O
produto com tenenologia exclusiva é exportado para países da
América Latina e da Europa. E





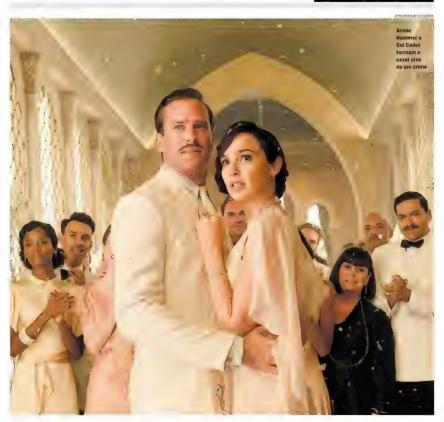
CULTURA & COMPORTAMENTO

O ESTADO DE S. PAULO QUINTA FEIRA. 10 DE FEVEREIRO DE 2022

65 Paladar. Costelinha em alta nos restaurantes. 66 Cinema. O adeus a Douglas Trumbull, de efeitos especiais



C4 Festival. A francesa Claire Denis e o desafio de filmar durante a pandemia



63 Cinema

O retorno de Poirot

Personagem de Agatha Christie é novamente vivido por Kenneth Branagh, que também dirige 'Morte no Nilo'



Direto da Fonte Sonia Racy Gabrie, Manzano interino.





MARCELA PAES PAULA BONELLI

SOFIA PATSCH

Mais consumo

O consumo nos lares brasileiros encerrou 2021 com alta acumulada de 3,04%, em comparação com o ano anterior. informa a Associação Brasileira de Supermercados (A-BRAS), Por conta do Natal, na comparação entre os meses de dezembro e novembro de 2021 o consumo foi bem mais acentuado: o aumento foi de 22,47%

Já entre dezembro de 2021 e o do ano anterior, a alta foi de 4,27% - com indicadores deflacionados pelo IPCA/IBGE. O levantamento contempla lojas de vizinhança, minimercados, super e hipermercados, atacado, varejo e e-commerce.

Voz feminina

Cármen Lúcia subju o tom, ontem, num encontro virtual de ministras e juízas das cortes eleitorais do País sobre presenca das mulheres na política. A certa altura de sua fala, no You-Tube do TSE, citou a Carta Aberta Brasil-Mulheres, preparada por Marta Suplicy e pediu "uma presença feminina verdadeira" (na política). "Não queremos rachadinha eleitoral, não queremos mulheres só para servir a interesses escusos e inconstitucionais".

ArtSampa

As galerias que vão participar da ArtSampa vão produzir projetos exclusivos para apresentar na feira de arte, que abre dia 16. Com um estande solo, a galeria de Marcia Barrozo do Amaral exibe obras de Frans Krajcberg, Gustavo Rebello apresenta trabalho de Aluísio Carvão e a Galeria Athena leva a arte multicolorida de Rafael Alonso que, além de mostrar suas obras, também vai pintar as paredes do estande.



O chef Fábio Aiello, o restaurateur Francesco Paolo – do Grupo DPN POLAROID Gastronomia - e o maître Jailson Barreto, que esteve por 23 anos no La Tambouille, estão à frente do Mezza Luna – novo restaurante italiano dos Jardins. Siciliano de Palermo, Aiello, que comandou as caçarolas do Attimo, coloca na nova casa toda a bagagem adquirida em restaurantes europeus. "Quero apresentar uma culinária de alma italiana, com qualidade nos

ingredientes, técnica e criatividade", diz o chef.



NA FRENTE

 A Associação Nacional de Fomento Comercial (AN-FAC) faz 40 anos e recebe autoridades em jantar comemorativo, hoje, no Palácio Tangará. Entre os convidados, o ex-ministroda Fazenda Mailson da Nóbrega e Guilherme Afif Domingos.

O ministro da Infraestrutura, Tarcísio Gomes de Freitas, dará uma aula magna nesta sexta-feira, na FAAP, para marcar o lançamento, pela escola, do curso online de pós-graduação em Agronegócios 4.0.

Felipe d'Avila, pré-candidato do partido Novo à Presidênciada República, relança o livro 10 Mandamentos: Do Pais Que Somos, Para O Brasil Que Queremos, dia 14, na Cultura do Conjunto Nacional e dia 16, na Travessa do Barra Shopping, no Rio.







Mayara Constantino. 4 Rafael Gomes Sábado, no Sesc Santana,









"É como se fosse uma máscara, ele pode se esconder atrás do bigode", disse Kenneth Branagh sobre seu misterioso personagem, o detetive belga Hercule Poirot

Cinema Estreia

Em 'Morte no Nilo', Branagh conta uma história de amor, desejo e morte

Baseado em obra de Agatha Christie, filme enfrentou adiamentos e chega cinco anos após 'Assassinato no Expresso do Oriente

AWAZIROM TRAIRAMA

ESPECIAL PARA DESTADÃO

Com Assassinato no Expresso do Oriente (2017), Kenneth Branagh trouxe de volta as adaptações da obra da escritora Agatha Christie, populares principalmente até os anos 1970. Foi um sucesso. O orcamento mediano de USS 55 milhões (cerca de R\$ 290 milhões) resultou em uma bilheteria mundial seis vezes maior, de US\$ 352 milhões (ou R\$ 1,8 bilhão). Ele está de volta com Morte no Nilo, que chega hoje aos cinemas, novamente apostando em um cenário exótico - um navio em cruzeiro pelo Egito - e em um elenco de estrelas encabeçado por Gal Gadot, além, claro, do bigode do detetive Hercule Poirot. "É como se fosse uma máscara, ele pode se esconder atrás do bigode", disse Branagh em entrevista com a participação do Estadão.

Para ele, é fácil entender o apelo da escritora, 131 anos após seu nascimento e 46 depois de sua morte. "Eu acho que a Agatha Christie se conectou com algo que era muito reconhecivel para seus leitores, uma dinâmica humana com a qual eles se identificavam. No caso deste livro em particular, eu acho que ela po-



de ter tido uma conexão bastante pessoal e dolorosa. Ela teve um primeiro casamento atribulado, que terminou de maneira difícil, e deu indicações de que Morte no Nilo pode ter sido influenciado por essa experiência."

TODOS A BORDO. Na história, Gadot é a herdeira Linnet Ridgeway, que se casa com Simon Doyle (Armie Hammer), ex de sua melhor amiga, Jacqueline de Bellefort (Emma Mackey). Jacqueline, como é de esperar, não leva muito numa boa a notícia. A lua de mel é passada a bordo do luxuoso iate Karnak, que atravessa o Nilo. Poirot está a bordo, assim como seu assistente, Bouc (Tom Bateman), e a mãe deste, Euphemia Bouc (Annette Bening, em um papel criado especialmente para o filme pelo roteirista Michael Green).

Também estão no barco o primo de Linnet, Andrew Katchadourian (Ali Fazal), e a assistente dela, Louise Bourget (Rose Leslie), além da cantora Salome Otterbourne (Sophie Okonedo) e sua sobrinha Rosalie (Letitia Wright). A viagem è interrompida pelo assassinato de Linnet, investigado por Poirot. Obviamente, todos ali são suspeitos. "É uma história sobre amor obsessivo e desejo", disse Branagh.

Branagh acha que o público vai se identificar com as relações complicadas em torno de Linnet Ridgeway, "Ela é uma daquelas pessoas que parecem ter tudo. Tem juventude, beleza, dinheiro, possibilidade de viajar, saúde. E às vezes é da natureza humana achar um pouco difícil gostar de gente assim", disse o diretor.

A história se passa em 1937, mas Branagh tentou não ficar preso às convenções da época. "Nunca tive interesse em produzir algo que sugira exclusividade. Não acho interessante passar a ideia de que dinheiro e coisas materiais são de suprema importância. Então, quando levamos nosso público a um trem de luxo ou a um país maravilhoso como o Egito, tentamos fazer com um senso de generosidade. Não queria recriar as estruturas sociais de 1937, mas também não dá para ignorar completamente.

A questão de classe, por exemplo, está presente na relacão entre Linnet e Louise. "A minha personagem gosta de estar nesse ambiente, mas ao mesmo tempo alimenta o ressentimento de não ter feito várias coisas, inclusive se casar, para poder servir Linnet, que muitas vezes faz questão de lembrar Louise que é sua patroa", disse Rose Leslie em entrevista com participação do Estadão

DETALHES. O romance policial havia sido adaptado em 1978, com um elenco de sonhos que incluía Peter Ustinov no papel de Poirot, Bette Davis, Angela Lansbury, David Niven, Maggie Smith, Mia Farrow e Jane Birkin. Esta versão aposta na grandiosidade, tendo sido rodado em 65mm, em um estúdio na Inglaterra.

Ou seja, as paisagens são CGI, mas o barco, não. "Era muito incrivel estar nesse harco em tamanho real, chejo de detalhes, até mesmo nos menores aposentos. Ao pisar ali, eu sentia como se estivesse na década de 1930", contou Leslie, conhecida por suas participações em Downton Abbey e Game of Thrones.

Para o diretor, o filme é uma chance de escapada para quem está sem viajar há tempos, "É como se fossem férias luxuosas", disse ele. "Procuramos oferecer uma experiência imersiva."

Intenção

A história se passa em 1937, mas diretor tentou não ficar preso às convenções da época

Branagh falou tudo isso em agosto de 2020, quando o filme estava perto de ser lancado. Normalmente, uma sequência de uma produção de sucesso não estreia cinco anos após o original, ainda mais quando o orçamento não chega a ser espetacular. Mas, primeiro, a filmagem foi atrasada por causa dos compromissos de Kenneth Branagh com Artemis Fowl. Depois, houve a aquisição da Fox, estúdio que produziu Morte no Nilo, pela Disney, o que colocou vários longas no limbo.

Em seguida, a pandemia empurrou todos os lançamentos de cinema para a frente. E, para completar, houve as polêmicas com os atores. Letitia Wright foi criticada por parecer ser antivacina, o que ela negou. E Armie Hammer foi acusado de abuso sexual e de praticar canibalismo, o que ele também negou. Os dois foram praticamente retirados dos materiais promocionais, mas aparentemente suas participações no filme não foram cortadas nem reduzidas.

Claire Denis

'Uma vida sem cinema é angustiante'

___ Diretora fala sobre seu novo filme, rodado na pandemia e um dos destagues do Festival de Berlim

ENTREVISTA

Nascida em Paris há 75 anos, Claire Denis já dirigiu cults como 'Nenette e Boni', além de 'Bom Trabalho' e 'Bastardos'

RODRIGO FONSECA ESPECIAL PARA DESTADÃO

m meio a uma pausa na montagem de The Stars at Noon, trama rodada no Panamá, sobre um amor selado no contexto político da revolução sandinista, a cincasta francesa Claire Denis compartilhou com o Estadão o que temá dos auy údea ao longo de dois anos de pandemia.

"Cozinhei muito. Li. Não vi muitos filmes em casa, pois sou do tipo que prefere ir ao cinema e não ficar diante dos streamings. Trabalhei nesse projeto no Panamá. E rodei um outro longa, que idealizei, escrevi e tirei do papel em meio a essa loucura toda, com uma Paris de máscara", diz a diretora parisiense, de 75 anos, referindo-se a Avec Amour et Acharnement (Com Amor e Paixão), também uma narrativa pautada pelo querer e com a qual concorre ao Urso de Ouro na 72.ª edição do Festival de Berlim, que abre nesta quinta, 10, de volta ao presencial, apesar do desafio de uma covid que marca novos picos na Alemanha todos os dias

Nada no Berlinale Palast será como nas edições anteriores da pandemia. Mas também não será o mausoléu que o local do festival se tornou em 2021, ano em que ficou confinado ao estritamente virtual. Mesmo assim, não haverá festas, as galas terão lotação controlada e o uso da máscara no interior é obrigató-

rio, enquanto o European Film Market será em formato virtual.

A primeira exibição (em concurso) será de Peter von Kant, de François Ozon, um dos 18 títulos da competição oficial. Nela tem medalhões (Paolo Taviani), promessas autorais (Carla Simón, Kamila Andini, Natalia López Gallardo), polemistras (Ulrich Seidi) e divos da cincfilia (Hong Sang-soo) brigando pelos prêmios.

Mas nenhum deles parece chegar com maior torcida do que Claire, diretora de cults como Nenette e Boni (Leopardo de Ouro no Festival de Locarno, em 1996), Bom Trabalho (1999) e Bastardos (2013). Batizado inicialmente de Feu, seu novo longa, acompanha um turbilhão afetivo na vida de um casal: Sara e Jean (Juliette Binoche e Vincent Lindon), A paz deles pode ser abalada quando um antigo amor do passado de Sara, François, vivido por Grégoire Colin, reaparece. Na conversa a seguir, Claire explica como esse projeto foi idealizado, como uma resposta ao isolamento imposto pela covid-19.

A senhora filmou em Paris, no finalzinho de 2020, em meio ao inverno, logo após um segundo lockdown. Que Paris era aquela e que história extraiu dela?

Eu não entendo filmes como histórias. Penso filmes como experiências. Filmamos em dezembro de 2020. Era um momento estranho, em que as pessoas podiam trabalhar de suas casas, sem precisar circular nas ruas e obrigadas a utilizar máscaras para sair. Filmamos com orçamento pequeno, em cinco semanas. E só levou esse prazo porque, no inverno francês, por conta do frio, por anoitecer rápido, você perde horas de filmagem com muita facilidade. Juliette e Lindon convenceram o produtor Olivier Del-



Para a cineasta, novo filme foi resposta ao isolamento na pandemia

Brasileiros resistem, mesmo sem longa na competição oficial

Mesmo com a situação de quase paralisação da produção de cinema, o Brusil estará presente no Festival de Bertim. Ao todo, são seis obras na edição 2022 da Bertinale. Fogarizi, de Flavia Neves, mostra a volta de Fernanda (Bárbara Colen) à sua cidade de origem, em Goisa, para enfrentar os segredos da familia. Passa na seção Panorama, que tem premiação do pública

Mato Seco em Chamas, dirigida por Adirley Queirós em parceria com a cineasta por-

bosc que, em meio ao que estávamos passando naquele momento, com a pandemia, precisívamos reagir. E a nossa forma de fazer isso era criar, era filmar. Eu escrevi esse filme em meio ao isolamento. O meu produtor, no set, chegou a perguntara. "Mas voces vàoretratar Paris desse jeito, com o povo de máscara?". E eu disse: "Sim. Eo nosso tempo e temos de passar por isso."

Como a pandemia impactou a sua vida e a sua relação com o cinema, de 2020 até aqui?

Eu estava em Los Angeles, no início de 2020, buscando locações para um outro filme, que não saiu, quando as notícias tuguesa Joana Pimenta, traz um grupo de mulherres que vende gasolina em uma favela de Brasilia. Participa da seção Fórum, assim como Três Tigres Tristes, de Gustavo Vinagre, sobre um futuro distópico atacado por um virus que setra a memória

virus que afeta a memória. Na seção Fórum Espandido, Rafisel Castanheira Parrode apresenta o curta O Dente do Dragão, sobre o acidente com o césio 137 em Golânia, nos anos 1980., e Paula Galtán mostra Se Hace Camino Al Andar. E Mamía de Domingo, de Bruno Ribeiro, participa da competição de curtas com a história de Gabriela, que se prepara para um com-

certo. • n

da covid-19 na China comecaram. Aí, em março, eu me vi nos Estados Unidos, com tudo fechando, com meu hotel vazio, e recebi uma ligação da Air France para me avisar: "A senhora pretende voltar para a França? Seu país vai entrar em lockdown. Aí também. Se quiser voltar, há um último voo aqui, com poucos lugares. Corra". Voltei às pressas para uma Paris esvaziada, onde a gente só podia sair para ir ao mercado. Cada dia que passava, eu pensava: "Vai acabar. Amanhã isso passa e tudo volta ao normal". Mas a coisa não passava. As pessoas iam ficando doentes. Ali eu experimentei um momento de estar em Paris e não poder ir ao cinema, com as salas fechadas. E pior ainda era o horror de ver as pessoas adocecndo. Mas é angustiante uma vida sem cinema. E ñão inha como eu me concentrar nos streamings. Vi-vi outras artes. Duvi musica. Fui aos livros. E escrevi esse filme. Ele não é exatamente um triângulo amoroso. Ele é um filme sobre coisas que ainda não acabaram. Coisas que querem voltar.

E onde entra Stars at Noon nesse processo?

Ele ainda está em edição. Ele se baseia em um romance de Denis Johnson, que li há uns doze anos, e a descoberta de Margareth Qualley (a protagonista da série Maid). Esse projeto já estava planejado antes do Avec... Há uns quatro anos, comecei a fazer locações na Nicarágua, onde a trama se passa, mas, por uma série de questões políticas, de eleições deles, não pude rodar lá. Robert Pattinson ia ser o meu protagonista, mas ele ficou preso no projeto Batman. E a Margareth bateu o pé de continuar comigo. É uma grande atriz. Mas dei a sorte de encontrar um ótimo ator, o Joe Alwyn.

Stars at Noon é um projeto em inglês e espanhol, mas tem coprodução francesa. Já Avec Amour et Acharnement é um representante do que a indústria da França a posta de mais forte para 2022. Em que pé está essa indústria? Ela ainda te surprecende nas telas?

A pandemia nos afetou muito. mas nem os produtores nem os distribuidores desistiram: a quantidade de filmes que fizemos nesse período da covid-19 mostra que a gente reagiu. Eu não espero frescor só do cinema. Tem um Hong Sang-soo novo (Encontros) aqui perto de casa que eu quero ver e que me promete frescor. Outro dia, tinha um cineminha aqui com uma fila gigante para conferir uma projeção 70mm do novo longa do Paul Thomas Anderson, Licorice Pizza. Ou seja, o cinema está sobrevivendo, como pode. Está tentando. A questão é, eu gosto de ver cinema no cinema.

Nascida em Paris, mas criada entre Burkina Faso, Camarões e Senegal, a senhora tem uma conexão forte com a África, já explorada em alguns de seus filmes (como 35 Doses de Rum), mas também tem ligações familiares com o Brasil, com parentes em Belém do Pará. Como está sua familia brasileira na pandemia?

Tenho uma tia no Rio de Janeiro, também. Meus parentes aí já não são tão jovens. Mas estão bem. O importante é a população brasileira, com todo
respeito às liberdades individuais, se conscientizar da importância da vacina. ● Paladar Em alta

A costelinha de porco está com tudo (exceto com o molho barbecue)



Em versões mais gastronômicas, com novos ingredientes, corte suíno está em alta nos restaurantes de cozinha autoral

DANIELLE NAGASE

O relacionamento entre a costelinha e o molho barbecue está em crise. O romance, cujo clímax se deu po início da década. com a expansão do Outback no Brasil e, mais tarde, com a abertura de casas especializadas em churrasco americano, caiu na rotina-o que tem levado o corte suíno a experimentar outras parcerias por aí. Para além da feijoada e de outros preparos do receituário caipira, a costela ganha terreno em restaurantes de cozinha autoral e dá o ar da graça em versões, digamos, mais gastronòmicas e com entação minimalista.

A febre da "ribs on the babie", como a costelinha com barbecue é chamada pelo seu fà-clube, "pode ter afistudo os chefs desse corte por um tempo, apesar do seu apelo gastronómico", arrisca Tuca Mezzomo, que pela primeira vez, em dois anos de Charco, val incluir a costela no cardápio da casa. Outros cortes suínos, ao contrário, como lombo, barriga, permi, jáapareceram diversas vezes no menu.

As ripas, servidas em duplas, vém de leitões orgânicos da Santan, cuja criação, no Paraná, o chef fez questão de visitar pessoalmente. "O leitão tem a carne mais delicada e a pele, muito fina, vitrifica facilmente, ganhandoaquela casquinha crocante", comenta Tuca. Para temperar, o chef usa apenas sal: "Não precisa de marinada, o sabor da carne é incrivel e a gordura não tem aquele cheiro forte, já que esses animais comem apenas frutas e outros veçetais". Lavagem passa longe da alimentação desses suínos. Depois de assar no formo a

lenha, por uns 40 minutos, a costelinha é incrementada com um roti de boi com tucupi e servida com minilegumes e o famoso creme de milho tostado da casa. O prato, que ainda recebe os ajustes finais, deve entrar em cartaz em breve.

No Manga, restaurante sotrropolitano comandado pelos chefs Katrin e Dante Bassi, a costelinha, assada lentamente na brasa, vira e mexe aparece numa das ctapas do menu-degustação. Mas diferentemente da versão a mericana, que é defunción de de de de de de de de de versão a mericana, que é defunción de que é tipica do corte.

Depois de marinar por 48 horas numa mistura de laranja, shoyu, ervas, cebola, alho e especiarias, as ripas são seladas, para reter o suco da carne, e seguem para a grelha, numa altura bem longe da brasa, onde assam por duas ou três horas. "Para servir, acrescentamos sempre uma nota ácida para contrastar com a gordura", conta o chef. A versão com purê de abacaxi caramelizado, cubinhos da mesma fruta in natura, coentro e chili chega à mesa com os componentes da receita montados delicadamente em cima de cada ripa.

Com a missão de reinterpre-



Costelinha do Manga, com puré de abacaxi carametizado, coentro e chill 2 Versão do De Segunda traz puré de broa de milho, gotinhas de alho negro e folhas de trevo 3 No Caos Brasilis, costela suína é servida com molho de caluína e melaco de caju



tar clássicos do receituário brasileiro, o chef Bruno Hoffmann, do Caos Brasilis, pego a costela suina e a canjiquinha de milho (crioulo, no caso) dupla jáconhecida lá pelas bandas de Minas Gernis - e deu seu toque com um molho denso à base de cajulina e melapo de caju. No empratamento, entram ainda cogumelos, beldroega e crocante de angu roxo.

A ripa, bem alta e carmuda, carrega, além da carne da costela, uma parte da barriga do porco (fruto do cruzamento de duroc com uma raça nacional). "A gordura entremeada na carne derrece durante as quase duas horas e meia de forno, em temperatura controlada, e quase some", conta Bruno. Em seguida, a costela passa rapidamente pela brasa para ganhar ainda mais sabor.

COZIMENTO A VÁCUO. Para fugir do lugar-comum, além de propor novas combinações de ingredientes, chefs empregam técnicas de alta-cozinha para preparar suas versões de costeia suina. Em vez de defumar a carne por longas horas em churrasqueira típica norteamericana, há quem prefira realizar o cozimento no sous vide (a vácuo, com temperatura controlado) para manter-sabor, suculência e, principalmente, a textura da carne.

Febre da costelinha com barbecue pode ter afastado corte suíno de casas de cazinha autoral

No De Segunda, dos chefs Julia Tricate e Gabriel Coelho, a costelinha presidencial, mais alta e carnuda, é selada na parrilla antes de ir parar no sous vide -mergulhada em cachaça, alho, pimenta, tomilho e alecrim -, onde permanece por 12. horas, a 68ºC. Depois de cozida, ela passa de novo pela brasa, rapidinho, e é lambuzada com uma glace de porco.

A opção que, olhe só, é snack e não prato principal, chega à mesa em duplas, numa churrasqueirinha que lembra as de vendedores de queijo de coalho. Por cima de cada ripa, os chefs acomodam purê de broa de milho, gotas de alho negro e folhas de trevo para dar acidez.

Já na Casa Rios, os chefs Giovanna Perrone e Rodrigo Aguiar optaram por servir uma versão para compartilhar do corte. Depois de passar por uma salmoura com especiarias, a costela de porco preto maiale canastra, "que é o wagyu da carne suina", cozinha por 24 horas no sous vide até ficar macia e rosada. "Levamos ao forno a lenha na hora do pedido para aquecer e carameli-zar a carne." O serviço inclui feijão manjubim caldoso, creme de cogumelos, minicebolas glaceadas com melado de cana e farinha de biju com cebola.



Horóscopo Quiroga

Equilíbrio dinâmico Data estelar: Lua cresce

em Gêmeos

distração e o entretenimento têm o seu encanto, mas, como todo encantamento, desvia a atenção de um lugar para a dispersar através de milhares de atrações, e a mente humana embarca alegre e distraída nessa viagem. Mas, olha que interessante, não é comum nos referirmos à existência nesta civilização como um inferno?

Pois, em verdade te digo, o in-

ne o alcance de sua autoridade.

Evite deixar pontas soltas, as-

suntos sem resolver ou silen-

ciar palavras que precisam ser

Ao menor sinal de mo-

tim ou conspiração, aja

com firmeza e determi-

ferno não é um lugar em que poderias te distrair à vontade, com a confiança ingênua de quem se acha em segurança.

Tu não precisas te tornar um asceta, praticando austeridades o tempo inteiro, evitando o entretenimento e cumprindo deveres. Porém, não podes, tampouco, destinar tua existência ao descanso e ao entretenimento.

Cabe encontrar um equilibrio dinâmico para que o entretenimento não desidrate tua mente, e nem a prática das obriencões seque teu coração.

Evite pretender que sua vida seja uma sequência ininterrupta de paz e sossego, porque isso significaria morrer em vida. Os perrengues, ainda que incômodos,

ditas o quanto antes. GÊMEOS 21-5 a 20-6

ÁRIES 21-3 a 20-4

Além de isso ou aquilo acontecer, você também é um acontecimento e, talvez, no que lhe diz respeito, o mais importante de todos. Você precisa definir seu caminho decidindo o que fazer com tudo que lhe acontece.

LEÃO 22-7 a 22-8

Se você puder fazer, então você poderá, também, orientar outras pessoas a fazer. Porém, se você não tiver capacidade de fazer, como, então, você teria

autoridade para orientar ou-

tras pessoas a realizar o ato?

LIBRA 23-8 a 22-10

A tensão aumenta e se torna evidente, mas, o que fazer com ela? Uma coisa é certa, deixar que a tensão se transforme em ansiedade seria contraproducente. Essa tensão há de conduzir sua alma a agir com criatividade.

SAGITÁRIO 2-11 a 21-12

A insegurança acontece, a despeito de todas as medidas opostas a ela que você tiver tomado. Quando a insegurança se intromete e toma as rédeas das decisões, os resultados deixam sempre muito a desejar. Melhor não.

AQUÁRIO 21-1 a 19-2

Diante de tudo que acontece, sua alma tira conclusões muito profundas e radicais, que mudam completamente o cenário dos relacionamentos. Ainda não se pode agir em concordância com isso, mas isso virá a ser,

TOURO 21-4 a 20-5

servem para sua alma preservar a atenção e a criatividade.

CÂNCER 21-6 a 21-7

Evite a precipitação, porque ainda que sua alma sinta revolta e queira intervir de imediato, isso só pioraria a situação. Ganhe tempo, você verá, depois, que essa teria sido a melhor atitude. Reagir com eficiência.

VIRGEM 23-8 a 22-8

Não se trata apenas de fazer o melhor com o que de pior acontecer, mas de tomar as decisões que, não apenas evitem o contato com o pior, como também promovam sua aproximação aos melhores cenários possíveis. Ai sim!

ESCORPIÃO 23-10 a 21-11

Nenhum suspense é bom se durar tempo demais, pois, sua funcão há de ser apenas de transição entre uma cena da vida e outra. Procure fazer o necessário para encurtar o suspense, mas sem se precipitar tampouco.

CAPRICÓRNIO 22-12 a 20-1

Uma atitude definitiva é aquela que define os acontecimentos, não deixando lugar à dúvida Agora é o momento de você colocar em marcha suas determinações, passando por cima de quaisquer limitações.

PEIXES 20-2 a 20-3

A indiferença é o que mata o humor, porque enquanto houver pessoas favoráveis e adversárias, tanto umas quanto as outras servirão para sua alma manter um estado de atenção, se reinventando de forma contínua.

Douglas Trumbull 1942 - 2022

Morre o responsável pelos efeitos especiais de 'Blade Runner'

Obituario



ouglas Trumbull foi um pioneiro na arte de efeitos especiais no cinema, responsável por imagens futuristas e do espaço em filmes como Blade Runner-O Cacador de Androides e 2001 -Uma Odisseia no Espaço. O americano morreu na segunda-feira, 7, aos 79 anos, vítima de um mesotelioma, câncer que atinge o mesotélio, membrana que cobre e reveste o interior das paredes torácica e abdominal.

Trumbull nasceu em Los Angeles, em 1942, seu pai, Donald, era supervisor de efeitos especiais e trabalhou no clássico musical O Mágico de Oz (1939). Aos 23 anos, Trumbull foi convidado por Stanley Kubrick para trabalhar nos efeitos visuais das cenas finais do clássico 2001: Uma Odisseia no Espaço (1968).

DIREÇÃO. Trumbullatuou também como diretor nos filmes de ficção científica Corrida Silenciosa (1972), distopia em que a vida vegetal está se extinguindo na Terra, e também em Projeto Brainstorm (1983), em que um cientista cria um aparelho capaz de ler a mente das pessoas e transformá-la em vídeo. Este foi o último filme de Natalie Wood, que morreu afogada durante uma pausa na producão.

Em 2012, Trumbull recebeu o Prêmio Gordon E. Sawyer da Academia, um Oscar honorário por suas contribuições para a indústria do cinema.

JADRINHOS

























Por aí Patricia Ferraz o patriclacferraz@gmail.com

Comida italiana na Casa Verde amplo e arejado terraco. com os gnocchi de batata grati-

ozinha caseira com alma italiana - e toques autorais. É essa a fórmula do restaurante Handz by Rodrigo Einsfeld, inaugurado há três meses na Casa Verde. O chef fluminense, que passou por algumas boas cozinhas em São Paulo. como a do Arola 23, e particinou de uma edição do Master-Chef Profissional, precisou se reinventar na pandemia e fez comida para viagem. Deu certo e ele acabou abrindo seu restaurante em uma esquina no bairro em que vive. O ambiente é simples, mas tem um gran-

de atributo para os tempos atuais: as mesas ficam em um O cardápio acaba de incor-

porar duas ótimas entradas, a primeira é o atum com stracciatella - são três fatias grossas de atum cru, temperadas com azeite, ciboulette e flor de sal e finalizadas com creme de stracciatella (R\$ 48). Dá para dividir. Outra boa povidade são os minirretângulos de queijo brie, empanados com farinha de pão japonesa panko e servidos com mel trufado (R\$ 48 a porção). Também para dividir.

A estrela da ala de massas e risotos é o linguine com camarão - a massa vem com molho delicado à base de azeite, vinho e ervas, cogumelos shiitake, to-



Linguine com camarão, shiitake. tomate-cereja e farofa de pão

mate-cereja e camarões médios cozidos. Para finalizar, farofa de pão (estava torrada demais, mas não chegou a comprometer o conjunto). Custa R\$ 68. O prato disputa espaço nados com fonduta de parmesão e cubos de filé-mignon (RS 60). Não provei os rigatoni com ragu de linguiça, fonduta de parmesão e ovo pochê (R\$52), mas volto para experimentar.

O atum com gergelim selado e servido com legumes na brasa e molho de vinagre balsámico (R\$68) acaba de entrar pa seção de carnes e peixes. Tem também polpetone de wagyu recheado com muçarela de búfala e servido com linguine na manteiga de sálvia (R\$ 58).

Durante a semana no almoço, quem pede qualquer prato do cardápio recebe, pelo mesmo preço, uma salada de folhas, servida em simpática marmitinha de alumínio e a mousse de chocolate da casa - que já fez fama.

Com pequenos ajustes nos pratos e no serviço, o Handz by Rodrigo Einsfeld tem tudo para encurtar a distância da Casa Verde até você - onde quer que você esteja. R. Saguairu 595, Casa Verde, 94195-3954. 12h/15h e 18h30/23h (sex. 12h/15h e 18h30/23h30; sáb. 12h/16h e 18h30/23h30; dom. 12h/16h; fecha 2ª). Delivery pelo iFood. Instagram: @handzbyrodri-

goeinsfeld.

JORNALISTA COM PÓS-GRAĐUAÇÃO EM GASTRONOMIA. COZINHA E COME A TRABALHO HÁ 22 ANOS.

s Fernanda Rodrigues & QUL Luis Fer

CRUZADAS 0 N RANCO

- zagau gybejejeco VOC8 - 18 - 180 4/6821 P/COSCU

Nivel Médic

	6		-	3		5	2	
3			2					1
4			5					
						4	7	
9								5
	2	3						
					4			9
5					6			2
	8	6		1			4	

SOLUÇÕES

CACA PALAVRAS Nesta seção, todos os días, um jogo diferente para você

www.coquetel.com.br

Revistas COQUETEL

rocure e marque, no diagrama de fetras, as palavras em destaque no texto

"Quem matou Odete Roitman?"

Personagem da NOVELA "Vale Tudo", interpretada pela atriz BEATRIZ Segall, Odete ROITMAN é considerada a maior VILA da teledramaturgia brasileira Com EXIBIÇÃO entre maio de 1988 e janeiro de 1989, "Vale Tudo" deixou no ar a célebre PERGUNTA "Quem matou ODETE Roitman?", que, na época, tomou conta da IMPRENSA e do dia a dia dos brasileiros. O MISTÉ

RIO em torno do assassino da personagem estava presen te nas conversas em todo o país e, para aumentar o clima de SUSPENSE, os autores Gilberto Braga, Aguinaldo Silva e Leonor Bassères escreveram cinco VERSÕES diferen tes para o último CAPÍTULO. A escolha de Leila como a ASSASSINA, interpretada por Cassia Kis, foi uma DE-CISÃO de última hora, pois vários personagens pode riam ter praticado o CRIME, do jeito como a CENA foi armada. O SUCESSO de "Vale Tudo" e da vilá Odete Roitman chegou ao exterior, e a novela foi exibida em mais de 30 países. Em 2002, a Globo e a Telemundo realizaram o REMAKE da novela em língua hispânica, voltado exclusivamente para o

(ROITMAN) E A C U Ω Α L В A N R D E 0 м s 0 E c R R G M Α н 0 s A s s Α ε N Α N S 0 G D N N E z E u P E N 5 E N Ô R S 5 A 0 T 84 ϵ 5 F н R 1 D м u R E Ė D N R c E v 1 N Ē s F Ð E D N 0 £ ٨ D £ n 0 N D R A M F τ n n L Α R N E м 4 R c 9.0 Α 1 n E н c 1 N c F Ł L R R м E R 0 A 5 E n D u F

Solução

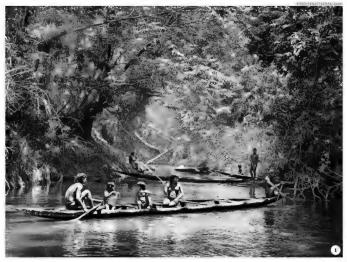
mercado externo.

018E181M BYRLL 11111111 ******** пост пинимично



Artes Fotografia

A Amazônia segundo Sebastião Salgado em mostra com 200 imagens inéditas da floresta



Exposição começou em Paris e traz desde fotos raras dos pontos mais altos da região até registros da vida nas aldeias indígenas

ANTONIO BONCALVES FILHO

Aberta em Paris em maio do ano passado, a exposição Amazônia, com duas centenas de fotos de Sebastião Salgado, chega a São Paulo no dia 15, no Sesc Pompeia, apresentando lugares conhecidos apenas por indígenas ou militares do Exército que monitoram seu extenso território. É o caso, por exemplo, de montanhas na fronteira com a Venezuela, onde fica o Pico da Neblina, ponto mais alto do Brasil (2.993 metros). Ou dos "rios voadores", pantagruélicas torrentes de vapor que se formam sobre a floresta, cujo registro depende de um profissional com pleno domínio da técnica fotográfica - e também de uma incomum sensibilidade para fenômenos naturais.

Sebastião Salgado está para a paisagem contemporânea como o norte-americano Ansel Adams (1902-1984) para a moderna. Se Adams abandonou o pictorialismo por influência de Paul Strand, ao abraçar a fotografia "pura" e defender a defi-

nição absoluta da imagem, Salgado se distancia dele como um fotógrafio de formação jornalistica. O que os ume é a mesma paixão pela natureza. Adams-registrou a beleza dos parques nacionais e a vida em reservas de nativos norte-americanos. Salgado está cada ver mais empenhado em defender as comunidades indígenas da Amazônia, militando pela salvação da Floresta Amazônia com militando pela salvação da Floresta Amazônia desde sua primeira viagem à região, em 1983;

BIOMA. Idealizada por Lélia Wanick Salgado, esposa do fotógrafo, a mostra - imersiva tem como meta colocar o visitante no meio da floresta, "As montanhas, os rios aéreos, as comunidades, tudo isso é mostrado com legendas para que o público saia da exposição informado sobre cada uma das imagens." De fato, ao ver as ilhas Anavilhanas refletindo as nuvens carregadas, é até possível evocar a perfeição estilística de Ansel Adams, mas o objetivo de Salgado é outro: "Não fui lá para registrar a paisagem, mas para apresentar um bioma". O lado documental pesa mais que o formalismo.

Embora Salgado jamais tenha rodado um filme, ao contrário do filho Juliano, que codirigiu O Sal da Terra (2014) com o alemão Wim Wenders, documentário sobre o fotógrafo, sua exposição guarda certa I. Igarapé Pretão, na terra indígena Suruwahá, no Amazonas (2017)
 Sebastião Salgado fotografou povos nativos da Amazônia
 Indígena da terra lanomâmi, no Amazonas, registrados
em 2019 em uma das viagens do fotógrafo mineiro





semelhanca com essa linguagem. São fotos em preto e branco apresentadas em blocos que convidam o visitante a associações com o dinamismo da imagem de cinema, entrando no clima da floresta com a aiuda de uma trilha sonora que tem tanto composições de Villa-Lohos como dos contemporâneos Rodolfo Stroeter e Jean-Michel Jarre, pioneiro da música eletrônica e filho do premiado compositor Maurice Jarre (de Lawrence da Arábia e outros épicos).

Porque, então, não rodar um filme? "Como fotógrafo, tenho liberdade total, não trabalho com um conceito ideológico predefinido, ao contrário dos documentaristas", justifica Salgado. "O fotógrafo é mais indeendente e seu trabalho, mais subjetivo", conclui. Além das mais de 200 fotografias, são exibidos na mostra sete vídeos com depoimentos de liderancas indígenas sobre os problemas de sobrevivência numa floresta dizimada pela ação de predadores e pelas mudanças na política de preservação. "Espero que os brasileiros votem este ano em quem tenha um projeto sustentável para a Amazônia, ao contrário do atual governo, que só fez destruir instituições como o Ibama e a Funai."

REFLORESTAMENTO. Salgadon não fica só no discurso. Ele c. Lélia criaram um espaço dedicado à presenvação e codogica, o Instituto Terra, em 1998, iniciativa que já promoveu o reflorestamento de uma área de cerca de 600 hectares de Maria Atlântica em Almorés (MG), além do cultivo de milhos de mudas de árvores em extinção. Ao término da exposição, o visitiante é informado sobre a satividades do instituto, entre elas a capacitação de joves e cologistas.

cagai de jovens eclogadas.

O fotógrafo acabou de completar yª anos em plena forma.

Desde as primeiras vistas aéreas, registradas ao acompanhar o Exército em missões na Amazônia brasileira, até o contato com comunidades indigenas, foram sete anos de viagens para que ele apresentasse
lugares inósgivos e os de grupos

indigenas com os quais

conviveu. "Lá ainda existem

mais de 100 grupos indigenas

desconhecidos." E ele pretende voltar com sua cimera. "E

Sebastião Salgado - Amazônia Área de Convivência do Sesc Pompela

Rua Clélia, 93 3º a sáb., 10h/21h dom e feriados, 10h/18h Abre dia 15/2 Gratuito. Livre **Até 10/7.**



Suzano S.A. PJ nº 16 404 287/0001 55 DEMONSTRAÇÕES **FINANCEIRAS** 2021

[B] · WHEN NERK SO HYSE



NOVAÇÃO

UNIDADE DE NEGOCIO PAPEL E EMBALAGEM

was our mountain PRES E BRIMANADEM dock sin Industra Balance alle Anners (1974) i missiom que as vendas da indissina sconal de regimen e ascrieve e paper certa o acreenstatiom rescriento de 2.1% na remassação dos conferences messes de 2021 como emercian persodo do sino tercer remajanto as importações reduziem 4% na merima base comosablos vendad de poper información como despersa de como porto do con-necidad, superando em 10% to volume sendad em 2020. Esta autiento jas dise-rendad, superando em 10% to volume sendad em 2020. Esta autiento jas dise-rendadas, superando em 10% to volume sendad em 2020. Esta autiento jas dise-rendadas, superando em 10% to volume sendad em 2020. Esta autiento jas dise-tendadas superando em 10% to volume sendad em 2020. Esta autiento jas dise-tendadas superando em 10% to volume sendad em 2020. Esta autiento jas dise-tendadas superando em 10% to volume sendad em 2020. Esta autiento jas dise-tendadas superando em 10% to volume sendad em 2020. Esta autiento jas dise con em 2020 por 10% to volume sendad em 2020. Esta autiento participada em 2020. Est

Rumeror, consolizazioni em nealini si, da suzzano si ini. Recenta Liquida da Companina em 2021 filose 8,3 de 965 minitos, 34% superior in A recenta Liquida da Companina em 2021 filose 8,3 de 965 minitos, 34% superior da visicoscado o 1500 medio em inflação ao 881, selfás e pelo misir preço medio Riguido de refutor em dibal (-3.1% duriante o ano, o volume de venidar por su vol., Rocio, partamente estalem dismolio companida o mejorno periorio dia minima de recentral de selfa diamento companida o mejorno periorio dia minima de recentral de selfa diamente de selfa diamento companida o mejorno periorio dia minima de recentral de selfa diamente de selfa diamen

Custo dos Produtos Vendidos ("CPV")

O aumento do lucro bruto de R\$ 11.494 milhões em 2020 para R\$ 20.350 milhõe em 2021 e explicado pelo melhor resultado operacional acma exposto. Despesas com Vendas e Administrativas

response dos ventadas a normivilizativas de compositorio de compositorio de compositorio de compositorio del compositorio del

réfivé, de em passos com jusivane. EMETICA Ajustida de 2021 trobalecia 98 23 471 milhites. 51% superior an xisor de SI 14 049 milhites em 2002. Este acumento e emplicado principalmente pel-vistoração do UTD metalo frente ao Bill. (±4%) e pelo aumento do preço metalo Rejedio da certaine em Oblizero. 131% o

Resultado Fonuestro Liquido De matalo Fonuestro Liquido De matalo Fonuestro Liquido Ser agrados em 35 9.37 milhos em 201, o matalo Fonuestro Apola Ser agrados em 35 9.37 milhos em 201, entre propulsar en producir de registro de refero carbo a vivo a comparte en entre producir de registro de r

GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL

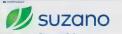
(MS milhoes)	2021	2020
127	44.5	1 444
" april to the design.	1/652	346
Geração de Cassa Operacional	18,819	11 543

INVESTIMENTOS DE CAPITAL

MERCADO DE CAPITAIS

Valoris de note The metal representation de proposition de note in representation per imperior annexe de 2011, o Labrali social da Compachia era representado po 1.38 J. 45.54 apres continues (54/25 e 54/2), sendo 12 D42,004 agoes consulte manifeda en tecnoramia As agoes de Suziano Fechiramio a no cotada a R\$ 60,11 ação (53/85) e US\$ 10.80 ação (53/2).

SUSTENTABILIDADE



Suzano S.A. NPJ nº 16 404 287/0001 55

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2021



AUDITORIA E CONTROLES INTERNOS

Sazano também divulgou o Codigo de Conduda direttare seportiras para temai como integrida trabalhistas, portegida ambiental direttos humanos e Francas Sastentatives. O ano de 2021 fici de continuidade nos avanços i sustentablistade com a opisto de dividas da Compi, nova operações ambidas a mesta de sustentabli mento cultos de capida para empersu.	de nas relaci diversidade na integração antia, com a	da estrategia o realização de tri	e Anticor Tambés de Cor le interna is mogaç m no and	nupção e de Pre n em 2021, foi a stroles internos , o que reforços ao dos riscos as amento das ago	venção à Perda sperfesçoida a n aos festes de sa maturidade, sociados Com i des refacionada;	s e Fraude otinis chicagem prévia pela equipe de Gestão Ar eletividade (FOE): malizado pela auditoria a consistência na execução dos controlés e a pelo operioro dal maio aglidade e a assentindade s ao ambiente de controlés foi desenvicivida as a mitiente de controlés foi desenvicivida.	cado em formação o jovens em que s noda que a Suzano timos años, a Con nocimer até atingo memo e de oportur nantir um ambient as fortes, seguirer as fortes, seguirer	do o primeiro di venha avançano spantira està co um patamar sa vidades em seu i e 100% inclusiv	l'amba a terem lo em sua jornac risciente de que inflatorio no qua risbiente de trab	graduação da de diversidad anda ha um co e se refere a igu- salho e alcançar	e e inclusão n arrenho longo aldade de rao seu objetivo i
		8/				ndos em 31 de dezembro de 2021 e 2020					
			Controladore		Consulidado				Controlledora		Conso dad
	Neta	31 de dezembro de 2021	dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020		Nota	dezembro de 2021	stezembro de 2020	dezembro de 2021	dezembe de 202
ATTVO	District	98 1981			09 4040	PASSIVO	1997.00	59 4941	- 04 2020	- SE EVA.	MK AVE
DIRCULANTE		180.729	417 001	13.590.776	6 835 057	Fornecesione	17	2 628 050	1.539.187	3 288.897	2 361 4
Caixa e equivalentes de caixa Apicacoes financeixas	2	5.039.018	2 066 831	7.508.275	2 212 079	Empressimos 1 nanciamentos e debêntures	18.1	1 874 195	735 537	3 555.537	2 943 18
Contas a receber de clientes	2	7.884.683	7 319 975	6.531.463	2 915 206	Contas a pagar de arrendamentos	19.2	607.982	61 513	623,282	tu 17
Estoques	8.	3.331 770	2 674 031	4.637,485	4 009 335	enstrumentos financeiros derivativos	4.5	1 563 110	1 991 118	1 563.459	1 941 11
Tributos a recuperar	9	279.713	375 535	360.725	406 B50	Tributos a recolher		99.944	1612.8	139.553	170 48
Instrumentos financeiros desirativos Adiantamentos a fornecedores	4.5	470.261 38.164	484 043 33 740	470.261 59.564	484 043	Salános e encargos sociais Partes resis unadas	11	538.299 3.246.312	356 119 389 5 16	590.529	105 .5
Dividendos a receber	11	21.089	11 161	6 504	7 5 67	Contas a pagar de aguisicão de ativos e controlad		99.040	101 575	99.040	101.51
Outros ativos		877 151	m 5 145	937,786	7 5 14	Dividendini a pagar	11	916.751	3 900	919 073	n 23
		18.117.578	1,5143	34.102.941	1644 102	Adular amentos de clientes		92 898	14.719	103 656	25 17
Atwo mentido para venda	122	-	313 356		311385	Outros passivos		1.160.400	821,955	368,198	36, 11
fotal do ativo circulante NÃO CIRCULANTE		18 117,578	117, 68	34:102:941	11957 293	Total do passivo circulante NAO CIRCUI ANTE		12.827.003	1.6, 427	11.551.224	5 1 7 67
Apicacon financeras	6	250,054	*84 . E	250.054	12-1 1 2	Empreshmos, financiamentos e disbêntures	18.1	11 716 596	14 149 761	75.973.092	85% 47
Tributos a recupetar	9	1.247.665	817.4.1	1 269 164	845	Contas a pagar de arrendamentos	19.3	5,198,401	4 505 234	5.260.912	4 571 58
emposto de renda e contribuição social diferidos	12	9.079.005	₹ ₹2,483	8.729 929	867 03	instrumentos financeiros derivativos	4.5	6.331.069	6 126 282	6.331,069	6 126 28
aisfrumentos financeiros demativos	4.5	971.879	857 177	971.879	857 377	Partes resournadas	31	67.196.599	56.268.877		
Adiantamentos a fornecedores	10	1 184.075	922 681	1,282,763	1 015 115	Contas a pagas de aquisição de ativos e controlad		306,912	400 713	306.912	400.71
Dispositos judiciais		276.643	227 714 175 497	300.715 296.844	257 789 235 341	Provisão pará passivos judiciais Passivos atuainais	20.1 21.2	3.195.135	3 210 085	3.232.612 675.158	3 255 95
and the state of		202 149	175/097	230.844	233.341	Passivos átuariais Imposto de renda e contribuição social difendos	12	869.372	774 741	675:158	57
Atwos biologicos	13	11 736 626	11.74 414	12 248 732	11 161 210	Pagamento baseado em acões	22	135.395	171 050	166,998	165 13
projection security.	14	23 986.013	12 44 4.8	524.066	369 7"	Provisão para perda de investimentos em controla-			4916		
0.00	15	35 586 107	36 059 356	38.169 703	39 FSc 59	Assantamentos de clientes		149.540		149.540	
Directo de uso	19.1	4 712.585	1.765.435	4.794 023	1 341 75	Outros pasavos		127.893	81 552	143.505	84 561 53
entanque local do atros não cerculante	16	104.807.984	92 626 731	84,872,211	83.842.54	Total do passivo não circulante TOTAL DO PASSIVO		95 023 092 107 850 095	21 65 682	92 748 798	53 36 3
DIA GO 2040 HOU DICEMBRICE		107,997,797	27.027	94.974.411	03.0-7. 3-	PATRIMÓNIO LÍQUIDO	25	197,839,933	-3. 62.00.	103,800,022	241,403,37
						Captar social		9 235 546	9 , 45 546	9 235 546	9 235 54
						Reservas de capital		15.455	10 612	15.455	10.61
						Audes em tesourana		(218 265)	218 265	(218 265)	-218 26
						Reservas de lucros		3 927 824 2 114.907	2 129 964	3 927 824 2.116.907	2 129 94
						Ajustes de avaliação patrimonial Resultados arumulados		2 114.907	3 926 015)	2.114.907	3 926 (11)
						Patrimônio liquido de acionistas controladores		15.075.467	7 231 822	\$5,075,467	7 231 82
						Participação de acionistas não controladores			-	99.663	105.55
						Total do patrimônio liquido		15.075.467	23 842	15.175.130	7.30 37
OVITA OD JATOT		132,925,562	1195 977 5 14	118.975.152	103 810 045	TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÓNIO LIQUIDA		122 925 562	1 99 20 5005	118 975 152	1 1 10 x 12





MACROPHANOPHONOMS 212222 12222							The state of the s	and in		WWW.SMI	ane.com
A LOGICA 1	DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO - Exer	rcicios f	indos em 31	de dezemb	ro de 2021 e	2020	DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - Exercicios	findos em 31	de dezemi	oro de 2021	a 2020
A COUNTY Property	Tablished Indonesias Services Administratives (2)	- Annual -	(ontroladora	Accordage.	Consolidado	(Volume argentiation) militaries de Meast, esc	No or navara	ordeniadora	orma;	Convoled.
A COURTON 1997 19			dezembro	31 de dezembro	31 de dezembro	dezembro		31 do	31 do	31 de	dayses.
Commanded Comm	CEITA LÍQUIDA	Note	do 2021 27 636 875	78 9 6 4 9 4	40,945 431	1, 40, 4		de 2021	de 2020	de 2021	de 2
March 1997 1998	CRO BRUTO	30	9.012.707	115 707 085	20.615.588)	18 986 331)		8,626,386	10.724.828	8 615 512	10 214 9
1	CEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS		(1.530.642)	11 401 750		12.120.6521	Ajustes por				
1. 1. 1. 1. 1. 1. 1. 1.	eras e administrativas	30	(1,313,540)	11 199 030)	(1,577,909)	(1 443 192)					6 565
ALMOD INJURIEDO 19 14 15 15 15 15 15 15 15	dras luturilas	30		329 533	1.648.067	531 150			(35.841)		(35)
Subjects from processing and process of the company	SULTADO FINANCEIRO		18,957,024	9.922.034	18,180,191	8.443.394		421.703	390 829	427.934	397
Manufactures de centre de la companie de la compani	100536	27	(4,268.491)	(4.186 925)	(4.221.301)	(4.459.425)		(E11.767)	14 5041	5612 6122	10
Company of	extes trumentos financeiros derivativos		225,704	272 817	272.556	327 475	Resultado de equivalência patrimonsal	(11.268.988)	(3 321 920)	(\$1.912)	(36.
March Control Contro	acões monetárias e cambiais, liquidas		(4.742 425)	13 871 247:	(3.800.827)	12 530 891)		4.742.425	13 871 247	3.800.827	12 530
The Column Colum	NDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL		8.575.397	(17.884.621)	8.832.957	/17.642.1291		767,862	794 827	3.207.278	3.20
Part	rentes	12		67 773			Despesas com juros sobre empréstimos, financiamentos				
Language de servicione de servicione (1942-195) (1942-1	ATADO LIQUIDO DO EXERCÍCIO	14	8.626.386	(10 724 828)	8.635.532	(10.714.935)			2.833.443	340 350	201
A 150 15			8.626.396	(10 724 828)	8.626.384	(10 724 828)					(10
## 1, 1985 7.0 Auto 1.0 Auto					9.146		Rendimentos sobre aplicações financeiras				(94
Advantage particular of Administration by Earth of Administration Processors (indicated in Section Processors 1) (1987) 1997 (KD 4/h					(7,94890)					9.42
April Commission Commissi							Abyalização do valor justo dos ativos biológicos (nota 13)		(463 546)		1466
Personal procession 1.4.28 2.00 4.1.38							Imposto de renda e contribuição social diferidos inota 12 3)				7 109
The part						2021 e 2020					5
The company control of the company	Alexande expressos efficaciónsems de	HOUSE F	eceto se pdia			Consolida -					
Memory Company Compa			31 de	31 ti	 31 de 	31 de					
Part			de 2021	De 10	de 2021	de 2020					(B)
Control of the control of the visit published in existential and control of the	ns resultados abrancentes		8.626.386	10 724 838	8 635 532	10 714935	Créditos tributarios prote 20 3 e 30;				
Add								36.379	32.965	26.449	3
THAT COLUMN AND ADDITIONAL PROPERTY OF THE COLUMN AND ADDITIONAL PROPE	r meio do resultado abrangente							(290)			
TOTAL of perfect on the managed of completions of the managed of t	nho atuanal de beneficios pos emprego das Controladas		2.289	3 52	2.288	3 522					88
	nho atuanal de beneficios pos emprego da Controladora		117.353	(37 188	(778)	(37 168)					65
Carlia de la chemination de presentation parameter (a personal de la chemination d			(39,900)	12.64	(39,900)	12.644	Curring allians.				5
Column C	a cambiai na convenão das demonstrações			-2.05		-2007					
Autor Auto	s com efeitos subsequentes no resultado			235	45 181	12/85/21				1,363,478	14
Control patients 1.5	buivel à acionistas						Tributos e recolher				43
La residuação presidente de membrando de mem	ntroladores o controladores		8.751.864	(10.745.571							1266
## Common Parentina in Planta Section (1997) Proceedings Proceedings Proceedings Procedure	clui a realização do efeito decorrente da remensuração de										16.243
### SEMONTEX, (A) DO VALOR ADICIONADO - Exercisor findos en 31 de describos de 2011 e 2020 ### Final Section de describos de control de contr	As notas explicativas da Administração são parte integ	yante das	s demonstrações	financeras ni	dividuals e cons	olidadas	Pagamento de jutos sobre emptéstimos, finánciamentos	COOR 0401			
Print Comment Commen	DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO -	Exercíci	ios findos en	31 de deze	mbro de 20	21 e 2020		(707.715)	(857 161	(2.953.573)	3 2 4 4
1							partes resicionadas		2 809 355		
Commonwealth Comm			- 11.45	ontro-adora	56.2	Consolidado			177.000		
GTAL			dezembro	dezembro	dezembro	dezembro			173.686		185
1864-179 1966-179	ECHTAS						Caixa liquido gerado pelas atividades operacionais	10.606.039	9.272 182	17.637.493	*3 12
1462-411 118-15	endas de mercadorias, produtos e serviços		1 904 173	499 064		778 075		(2.024.700)	/0.000 tool	O 150 550	(1.00)
100 100	eceitas referentes a construcão de ativos proprios		1.462.613	1 189.875		1 289 739					(F 503
Companies Comp	rovisão de perda estimada com creditos de liquidação dundosa, liquida		1.005	5 130	637	6.0321				(3.807.608)	(3 39)
10.45 10.4	NSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS			36.95 1 3 16							18
Color Display Color Display Color Display	until documentally commenced about a day are a version	1001	(9 249 518)	8 -55 d	(10 848 730)	4 * * 16					3 114
April Company Compan	person resign arrive a respect to the		(15.543.256)	111 821 4160	(17.964.590)	15 695 928					
100A ADOCINADO ILCOTOCO LAT TRANFIERDA 16.15 16.	VALOR ADICIONADO BRUTO (1-2)		17.372.310	4. 1. 0.0	28.513.066	18 3.388	operações com fomento e parcenas	(249.974)		(257.672)	13
10.04 ADGONADO RECIRGO CHE MENDERADO 11.154 68 1	DEPRECIAÇÃO, EXAUSTÃO E AMORTIZAÇÃO VALOR ADICIONADO LIQUIDO (3-6)			E 64 2 15E	21,474,970	1 414,670	Disidendos recebidos	16.811	1 615 259	6.433	
Transport of immune products of	ALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERENCIA					****					
Companies of Service	evertise fragmental morney environmental actions			1 914 721	7.235.942	4.532.126	Caixa liquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos	(7.817.767)	1 327 784	(10.358.691)	736
248.37	autros varores - Imposto de renda e contribuição social difendos ativos		108,715	7.096 420	94,690	7 109 120	Empréstimos, finançiamentos e debántures captados inota 18 2)			16.991.962	14 76
248.37	ALOR ADICIONADO PARA DISTRIBUIÇÃO		26.191.405	20.996 373	7.382.544	23 092 008				44 604 3577	
1902.354 1909.457 2794.56 1909.507 2794.56 1909.507 2794.56 1909.507 2794.56 1909.507 2794.56 1909.507 2794.56 1909.507 2794.56 1909.507 2794.56 1909.507 2794.56 2794			Personal Property	100000000000000000000000000000000000000							
1985 1985			1.903.254	1.699.629	2,156,165	1 936 150	Pagamento de emprestimos e financiamentos - partes relacionadas	(8.173.657)	(4 149 422)		
memoração de capital de terceiros 13-15-15 15-15				350.182 91.623		395.428 98.725			(804.985)		6824
memoração de capital de terceiros 13-15-15 15-15	rpostos, taxas e contribuições		481 280 196 229	9 3 90	778.151	592 191			125.393		16
So promissions, varietic cerebus preprint, deputie quality \$1,000 and \$1,000	1000		250.755	154 251			Carsa liquido aplicado nas atividades de financiamentos		11.018.315		9.18
momentade de Lapidas proposa de des de la prima proposa de de la prima proposa de de la prima proposa de de la prima del prima d	muneração do capital de terceiros		25 253 245	11(9654)		30 79 24 4		750 ***	10.010	1.050.000	0=
### 1997 1974 ALE \$19.00 1974 ALE \$19.	muneração de capitais próprios) outros	8.626.386	L 488	8.635.532	20 7 9 (8)			402.537		5 52
TRIBUILGO DO MACIR ADICOMADO M 845 550 7099/31 2515/32 21097/32 2009/31 2	e-dendos minimos obrigatorios propostos sultado do esercicio			110 724 8281		110 724 8281	No mus to exercus				5.4
As notes replications du Administrações das parte imagrame dus demonstrações franceiros individuas e controllador. DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO CIPUTO INCIDENTA DE PROPRIA D	afficulty in the part of the part of										6 9 1
(Automotive operation on ministers de Rosa, intenda de mitro de mi		yante da									
(Automotive operation on ministers de Rosa, intenda de mitro de mi											
Capital social Reservas de capital Reservas de capital Reservas de lucro Reservas de lucro Patronógio Patronógio	D	EMON!	TRAÇÃO DA								
Capital social Reservas de capital Reservas (Portos Reservas Reservas Reservas Patrimônico Re							Atribuyel and	econstis con	trosedores		
			Capital socia				Reserva Reserva		atrimônio		

											Atribureet	estanous au	controledores		
	-	Capital social	Reservat	s de capital				Reserva	Res	ervas de lucros Reserva			Patrimônio		
ialdos em 31 de dezembro de 2019 tesultado abrangente total	Caprts 5003 9.269.28	de acoes	de ações	Outras reservas de capital 6 410 885			Reserva a	para	Reserva estatutána especial	destinada à distribuição de	Ajuste de avalisção patrimonial 2 221,341		iquido dos acionistas controladores 17 972 630		Patrimôni Itauido tata 18 087 96
sutrado aprangente tosas esultado do exercico esultado abrangente do exercico essações de capital som os sócios											(20 743)	(10 724 828)	(10 724 828) (20 743)	9.893	(10 714 93 (20 74
libson, ão de prejultos Opçóm de ações siutorgadas leversão de dividendos prescritos			4.633	(6.410.885)			(317 144)					6.728 029	4.633 130		46
articipação dos não controladores proveniente de combinação de neglició viações Internas do património Higuido Paização pair sal de cudo atelludo, liquido do IRPL e CSLI.											1242	70 654		(19 676)	(19.6)
ldos em 31 de dezembro de 2029	9.259.28	(33.731)	10.612	_	(218,265)			_	=		2 129,944		7,231,622	105.556	73373
sultado abrangente total esultado do exercicio esultado abrangente do exercicio ensocios de capital com os séctios											125.478	8.626.386	8.626.386 125.478	9.146	8.635.5 125.4
propis de agres eutorgadas propis de dividendos presorios intigiação dos não controladores			4.843						49				4.843 49		4.8
provenente de combinação de negacio stações internas do patrimônio liquido														(15.039)	(15.03
Prohituição de reservido extendos manaros obrigadônas propositos extendo adicional proposto alizacido de custo atribuido, tiquisto do IRP2 e CSLE.						812.909	235.019 2	1.513.663	279.295	04.000	(140 515)	(3.840.886) (913.111) (86.889) 140.515	(913.111)		(913.1
aldos em 31 de dezembro de 2021	9.269.28	(33.735)	15.435		(218.265)	812,909	235.019 2	513,663	279 344	04.889			15 075,467	59.663	15 125

de 2020







VPI nº 16 404 287/0001 55

Suzano S.A.

suzano

Denominação	Atividade principal
Cellutorce Inc	Pesquisa e desenvolvimento de celutose nanocristatina
Ensyn Corporation **	Prisquesa e desenvolvimento de biocombustivel
F&E Technologies LLC	Envirução de biocombustives, exceto arcool
F&E Tecnologia do Brasil 5 A	Produção de biocombustives, exceto arcool
Fibria Celulose (USA) Inc	Esci taka comercial
Fibria Overseas Finance Ltd	Captação de recursos financeiros
Fibria Terminal de Cerulose de Santos SPE S A	Operação portuária
Ibema Compant la Brasileira de Papel	Produção e comercialização de papel cartão
Máscel Empreendimentos e Participações S.A.	Holding
Racel - Terminal de Celulose de Itaque S A	Operação portuária
Mucun Entroepica 5 A	Geração e distribuição de energia eletrica
Paineras Logistica e Transportes Ltda	Transporte rodovano
Portocel Terminal Espec Barra do Riacho S A	Operação portuana
Projetos Especiais e Privestimentos Ltda	Comercialização de equipamentos e pecas
Rio Verde Participações e Propriedades Rurais 5 A	Base de ativos Norestas
SFBC Participacões Ltda	Produção de embaladeris
	Pesquisa e desenvolvimento de matérias-primas
Sprnova Pic / 1	systemblyen (maderia) para a industria (éxist)
Stenlar S.A. Indi. Comi. Imp. Y. Exp.	Comercialização de pagel e materiais de informática
Suzano Austria GmbH	Escritoria comercial

national KFT

alização e exportação de celutose

extraction for service and invention has individual superfixed en disconferica de practices instituté à consequent privation par avec de la conferica de la co

ror firm, è coportuno informar quar, em deconfencia do atual contino, a Compannia tem feito e mantedo um visito edicido de comunicação para aumentar anda mais a interação com usas principais paries interessadas, camo objetivo de guarante a adequadar anaquatinos e fluto de informações de forma tempestiva a dindireira da conjuntor a social e econômica, de 2,2,1,2,1,0 molissão de atresações de comprise e vesede de ilemévela surais e fineseste finadardes em pela com condição precedente

no pescoo firós es 3 1 de desenho de 1011, a Companha recoheceu a ecesa de venda no montante de 85831.640 en económica de nemberca do conversió en parte du a tieno. 2.31 Nova unidade fabril em Cachoeiro de Napemirine (85) o mito de 2012, a Companha nua,que un um nova unidade fabril localizada na cidade de Cachoero de Rispemirin, no estado de



[B] - WHEN WHEN THE PROPERTY OF THE PROPERTY O



NPJ n+ 16 404 287/0001 55

1 RESUMO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

erreadous al RIGNIcrosa et 4 (2):
3.1.1.4. Arrendemento - CPC de (RI2)/PRS 16 - Ahualização do original emitido o
1 de sibril de 2021, permitidos adoção antecipada)
1 de sibril de 2021, permitidos adoção antecipada)
1 em 31 de março de 2021 - site promunaramento filo alterado emidecorrênica de bene
de atrendamento desdo a pundema da CO/OC-19. A Companha arabibo o cor
praestos, sisto que de Cilicipada dos contratos de atrendamento vigentos permanec
praestos. Sisto que de Cilicipada dos contratos de atrendamento vigentes permanec

a un risco neighticame us.

1.1.18 instrumentos financieros

2.1.21. Classificação

Os instrumentos financieros são casisficados com base nas calciteristicas in

camera; em que ecta contido, cuals categorias de mensuração e aprincimação

amera; em que ecta contido, cuals categorias de mensuração e aprincimação.



-IBRX 50 HYSE



ita 8) Hibutos notas 9 e 17),

pela primera vez. 3.3.6. CPC DE(R2)/FRS 16 - Arrendamentos (deta de vigência não aplicáve. A alteração est. Un o exemplo de reembolso de berileñonas em imbies de terce. Uma vez que a alteração à FRS 16 contitui apenas um exempio libitativo ne-

nosa criogica du emprendimento compropos en concurro. 31 9. Alterações à CM-2 fe RIVIARS 1 - Classificaçõe de Pessivos camo Circulantes ou Mão Circ pendoda seruais com amicio emríou após 1 de jameiro de 2012, permitida adeição antecipada) As alterações do CR-2 (EAST 3 eletram aportas a promestação de plassivos como circulantes ou no circulars e não o valor ou a epoca de reconhecimento de qualquer alivo passivo, receita ou dispersas, ou as informações.



[B] - MARKED MYSE



NPI n+ 16 404 287/0001 55

condições materias são, por sió reseambs. 3.3.11. Alterações à CPC 23/ IÁS 8 - Definição de Estimativas Contábeis (Aplicável para exercícios anuais ou períodos com riscio am/ou após 1 de janeiro de 2021)

A est BIAUSTOS FRANCESOS I, GERECAMBITO DE RISCOS.

4.1. Ferritura está info Relacione.
4.1. Trivida paral.
6.1. Trivida paral

| Controladora | Consolidado | 31 de | dezembro deze 747.261 +31.431 886.112 7.33.23 8.833.762 = 4.75.43 21.014.657 381.512 2-52-556 1 839 187 2-388.997 2 361 076 18:390.941 4 805 278 79 623.639 72 697 827 18:390.942 911 6 16:36:451 -06:592 507 228 405.992 507 228 916:751 3810 916.973 6 228 916:731 18:364 164.216 15;731 18:3912.061 164.216 15;731

		(ontroladora	Consolida	
	Curva de desconto / Metodología	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
otados no mercado secundário m moeda estranoeira					
an anomal and majora a	Memorio				
Bond,	A whiten			51 183 520	43 705 483
sumados ao valor presente				21 102 240	
Em moeda estraneera					
Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	ERROR	18,628	198,735	19.441.297	20 566 771
Em moeda nacional					
BNDES TAP	011	278.072	1 340 891	355,494	1 399 173
BNDES - TLP	DI 1	696.247	647 235	696.247	647 235
BNDES Fixo	011	41,602	55 806	44.544	26 737
RNDES - Selic ("Sistema Especial de Liquidação					
e de Custódia")	DI 1	543.269	960.215	543.269	960.215
BNDES - UIVIBNDES	DIT			25.001	27.239
CRA ("Certificado de Recebiveis do Agronegócio")	DI IAPCA	3.281.250	1 286 792	3.281.250	3 286 792
Debentures	DI 1	5.433.533	5 498 793	5.633.533	5 498 793
NCE ("Notas de Crédito à Exportação")	013	1.352.291	1 322 813	1.352.291	1 322 813
NCR ("Note de Crédito Rural")	011	289.344	283 702	289.344	283 703
Créditos de exportação ("Pre-pagamento de exportação")	011	1,321,449	1 490 242	1.321.449	1 490 242
		13 445 685	15:085:224	84 157 239	29 243 200
h valores contábes dos empréstimos e financiamentos está-	o divulgados na	nota 1.B.			

405.952 467.699 111.438 131.371 144.771 80.519 7.894.528 11.774.569 1.684.266 1.391.727 8.694.576 11.09.631 1.0

Valor Valor Valor Atti 1 ano 1 - 2 anos 2 - 5 anos 5 anos 2 361 098 2 361 098 2 361 098 72 899 882 101 540 320 4 034 595 6 619 518 36 751 023 54 135 184 5 191 760 9 552 075 620 177 806 560 2 198 419 5 926 919 502 228 573 920 116 376 112 155 253 419 91 970 8 117 400 10 808 858 1 999 811 1 296 199 4 133 320 3 439 528 6 232 6 232 6 232

31 de dezembro de 2021 6.491.726 19.147 55.355 6.566.228

| 31 de | 31 de | 42 miles | 31 de | 42 miles | 42 mile

Calxa e equivalentes de

Classificação de risco 19	de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	dezembro de 2020
CHESTRICATION OF PISCO TO A CANADA CA	21,149,838 2,222 122,420 313	7 704 501 163 955 836 546 278 712 240 382	57,193 8,318 601,475 10,677 576,195 41,321 119,796	17 417 417 510 1 617 73 135 130 546 305 311 32 40 963
brisis- brisis- Outros	22.824 41.148 21.349.105	7.518	1.413.975	986 576

(6.692) (477) (942) ### 991 (187,811) (285,226) (558,292) ### #73 651,016 (6.357,678) (28,950) (56,557) 30,306 61,974



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2021

[B] SEE STATE -- MAKE SO MAYEE



	740			
NOTAS EXPLICATIVAS ÁS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020				
Am morales que Paris, con la compregació comente patriol à por coltra format.				
Fig Companible displaced in Companible displaced or processor garal monotramento das exposições e políticas que suportam a. A tabela a segur apresenta os possives impactos, assumindo este centra implementação da gestão de nicios. As portica e estabelecien os limites e os instrumentos a serem implementados com o objetivo de			31 de dezemb	
r rignote, an do Russi de casa devido ao descasamento de moredas, turm topo, ho de esposções a basis de juros. Pron in rigno, ao de esposções a basis de juros. (grader juros musicos filo Estudado de precos de commodinas e	three Possivel	Remote	Possivel (-25%)	Remoto (50%)

NPJ n+ 16 404 287/0001 55

repeting of State of said of the information of model, in information of model, information of model, in information of model, information of model, in information of mode

31

		4.4.2.3. Análise de sensibilidade para mudanças ne	o indice de preç	os ao consumidor da	economia norte-a	mericana
	n futuros, incluindo	Para a mensuração do cenario provavei, foi considerar				
	ela da receita Estas	States Consumer Price Index - US-CPI'll no exercicio				
	o, estão atreledas à	considerando uma vatorização/desvalorização de 25% e				respect varience
	ou neste trimestre a	A tabela a seguir apresenta os possiveis impactos, assu-	mindo estes cent	inos em valores absolut	105	
tos no Projeto Le	vrado com prazo de					action modelling
					31 de de	rembro de 2021
os Estados Unido	s da America, estão			EI	erto no resultado -	
				Provável (valor base)		Remoto (50%)
				2,84%	3.55%	4,25%
	Consolidado	Denvativo embusido em contrato de parcena floresta-				
de dezembro	31 de dezembro	e fornecmento de madeira em pe		28.165	203.263	418,180
de 2021	de 2020	4.4.3 Administração de risco de preço de commos				

			Consolidado		
		31 de de	zembro de 2021		
	Eferto no resultado e no patrin				
	Provivel (valor base)	Possivel (25%)	Remoto (50%)		
Caxa e equivalentes de casta	13,411,976	3.352.995	6,705,989		
Aplicações financeiras	2,394,667	598,667	1,197,333		
ontas a receber de chentes	5.043.453	1,260,863	2.521.727		
Fornecedotes	(605,557)	(151,389)	[302,779)		
Empréstimos e financiamentos	(65,972,300)	(16.493.075)	(32,986,150)		
Contas a pagar de aguiscão de ativos e controladas	(273,179)	(68,295)	[136,590)		

dissiplicat plus according in seguir, veniculare qual la bisneriga entre état projectio datical e a tidas que los contratacias a co- comidinando no ros de refetio de Companha e da companha (su companha e). As caracterista e valor gravement que com a da Lidirio de visuajada per la formativa de la companha del la companha de la companha del la companha de la companha de la companha del la co								
Prazo	Brasil	Estados Unidos da America	Cuppm de dolar sulo					
15/5	915% 23	0.22% 4.4	18 75. 22					
SM	11.22% a a	0.32% a a	3.70% a a					
I" ano	11.79% a.a.	0.53% a a	2.50% a.a.					
2" ano	10.97% a.a.	0.92% a.t.	2.17% 4.4					
3º ano	10.60% 4.4.	1.16% a.s.	2,18% a a					
5" ano	10.61% a.a.	1.36% a.a	2,25% a.a.					
10° ann	10.71% a.a.	1 59% a a	7.47% 4.4					

			presolutade
			Valor tusts
31 de dezembro	31 de dezembro	31 de dezembro de 3021	dezembro de 2021
DELOZI	00 2020	00 2021	GH LOZ
4,494.125 30,000	3 212 250 80 000	(187,788) (7.043)	(780.457 7.94)
3.600.000 843.845 121.003 2.267.057 350.000	3 683 333 843 845 121 003 2 267 057 350 000	(395.675) 269.653 (148.583) (5.230.612) (760.505)	1 059 192 285 53. (114.834 4 977 309 (508.328
590.372	646 068 37 757	28.165	354 900 15.75
		470.261 971.879 (1.563.459) (6.331.069)	5 13 48 284 04 857 37 1 991 118 6 126 282 6 275 983
	(nacion: 31 de dezembro de 2021 4.494.125 30.000 34.345 121.003 2.267.057 350.000	dazambro desembro de 2020 4.494.125 272 250 30.000 3.683.333 3443.445 823.65 842.845 823.65 3443.845 823.65 843.85	Value du referencia (operande 1994) 31 de dezembro destredos dazembro de 2011 de 2010 de 2011 de 2011 de 2011 de 2011 de 2011 de 20

				1 de dezem	bro de 2021
	-		Efeito no re-	sultado e no	patrimonio
	Provavel	Possivel	Remoto	Possivel	Remoto
	(valor base)	(+25%)	(+50%)	[25%)	(50%)
	5,5805	6,9756	8,3708	4,1854	2,7903
trumentos financeiros dersvativos					
ernal as factorize version formant. \$200 c.	(6,692)	(41,779)	(83 558)	41.779	83 558
terivativos opcões	(\$87.811)	(4.343 120)	(10 141 893)	4 611 279	10 611 424
ertyalives, sawers	(6 357.678)	(4 361 283)	(8.722 564)	4 361,279	8 722 560

International Conference (International Conf

Efe	elo no resultado e	
		olnómisse on s
Provivel (valor base)	Possivel (25%)	Remoto (50%)
14 506	1111	664
		245.294
(9.415.969)	215,390	430.781
(302.157)	5.083	10.165
(18.062.236)	9.443	18.887
	14.596 5.361.618 (9.415.969) (302.157) (18.062.236)	14.596 332 5.361.618 122.647 (9.415.909) 215.390 (302.157) 5.083





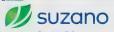
N	OTAS EXP	LICATIVAS	AS DEMON	ISTRAÇÕES	cots and a	AS - Exercicios findos em 31 de dezembro d	e 2021 e 2820				
5.2 Cronograma de vencimentos do valor justo			n metable	the second by	Consolidado de dezembro	pocificamiente godiciado de coufra formal de recursos hidricos e aspectos de diversidade e inclu- dos referdas dividas, conforme previsto nos respectivo 4.7.2. Gestão de riscos climáticos. A Companha possus uma estrutura dedicada a gestad	não. O não atingmento os contratos	dessas meta	, pode gerar	incremento fi	uturo no c
121				e 2021	de dezembro de 2020	4.7.2 Gestão de riscos climáticos A Companha possus uma estrutura dedicada a gestad com metodologias, ferramentas e processos próprios o	de riscos corporativos il aut visam garantir a iden	nclumdo os n Eficação, a as	scos resaciona vakação e o tvi	dos as mudar itamento dos	iças chimár seus princ
21 22 23 24 25 26 en durce			(1.0)	93.198) 82.499)	(918 030) (433 195)	A Companha possus uma entrufura dedicada a gestad con metodologias, heramentas e processos proprios micos. El estrutura, atraves da sua instematica ide gest controle das varialves envolvidas e a definição e impleio A a-alação da Companha sobre os potencias impact a februada de forma ponhicia e requirá evolundo e o	tão, permite o moretorar nentação de medidas mit	nento contin Igatónas, qui	uo dos riscos e E visam reduzi	seus eventus as exposiçõe	as impact s identific
24			12.0	82.499) 59.082) 96.409) 21.160) 52.388)	(705 859)	4.8. Gestão do capital					
.3 Posição ativa e passiva dos derivativos em aberto			(6.4)	52,388)	16 775 980	4.8. Gestao do capital O principal objetivo e fortalecer a estrutura de capital d alem de mitigar os riscos que podem afetar a disponibilidad.	la Companhia buscando cilidade de capital no del	manter um r servo lumero	ovel de alavam o de negocios	ragem financi	era adequ
pasições de derivativos em abierto estão apresentadas a segu	M.	Va	As narianal		Censolidado	O principal objetivo e fortalecer a estrutura de capital di seleri de mitigar os inscos que podem afectar a dispori la 6 Companha importos a constantemente insdicadores a divida liquida lotal dividida pelo Lucro. Antes dos equivalente ao termo em ingrés EBITOA Ajustado (1° Ea	Auros, Impostos, Depre immigs Before Interest, Ti	icação e Arr as, Deprecias	iorlização aju ion and Amor	rtado i "LAJICI lization Adjus	IA Apostal
		31 de dezembro de 2021	or necional 31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021		S CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
Age din divida Nos. Nos. Sept. 1 Sept. Fund (US\$) Anne Pet Funds para US\$ Sept. 1 Sept. Sept	Monda	de 2021	de 2020		de 2020		Taxa média % e.e. 0,36	31 de dezembro	31 de dezembro		Consolida dezemi
wap CDI para Filind' (US\$)	RS RS	8.594.225 1.317.226	8.594.225 1.317.226	306.643 76.279 130.104 253.422	719 136 192 61 120 285 533	Caixa e bancos Fourvalentos de caixa	0,36	158.017	191 829	de 2021 11 720 774	9 Z1 Z
wap LIROR para Fired (USS) wap PCA para CDI Inoconal em Reaco	RS USS IPCA	8.594.225 1.317.226 3.600.000 1.078.705 576.917	1 317 226 3 683 333 974 102 520 973			Carina e bancos Equivalentes de cacxa Em moeda nacional Depórico a prazo fino (Compromissadas) Em moeda estrangeira Depósito a prazo fino ^{co}	83,46 do CDI		104.028	14.506	115
Malvos	0011			768.468	481 461	Deposit di apraco into (Lumproimaguage Em modela estrangera Depósito a prazo (ino ⁽²⁾). Il Refere-se substancialmente a apicaçóns em morda saldo é apicado e disponibilizado automática é diasta 3) Refere-se a aplicado e información automática é diasta 3) Refere-se a aplicações na modalidade filme Deposit periodo especifico de venemento.	0,73	22,712	21,144	1,855,496	507
Aap CDI x Fined (US\$) waip Pré-Finada para US\$	US\$ US\$ US\$	2.267.057 350.000 3 600.000	2 267 057 350 000 3 683 333	(\$.537.275) (836.784) (\$25.779)	(644 570) (1 120 312)	Refere-se substancialmente a aplicações em morda saldo e aplicado e disponiblizado automática e diaria.	mtrangera na modaida mente	de Sweep Ac	count, que é u	ues cours cou	nunera la
delinos Augo CD 1: Franci (USS) Augo CD 1: Franci (USS) Augo CDCO pora (USS) Augo CDCO pora (USS)	RS USS	843.845 121.003	843 845 121 003	(5.769)	114.534	Fefere-se a apicações na modal-dade Time Deposit periodo específico de vencimento APLICAÇÕES FINANCEIRAS	com vencimento até 90	dus, que é u	m depósito ba	ntiro rem _u n	erado con
				(5.769) (148.583) (7.054.180) (6.285.722)	6 374 130	B. APLICAÇOES FINANCERAS			ontroladora 31 de	70.1	Consolida 31
rdge operacional (105\$ 4 85) d)F 45 x US\$)	US\$	4,494,125	3 212 250 80 000	(187,788)	(780.457) 7.948		media % a.a.	dezembro de 2021	dezembro de 2020	dezembro de 2021	dezeni de 2
rdge de commodities				(194.831) 28.165		Em moeda nacional Fundos michiasion	99,60 do CDI	623.267	\$50 B70	17,120	175
wap VLSO	USS	590.372	646 068 37 757		354 900 15 759	Titulos publicos mensurados ao valor justo por meno do resultado Titulos provintos (C.Dish.)	99,60 do CDI 102,44 do CDI 102,79 do CDI	4 413 762	1.500.571	437,616 4.456.828 250,054	444 1 585 1 184
4. Velores justos liquidados				28,165 (6,452 388)	0 490	Em moeda nacional Fundo recluirem Titulos publicos meniurados ao valor juste por men do resultado Titulos polentos (CBBs) Titulos privados (CBBs) Cultos	102,79 do CDI	250,054 1,989	1 500 571 184 278 6 390 2 251 609	250.054 2.044	184
A. Valores justos liquidados xosções de derivativos liquidados estão apresentadas a segu-	ef.		H.A. 7	amba M	Consolidado	Em manda astronomico		5.289.072	2 251 609	2.044 5.161.662 2.376.169	
for operacional			31 de des		Consolidado de dezembro de 2020	Titulos privados S Oustos	0,79 7,26	_	_	18,298	
fge operacional 1 R\$ 4, U\$\$) IF (R\$ x U\$\$)				1,299 1,299	(2 268 158) (60 815) (2 328 97)	Circulante Não circulante 11 inclui depósicos em garantia (escrioir account) qui apicalemi a su cumprimento país Companhia, das con- S. A. C.C.M.C. em de centracia de horgisti Casarigo (2.1 Reference a apolízacióes na modalidade Timo Deposid com um persolas prisicións de visición de visición de 7. C.OMTAS A RICCEIR DE CURRES 7.1 Composições des saldos		5.289.072 5.039.018	2 251 605 2 066 831	18,298 2,394,667 7,758,329 7,508,275	3 200
fge de commodities ep VLSFC/outros					(85.463	Não circulante Il Inclui depósitos em garantia (escroiv account) qui inclui de pósitos em garantia (escroiv account) qui inclui de positivo de considera de cons	se serão liberados some	250.054 nte apos a o	184 778 btenção das ções (com 1) C cordo foi asse	250,054 aprovações gi MOC Calvidorea	184 overname
				54.002)	55.263	S.A. C'CMPC "Lem decorrência do Projeto Losango, p e Lis Tuninho, para a venda de imóves rurais "nota II.	ara venda de terras e Bo 2 2)	restas, cujó a			
rdge de divida Natio CDI para Faned (USS) Neop PCA para C Di Reast) Neop PCA para C Di Reast) Neop PCA para Faned (USS) Neop PCA para Faned (USS) Neop De Fanada jana USS Neop (1800) para Faned (USS)			(5)	66.268) 41.651	10 601	2) Refere-se a apicações na modalidade Time Deposit com um perculo específico de vencimento	t, com sencimento super	ior a 90 dias.	dne ş nw qel	nosito bancari	io remune
oup PK A para Fixed (DSS) oup Pre Fixado para USS oup (SROR para Fixed (DSS)			(4)	49 562 18 5453	59 15	7. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES 7.1 Composição dos saldos					
			(1.9)	49.651 (4.819) 49.562 19.5453 99.419) 21.253)	16 485 64C ·			31 de	ontroladora 31 de	31 de	Contolid
Hierarquia do valor justo instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo, o q sena pago pela transferência de um passivo em uma tr	publiconsider	a o preço que	sena recebid	o pela venda o	de um ativo ou	Clientes no pais			de 2020		
thurse and a		a continue or				Terceros		1.463.684	968 195 51 692	1.449.177 73.598	970
rsuração Irpender das premissas utilizadas na mensuração, os instrumi	entos finance	eros ao valor y	isto podem si	m classificados	pm 3 reverside	Parties relacionadas inota 111111		/3/664		73.330	
repender das premissas utilizadas na mensuração, os instrumi Nevel 1 - Baneada em preços cotados (não ajustados) para Soderado abso se malizar franciacións com freculencia e volu-	entos finance I atvos ou I me suficiente	ntos ao valor y passivos idênt es para forme	usto podem si cos era merc ev informaçõi	er classificados ados átivos la es de percifica	om 3 reverside Um mercado é cão erediata e	Paries relacionadas nota 111 th Clientes no exterior Terrors Paries relacionadas nota 113		193.423 6,179.297			
Jepander das premissas utilizadas na mensuração, os instrumi (n. 1 Baneada em preços cotados (não ajuntados) para siderado abro se realizar transações com frequência e volu- trouarmente, gerálmente, obtidos a partir de uma boisa de m ineços representam transações de mercado reas sa quais or ineços representam transações de mercado reas sa quais or	entos finance s ativos ou s me suficienta sercadotas e orrem segula	passivos idėnt rs para forned valorės, servi irmente em bi	usto podem si cos em merc ev informaçõi co de precifica ses comercia	er classificados ados átivos l es de precifica ição ou agênc f	em 3 nves de Um mercado é ção rrediata e ia reguladora é	Tenceros Paries reacconadas nota 111 th Clientes no exterior Receipos Paries relacionadas nota 111 (1PECLD)		198,423 6,179,297 (25,405) 7,884,683			
Injunction das preminsas sufficiadas na memunação, os institumentos. Nevel 1 - Saneada em preços cotados não apuntados lipias assistencido abro e inalizar transações com frequência e volu- stenuamente geratmente, obtados a paror de uma boba de mi- recon perpendiment francações de mercados reso, a disual- os Niere 2 - Saneada em preços cotados em mercados advisa para misco os similarios em mercados que hão bajam articos, modi- misco os similarios em mercados que hão bajam articos, mod-	entos finance il atalos ou il ine suficienta recudonas e oriem regula il a atalos ou p felos de prec maich, de cirlo maich, de cirlo	passivos idénti is para fornes valores, servi irriente en ti- passivos simila filicação para filicação informa-	usto podem si cos em merc ev informaçõi co de precifica ses comercia res, preços cos os quais as pri ches comotos.	er classificados ados ativos il es de precifica ição qui agênci s tados para ativ remissas são o aclas pato man	i em 3 nives de Úm mercado é ção mediata e is reguladora e vos ou passivos biseniáves tais cado Os ativos	Parties reduceradas nota 191º Clientes no enteriore Clientes no enteriore Tenere relación (1910) (Berna Companhia Brasil Mes com a transferència Cittans Con deserviràs	198.423 6.179.297 (25.405) 7 884.683 esta de Papel La contrapar hudro do cal			
Inspreder Las premissas sufficialism na minimusa (dio, oi simiformini 1 - Baneada em prospor coldero i india pictulatori piara colorado abro o e medizar finansación com frequência e violo estrutarios processos estrutarios de maneres de como estrutarios estrutarios de managon de minimo de como de como estrutarios en acualdos como estrutarios en acualdos en entresos o su similarios em mercados que miso segam atros, modo con taxa del quanto en una de emisione entre a categora suo minimo acualdos por meio entresos en acualdos en acualdos entresos de entresos entres	entos finance alvos ou p me suficienta nercadonas e omem segula a ábros ou p felos de prec reado de créc i do fluso de icações finan	passivos iddent is para former is valores, servi irmente em bi alssivos simila dito e informa cavia desconti ceras. Os inpi	asto podem si icos em mero ev informaçõi do de precifica ses comercia res, preços co os quais as pri jões corrobor, ido e provisior ifs observaver	er classificados ados átivos li es de precifica gão du ágêncis tados para atir emissas são o adas peto men samento de jur si utilizados são	uem 3 niveis de L'im mercado é cão mediata e se reguladora e vos ou passivos fisenalveis tais cado Os ativos ros (*accruafí i, o távas e curvas	Paris: resourciadas nota 111° Clamitan no artinos. Clamitan no artinos. Paris: resourciadas nota 113 (PPCC) (PPCC) (10 salac comaldada refere-se às tramadotes com a A. Companha residaz crisões de credito de certes de benécios salacidados assistantes, de forma que se tramado se refere a uma oportunidade de greação respartos supristantes no reportunidade dos greação respartos supristantes no reportunidade dos Compañshas.	Berna Companhia Brasil Hess com a transferència s titulos São desrecorni o adricina de casa, po assim, é classificada com	193.423 6.179.297 (25.405) 7 884.683 era de Papel era de Papel era contrapar erados do sal dendo ser di no ativo finar			
represent das premovas soft actuals na memura placo so innoluminos. 1 - Baseda ne monos costablo in ha quatación que la considerad de la companya del companya de la companya del companya de la companya del comp	errios finance s ativos ou s ime suficienta nercadonas e omen regula ta ativos ou p fetos de prec- reado de creca- to filaso de cacoes finan p assivo, onde contasto. Os v	entos ao valor y passivos idénti is para fornei e valores, servi irmente em bi passivos simila plica e informa cara desconti cara Osinpi e a Companhia exouts observal e postismos passivos passivos descontinos passiv	usto podem si cos era mero er informaçõi co de precifica ses comercia- tes, precis co 05 quais és pr ções corrobor- ido e provisor- ido e provisor- ido se provisor- ido e provisor-	er classificados ados ativos la isido precifica spandado para ativi emissas são o adás pero mete sunizarios são unizados são unizados são unizados são unizados são unizados são unizados são são de Alicados são de Alicados são de Alicados são de Alicados são são de Alicados são de Alica	i em 3 niveis de Um mercado é ção mediata e is reguladora e vos ou passivos bisenaives. Las cado Os ativos ros ("accruaf"), o tarias e curvas gem de receita a de descorto e	Paris reaconatas nota 111° Cuentria ne asteria con consistenti del cuentria Cuentri	Berna Companhia Brasili intes com a Hamfeeleru is titulos são desecoránio o adiciona de casa, pos assim, é classificada com oritas a receber de cliente 020	7 884 683 P 884 683 erta de Papel e a contrapar euros do sal dendo ser do no ativo finar es no esercici	40 360 6 272 916 33 168 7 319 975 re de, substan do de contas recontreuada ocero mensur, o findo em 31	5.043.453 (34.763) 6.531.465 (satmende to a receber de a qualquet n ido ao custo de dezembro	dos os residentes amortizatos de 2021
injuried de la premonación de la memoración de memoración de la considerad	errios finance I ativos ou II I ativos ou II I are syficenta I are segula I a ativos ou II I are de crec I do fluxo de Cacces finan I I are	ntos ao valor y passivos idénti is para fornei is para fornei is valores, servi ismente em bi passivos simila filicia para filicia e informa caua desconticeras. Os inpi is a Companhii isputs observal is três nives de	usto podem si cos em merc er informaçõi ço de precifica ses comercias ses comercias ces corrobor ido e provisor do observaver i aplica a seco ven utilizador hexarquia e r	er classificados ados ativos li es de precifica gão do agência formados pana atividades pana atividades pana atividades pana atividades por menoramento de julio atividades pana do MAA, taxa são houve transportarios proprietas proprietas por sa proprieta do aporda são MAA, taxa são houve transportarios proprietas para atividades por precisiones para atividades por precisiones proprietas por precisiones proprietas por precisiones precisiones proprietas por precisiones proprietas por precisiones	em 3 nivers de Lim mercado é ção mediata e la reguladora é vos ou passivos bjeniáves tais cado Os ativos mos l'accruall'i, mos l'accruall'i, o taixas é curvas gem de receita e de descomto e isterência entre interência entre interência interência entre interência entre interência interência entre interência entre interência entre interência entre interência entre interência entre interência entre interência entre interência entre interência entre	Parties realconatals modal 11th Countries are attention of the Countries and the Countries are attention of the Countries are a	Ilberna Companhia Brasil Intes con a transferència is tratos são desvección o adroma de casa, po assim, e casoficada con mitas a receber de diente 020	7 884 683 7 884 683 esta de Papel e a contrapar ecidos do sal elerado ser di no ativo finar es no esercici	40 360 6 272 916 33 188 7 319 975 re de, substando de contas escontrusada cero mensura o findo em 31 ontroladora 31 de	5.043.453 (34.763) 6.551.465 (salmende to a receber de a tjualquer in aldo ao custo de dezembro de dezembro	413 2 915 dos os mis e dienles somento, amortizac o de 2021
prigrent de german utabilità na memura plu, o instituto pri primer la sensi em presso, codelo rivile qui catalo pier sociale del presso del presso del presso del presso del presso del presso del presso del presso del presso del presso del presso del filtra 2. Sensi del presso codo del presso del presso del filtra 2. Sensi del presso codo del presso del presso del filtra 2. Sensi del presso codo del presso del filtra 2. Sensi del presso codo del presso del filtra 2. Sensi del presso codo del presso del presso que filtra del presso codo del presso del presso que filtra del presso codo del presso del presso que filtra del presso del presso que filtra del presso del presso que filtra del presso del presso del p	entos finance e ativos ou p ene suficienta necusidorias e omeri regula la ábiros ou p letos de prec- reads de créci do finano de cacces finan- p asistivo, onde contado Os v ação entre or	passivos idéntis para forner is para forner is para forner is en consistencia similar proposada para disco e informa caoa desconticeras. Os inporta proposa companha imputs observal is três nivers de	cos em mero er informaçõi do de precifica ses comercia- tes, preços con os quais es pr dos e provisoi do se pro	ados ativos la ista de precifica ição ou agênciá la tados pana atin emissas são o adais pelo mien amento de jul su finzarios são ista da atonda são MAA, taxa são houve francia são houve francia são são houve francia são são são são são são são são	ulm mercado é ção mediara e se reguladora e vos ou passivos bisenáves tais dos cado Os ativos ros (*accrualfi), o táras e curvas gem de seceita a de desconto e interência entre interência entre	1.O salo conolidado refers- la transactis con a A. Companha reflac esoba de credito de certos de Dereccio, sociados aportanos, de forma que eso comunida ve refers a una opcinidado de gregado comunidado ve refersa a una opcinidado de gregado empacto desas entiden de credito sobre o salado de co proporto desas enviden de credito sobre o salado de co 85 12 3 15 18 75 18 3.70 em 31 de depenhos de 2 7.2. Análisire dos venclimentos.	Berna Companha Basi Meres com a transferència si malos são desvecioras aspira, é classificada con partir, et acas de carrie 2020	7 884 683 P 884 683 erta de Papel e a contrapar euros do sal dendo ser do no ativo finar es no esercici	40 360 6 272 916 33 188 7 319 975 re de, substando de contas escontrusada cero mensura o findo em 31 ontroladora 31 de	5.043.453 (34.763) 6.531.465 (satmende to a receber de a qualquet n ido ao custo de dezembro	41.8 2 915. dos os rece dientes operanto, amortizado de 2021
here 1. Leaded on manyon coloide visible application (see the colored on the colo	entos finance el alvos ou pine syfurenta ine syfurenta poren segula la divisio ou pi eletos de preciedo de créci to o fissio de cacces finan pi alstrio, onde contrado. Os « ação entre or ação entre or a con a c	passivos idéntis para forner is para forner is para forner is en consistencia similar proposada para disco e informa caoa desconticeras. Os inporta proposa companha imputs observal is três nivers de	cos em mero er informaçõi do de precifica ses comercia- tes, preços con os quais es pr dos e provisoi do se pro	ados ativos la ista de precifica ição ou agênciá la tados pana atin emissas são o adais pelo mien amento de jul su finzarios são ista da atonda são MAA, taxa são houve francia são houve francia são são houve francia são são são são são são são são	em 3 revers de Um mercado é ção mediata e ção mediata e te reguladora e e vos ou passivos tipenalves i tais cado. Os atinos ros ("accrual"), bilarat e curvais side desconto e talerência entre e Consolidado nibro de 2021 Total	1.O salo conolidado refers- la transactis con a A. Companha reflac esoba de credito de certos de Dereccio, sociados aportanos, de forma que eso comunida ve refers a una opcinidado de gregado comunidado ve refersa a una opcinidado de gregado empacto desas entiden de credito sobre o salado de co proporto desas enviden de credito sobre o salado de co 85 12 3 15 18 75 18 3.70 em 31 de depenhos de 2 7.2. Análisire dos venclimentos.	Berna Companhia Brasili intes com a transferènci si tratos de divercorari si tratos de divercorari arsim, e classificada com notas a receber de diente 920	(25.405) (25	40 360 6 272 916 13 152 7 319 975 re de, substando de contas do de contas cero mendas cero mendas cero mendas findo em 31 ontrotadora 11 de dezembro de 2020 6 341 48	5.043.453 (24.753) (551.465 (551.465 (calmende to a receber de a qualquer en do ao custo de dezembro de 2021 5972.945 588.315	1 938 (2 915) dos os rec e cientes somento, amortizado de 2021 Consolida 2 001 de 200 2 001
Need 1. Security or contact with a contaction (security of learning and contact conta	evitos finance e etivos ou prime syficentin enerciadorias enerciadorias enerciadorias enerciadorias porten regular palabreo de ciações finan p assistadorias entre or acção entre or acção entre or acção entre or	passivos idéntes para forme vidores, servi imperte em balassivos simperte em balassivos para biso e informa de cava descriptiones os ampartes observal si três nives de Milyret 1	cos em merc er informaçõis to de prechas ses comercia- tes, precos to 33 quais es pri dos e promisor do a promisor do	ados ativos la ista de precifica ição ou agênciá la tados pana atin emissas são o adais pelo mien amento de jul su finzarios são ista da atonda são MAA, taxa são houve francia são houve francia são são houve francia são são são são são são são são	Um mercado é ção mediata e la reguladora e la servado do atros el acrusal il la tara e cumás o de descomto e la levência e entre Consolidado nibro de 2021 1014	1.O salo conolidado refers- la transactis con a A. Companha reflac esoba de credito de certos de Dereccio, sociados aportanos, de forma que eso comunida ve refers a una opcinidado de gregado comunidado ve refersa a una opcinidado de gregado empacto desas entiden de credito sobre o salado de co proporto desas enviden de credito sobre o salado de co 85 12 3 15 18 75 18 3.70 em 31 de depenhos de 2 7.2. Análisire dos venclimentos.	Berna Companhia Brasil Interna Companhia Brasil Intalo Sal deservoir Intalo Sal deservoir Int	(25.405) (25	40 360 6 272 916 13 152 7 319 975 re de, substando de contas do de contas cero mendas cero mendas cero mendas findo em 31 ontrotadora 11 de dezembro de 2020 6 341 48	5.043.453 (24.753) (551.465 (551.465 (calmende to a receber de a qualquer en do ao custo de dezembro de 2021 5972.945 588.315	1938 415 2915 dos os rese dientes comento, amortizado de 2021 Consolida 11 dezembre de 2 503 209 209 209 209 209 209 209 209 209 209
The 1 - I send on many controller with a pollation in proceeding their or hand to manage from the regional as and in proceeding their or hand to make the region of the re	entos finance s ativos ou prime syficenta enecudorias enecudorias en poreen regular la ativos ou p fetos de precedor de créo do flavo de cações finan- astivo, onde contrado Os v ação entre or	passivos idéntis para forner is para forner is para forner is en consistencia similar proposada para disco e informa caoa desconticeras. Os inporta proposa companha imputs observal is três nivers de	cos em merc er informaçõis to de prechas ses comercia- tes, precos to 33 quais es pri dos e promisor do a promisor do	ados ativos la side precifica sis de precifica gla ou algenta lados para al memissas são o activa pelo meio salos pelos meios são ca da abonda são BAA, Laia Alo house tran Bivel 3.	Um mercado é ção mediata e te reguladora e vos ou passivos sistemandora e vos outros sistemandora to de desconto e to de desconto e sistemando de 2021 Total 1.642.140 2.758.329 3.200.469	1.O salo conolidado refers- la transactis con a A. Companha reflac respos de centro de certos de Dereccio, sociados aportanos, de forma que este comunida se refersa a una opcinidado de gregado comunidado se refersa a una opcinidado de gregado empacto desas entiden de cetado sobre o salado de ce de 120 de 180 3 38 37 de m 31 de depenho de 2 7.2. Análisire dos venclimentos.	Berna Companhia Blassife Berna Companhia Blassife I III also Sob desercible I III also Sob desercible autorible de autorible autorible de autorible Deservible de autorible Deservi	25.4031 7 884 683 esta de Papel a contrapar contrapar do zino finar es no esercic 31 de dezembro de 2021 7.712,755 146,232 12,347 569 625 625 622	40 360 6 272 916 131 585 131 5	5.043.453 6.531.465 csatmende to a receber de a receber de a receber de de a receber de de desembro de 2031 5.052.653 5.052.653 5.052.653 5.053.65	1938 6 41.8 2915.2 do 10 roc c Gentes c Gentes comento, amortizado de 2021 Contolida 2091 de zen de 20 31 de 20 31 40 40 40 40 40 40 40 40 40 4
The second of th	entos finance s. atvos ou i prime sylicentra encusionas encusionas o orienen regula a atvos ou pi felos de preciendo de otro trabalha de cações finan o astroso, onde ontario Os vi oxído entre or oxído entre oxído entre oxído entre oxído entre oxído entre oxído entre oxído entre oxído	passivos idéntes para forme vidores, servi imperte em balassivos simperte em balassivos para biso e informa de cava descriptiones os ampartes observal si três nives de Milyret 1	cos em merc er informaçõis to de prechas ses comercia- tes, precos to 33 quais es pri dos e promisor do a promisor do	ados ativos la side percifica sis de percifica sis de percifica sidos para ativo lados para ativo lados para ativo salas pelo mie- salas pelo mie- salas pelo mie- salas pelo mie- salas da aborda sala house tran Mivel 3 28.338	Um mercado é ção mediata e la reguladora e la reguladora e vicio cui pessivos sigensives i tais sigensives i tais sigensives i tais sigensives tais sigensives tais sigensives tais sigensives tais sigensives avairante Consolidador Total 1.642,140 2.758,329 9.20,449 2.8358 2.8	1.0 sado comolidado referese as fransacios com a A Companha residado respota de recebo de cercos de penedicios associados aos álvios, de forma que esse camaçado se refere a uma oportunado de greada empacios signification na operação da Companha e empacios signification na operação da Companha e de Servicio de Companha e	Berna Companha Blassia. Berna Companha Blassia. I flato Sad General Sad Gene	23-4031 7 884 683 eva de Papela a a contrapera evidos do sal deredo ser de determo ser de determo ser de determo ser de 2021 7.7142.755 116.232 12.347 3889 6155 822 7.884.683	40 360 6 272 916 13 182 182 182 182 182 182 182 182 182 182	5.043.453 6.531.465 Customeride to de a receber de a receber de a receber de de de revolución de de revolución de de revolución de 2021 5.972.945 518.315 15.339 3.007 1.453 3.779 16.521.465	1938 (2915) dos or rece dientes or common de 2021 Consolido de 7021 Consolido de 702
feed 1. Beautif em partys codeler with appetation light of the partial mean party control and partial meaning the primary control and party control and part	entos finance o atros ou a carona con contra con contra con contra con contra con contra con contra con contra con contra	passivos idénte passivos idénte passivos idénte passivos formes passivos para discussor su mante passivos para discussor passivos pasivos passivos passivos passivos passivos passivos pasivos passivos pass	cos em merc er informaçõis to de prechas ses comercia- tes, precos to 33 quais es pri dos e promisor do a promisor do	ados ativos la side percifica sis de percifica sis de percifica sidos para ativo lados para ativo lados para ativo salas pelo mie- salas pelo mie- salas pelo mie- salas pelo mie- salas da aborda sala house tran Mivel 3 28.338	Um mercado é ção mediata e la reguladora e la reguladora e vicio cui pessivos sigensives i tais sigensives i tais sigensives i tais sigensives tais sigensives tais sigensives tais sigensives tais sigensives avairante Consolidador Total 1.642,140 2.758,329 9.20,449 2.8358 2.8	In O walls consolidation offers as in immunificiation of a Companion in Microbial Control (1997) and the Control (Berna Companhia Blassi entre com a transferência com a transferência o adronie de casa, po signi, e crassicano signi, e crassicano productiva de casa, po portugia a reveter de demire companda a reveter de demire	23-4031 7 884 683 eva de Papela a a contrapera evidos do sal deredo ser de determo ser de determo ser de determo ser de 2021 7.7142.755 116.232 12.347 3889 6155 822 7.884.683	40 360 6 272 916 13 182 13 182 13 182 13 182 13 182 13 182 13 182 13 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18 18	\$.043.453 (24.7631) 6.591.465 (calmende to a quanquer n a receber de a quanquer n do ao custro de desember 52.72.455 \$12.390 \$3.007 1.453 3.077 1.453 3.077 1.453 3.077 1.453	1938 4 2915 dos os reces dentes someonico de 2021 Consolida 2021 2 501 5 6 6 6 8 4 2 915 Consolida 2 915 5 6 6 6 6 8 4 4 2 915 5 Consolida 2 915 5 6 6 6 8 4 4 2 915 5 6 6 6 8 4 4 2 915 5 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6
The about on the project colories with a postation for section of the project colories and the project confidence as and other project confidence as and other project confidence and project confidence are project proposed as a project confidence and the project confidence are project confidence and the project colories are also as a project colories and the project colories are an advantage of the project colories and the project colories are also as a project colories are allowed	entos finance o atros ou a carona finance carona ou a me spánce mare participado de carona contractor o ou carona condecidado carona condecidado carona condecidado con contractor o ou carona condecidado con contractor o ou carona carona contractor o ou carona carona contractor o ou carona condecidado con contractor o ou carona carona contractor o ou carona carona contractor o ou carona c	passivos idéntes para forme indices. Servi indices. Servi immerte em balassios samplessios para biso e informa districteras. Os information e companha in très nivers de l'acces des riviers de l'acces des riviers de l'acces des riviers de l'acces de l'ac	cos em merce en	ados ativos la side precifica sis de precifica gla ou algenta lados para al memissas são o activa pelo meio salos pelos meios são ca da abonda são BAA, Laia Alo house tran Bivel 3.	Um mertado é ¿ção mediata e is reguladora e irreguladora e visco ou possoros dispensivos tales e visco ou possoros dispensivos tales cado O p. silvos org. **acrualar**, tales de Curvas geme de secelar o de descorto e descorto e descorto e descorto e descorto e descorto e de descorto e de descorto e 2011 (612) \$2,000.452 \$2,000.4	1.0 Last consisted or free - is a formation con- if the formation in the control of the control	Berna Conspiritud Busic mens con a transference in Illusia São deservoria ada cota de casa, po portas a rejeder de Centre 200.	23-4031 7 884 683 eva de Papela a a contrapera evidos do sal deredo ser de determo ser de determo ser de determo ser de 2021 7.7142.755 116.232 12.347 3889 6153 822 7.884.683	40 360 6 272 916 13 185 2 2319 92 7 2 916 13 185 2 2319 92 7 2 23 23 23 23 23 23 23 23 23 23 23 23 2	\$.043.453 (24.7631) 6.5531.465 (calmende to a qualquer in ado ao custo de dezembro de 2021) 5.72.945 \$18.115 15.259 3.007 1.453 3.277 6.522 6.531.465	1938 4 2915 dos os reces dentes someonico de 2021 Consolida 2021 2 501 5 6 6 6 8 4 2 915 Consolida 2 915 5 6 6 6 6 8 4 4 2 915 5 Consolida 2 915 5 6 6 6 8 4 4 2 915 5 6 6 6 8 4 4 2 915 5 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6 6
The second of th	entos finance o altero ou promo su control de la control d	passivos idéntes para formedes	cos em merce en	ados ativos la side percifica sis de percifica sis de percifica sidos para ativo lados para ativo lados para ativo salas pelo mie- salas pelo mie- salas pelo mie- salas pelo mie- salas da aborda sala house tran Mivel 3 28.338	Um mertado é ¿ção mediata e is reguladora e irreguladora e visco ou possoros dispensivos tales e visco ou possoros dispensivos tales cado O p. silvos org. **acrualar**, tales de Curvas geme de secelar o de descorto e descorto e descorto e descorto e descorto e descorto e de descorto e de descorto e 2011 (612) \$2,000.452 \$2,000.4	1.0 Last consisted or free - is a formation con- if the formation in the control of the control	Berna Combinha Brace eners com a transference in Tallot Sto development and constitution and constitution and constitution and constitution to the constitution and constitution of the constitution and constitution and constitution and constitution and constitution and constitution and constitution and constitution and constitution and constitution and constitution and constitution and constitution and constitut	23,4031 7 884 683 era de Pizich e a contrapar turdos do sal dendros ver de dendros de de dendros de d	40 500 6 272 916 916 916 916 916 916 916 916 916 916	\$.043.453 (24.7631 (5.251.465 (5.251.465 (5.251.465 (5.251.465 (5.251.465 (5.251.465 (5.251.465 (5.251.465 (5.251.465 (6.251.465 (6.251.465 (6.251.465 (6.251.465 (6.251.465 (6.251.465 (6.251.465 (6.251.465 (6.251.465 (6.251.465 (6.251.465	dos or received a service of the ser
The about on the project colories with a postation for section of the project colories and the project confidence as and other project confidence as and other project confidence and project confidence are project proposed as a project confidence and the project confidence are project confidence and the project colories are also as a project colories and the project colories are an advantage of the project colories and the project colories are also as a project colories are allowed	entos finance o atros ou pro- cesa de como ou pro- personal de como ou pro- personal de como ou pro- cesa de como ou pro- cesa de criso de pro- cesa de criso de pro- cesa de criso de como de pro- serva de criso de como de como de pro- personal de criso de como de como de pro- personal de criso de como de como de pro- personal de criso de como de como de como de pro- personal de criso de como de como de como de pro- personal de criso de como de como de como de pro- personal de criso de como de como de como de pro- personal de criso de como de como de como de como de pro- personal de criso de como de como de como de como de pro- personal de criso de como de como de como de como de pro- cesa de como de como de como de como de como de como de pro- cesa de como de como de como de como de como de como de pro- cesa de como de pro- cesa de como de como de como de como de como de como de como de c	passivos idéntes para formedes	cos em merce el misma del como de merce el misma del como	ados ativos la side precifica de la serio del la serio del s	Um mercado é ção mediata e la reguladora e la reguladora e vicio cui pessivos sigensives i tais sigensives i tais sigensives i tais sigensives tais sigensives tais sigensives tais sigensives tais sigensives avairante Consolidador Total 1.642,140 2.758,329 9.20,449 2.8358 2.8	I O used consolidation offers as a formation consist of consolidation of the consolidation of the consolidation of the consolidation of the consolidation of co		23-4031 7 884 683 rea de Pajori a a contraper cuos do sal desendo er de desendo er de desendo er de 31 de de de de 31 de de de de 31 de d	40 360 6 272 916 6 272 916 13 13 16 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	5.043.453 (24.763) (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (6.35)1.405 (6.35)1.405 (7.35)1.405	1938. 41.1 2915. 2915. 6.6-entes nenema. 42.2015. 6.6-entes nenema. 42.2015. 6.6-entes nenema. 42.2015. 6.6-entes nenema. 6.2016. 6.20
The second of th	entos finance e ativos ou ji pro- cesa de como con contra de con- porta de como contra de como con- porta de como como como con- porta de como como como como como co- cardo e como como como como como co- cardo e como como como como como como co- cardo e como como como como como como co- cardo e como como como como como como como c	passivos idéntes para formedes	cos em merce en	ados ativos la side percifica sis de percifica sis de percifica sidos para ativo lados para ativo lados para ativo salas pelo mie- salas pelo mie- salas pelo mie- salas pelo mie- salas da aborda sala house tran Mivel 3 28.338	Um mertado é ¿ção mediata e is reguladora e irreguladora e visco ou possoros dispensivos tales e visco ou possoros dispensivos tales cado O p. silvos org. **acrualar**, tales de Curvas geme de secelar o de descorto e descorto e descorto e descorto e descorto e descorto e de descorto e de descorto e 2011 (612) \$2,000.459 \$2,000.4	I O used consolidation offers as a formation consist of consolidation of the consolidation of the consolidation of the consolidation of the consolidation of co		23-4031 7 884 683 rea de Pajori a a contraper cuos do sal dedendo un de dedendo un de dedendo un de dedendo un de 31 de dedendo un de	40 360 6 272 916 6 272 916 13 13 16 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	5.043.453 (24.763) (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (6.35)1.405 (6.35)1.405 (7.35)1.405	1938. 41.1 2915. 2915. 6.6-entes nenema. 42.2015. 6.6-entes nenema. 42.2015. 6.6-entes nenema. 42.2015. 6.6-entes nenema. 6.2016. 6.20
The second of th	entos finance e ativos ou ji pro- cesa de como con como con como como como como c	Service of the control of the contro	cos en merce de management de la management de precisa con o quales es publica en montre de precisa con quales es publica en secundad de la management de precisa con quales es publica en secundad de la management de la manageme	ados ativos la side precifica de la serio del la serio del s	Um mercado é como de c	I O used consolidation offers as a formation consist of consolidation of the consolidation of the consolidation of the consolidation of the consolidation of co		23-4031 7 884 683 rea de Pajori a a contraper cuos do sal dedendo un de dedendo un de dedendo un de dedendo un de 31 de dedendo un de	40 360 6 272 916 6 272 916 13 13 16 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	5.043.453 (24.763) (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (6.35)1.405 (6.35)1.405 (7.35)1.405	1938. 41.1 2915. 2915. 6.6-entes nenema. 42.2015. 6.6-entes nenema. 42.2015. 6.6-entes nenema. 42.2015. 6.6-entes nenema. 6.2016. 6.20
The analysis of the control of the c	metos finance su proposition ou prop	passivos idéntes para formedes	cos em merce el misma del como de merce el misma del como	ados ativos la side precifica de la serio del la serio del s	Um mercaso i ego mercaso i ego mercaso i ego mercaso i es regulacione e un regulacione e viso. Ou passovo disposivo disposivo disposivo disposivo disposivo disposivo disposivo disposivo di parcuali i, locale di cumbio di positi di posit	I O used consolidation offers as a formation consist of consolidation of the consolidation of the consolidation of the consolidation of the consolidation of co		23-4031 7 884 683 rea de Pajori a a contraper cuos do sal dedendo un de dedendo un de dedendo un de dedendo un de 31 de dedendo un de	40 360 6 272 916 6 272 916 13 13 16 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	5.043.453 (24.763) (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (5.35)1.405 (6.35)1.405 (6.35)1.405 (7.35)1.405	1938. 41.1 2915. 2915. 6.6-entes newerls. 6.2-entes
tion 1.1 is send on manyor contain risk actuation years and send on manyor contains risk and the containing	introduction framework fra	Service of the control of the contro	cos en merce de management de la management de precisa con o quales es publica en montre de precisa con quales es publica en secundad de la management de precisa con quales es publica en secundad de la management de la manageme	ados ativos la side precifica de la serio del la serio del s	Jun mercusou è (go) medicate a la reguladora e	I O used consisted or refer to a formation consist of consistent refer to a formation for refer to the consistent refer to the consistent refer to the consistent of consistent consistent or refer to consistent consistent or refer to consistent consisten		23.4031 7 1844 683 7 1844 683 7 1844 683 8 1 1 6 6 6 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	6.0 3/0 6 27/2 916 1 1 1 5/2 1	\$.043.453 [34.763] 6.5531.665 catamente no de 5531.665 catamente no de 4 puedo de 6531.655 catamente no de 6531.655 catam	1938 41:2 2915 4
Need 1. Execution on pressor contained in the Auditation Securities with the Committee of t	endo finance de la viente de la	Service of the control of the contro	cos en merce de management de la management de precisa con o quales es publica en montre de precisa con quales es publica en secundad de la management de precisa con quales es publica en secundad de la management de la manageme	ation at you to a side provide a depression of the control of the	Jun merciado é de como	I di Sallo considiation offere se la transaction con l' Companha middle composite des des ori centro de Companha middle consideration de consideration de Companha middle consideration de consideration de consideration de Companha consideration de considerat		23.5031 7 884 883 7 884 883 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8	# 0 300 6 6 227 916 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	5.043.453 (3.4 76.1) (3.4 76.1) (3.5 76.1) (1 938 411, 200 411, 2
New 1 - Bareadi em carresco costados revisibados abbrangentes como porte de como como como como como como como com	endon finance (a support of the control of the cont	Service of the control of the contro	cos en merce de management de la management de precisa con o quales es publica en montre de precisa con quales es publica en secundad de la management de precisa con quales es publica en secundad de la management de la manageme	ados ativos tes de previses de previses de previses de previses de previses de la constanta del constanta de la constanta de l	Jun merciado é de como	In O walls consideration refers to a formation consist. A Companion relation to the consist of reviets to the control consist of the control consists of the control consists of the control consists of the control consists of the control		23.4031 7 1844 683 7 1844 683 7 1844 683 8 1 1 6 6 6 7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	# 0 300 6 6 227 916 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	5.043.453 (3.4 76.1) (3.4 76.1) (3.5 76.1) (1 938 411, 200 411, 2
Next 1. Execution on previous contains with a collaboration produced in the service produced in the service produced control read and control as a solid produced in the service produced in the servi	is altern our discovered and the second and the sec	content of the conten	(co. en new control of the control o	ades also so de conclusion de la conclusión de la conclus	Um mercado è de considera de la considera de l	1.0 Lastic consistation offers as a firmation consistant of the Company of the C		23.5031 7 884 883 7 884 883 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8 1 8	# 0 300 6 6 227 916 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	5.043.453 (3.4 76.1) (3.4 76.1) (3.5 76.1) (1 938 de 3
Next 1. Execution on previous contains with a collaboration produced in the service produced in the service produced control read and control as a solid produced in the service produced in the servi	is altern our discovered and the second and the sec	content of the conten	(co. en new control of the control o	ades also so de conclusion de la conclusión de la conclus	Um mercado è de considera de la considera de l	1.0 Lastic consistation offers as a firmation consistant of the Company of the C		(23.403) 7.54.603 7.5	49) 50 2 2 3 19 3 1 2 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3 3	1.04.453 (A7.43) (A7.4	1938 411 2 4
Next 1. Execution on previous contains with a collaboration produced in the service produced in the se	is altern our discovered and the second and the sec	content of the conten	(co. en new control of the control o	ades also so de conclusion de la conclusión de la conclus	Um mercado è de considera de la considera de l	1.0 Lastic consistation offers as a firmation consistant of the Company of the C		273.4531 734.4832 734	(a) 30 d of contact of the contact o	5.043.453 (3.4 76.1) (3.4 76.1) (3.5 76.1) (1938 411 2 4
Next 1. Execution on previous contains with a collaboration produced in the service produced in the service produced control read and control as a solid produced in the service produced in the servi	is altern our discovered and the second and the sec	content of the conten	(co. en new control of the control o	ades also so de conclusion de la conclusión de la conclus	Um mercado è de considera de la considera de l	1.0 Lastic consistation offers as a firmation consistant of the Company of the C		173.4031 173.4031 174.4031 175	6) 362 27 316 11 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	1.04.453 (Q4.74) (Q4.7	1938-411-193
Next 1. Execution on previous contains with a collaboration produced in the service produced in the service produced control read and control as a solid produced in the service produced in the servi	is altern our discovered and the second and the sec	content of the conten	(co. en new control of the control o	ades also so de conclusion de la conclusión de la conclus	Um mercado è de considera de la considera de l	1.0 Lastic consistation offers as a firmation consistant of the Company of the C	i em tual operades com can en sistema de partir de la comención de partir de la comención de com	273.453 734.463 734.45	(a) 150 27 218 (b) 1.11 1.52 (c) 27 218 (c)	1.04.453 (A7.43) (A7.4	1938 41.1.1 41.1
Next 1. Execution on previous contains with a collaboration produced in the service produced in the service produced control read and control as a solid produced in the service produced in the servi	is altern our discovered and the second and the sec	content of the conten	(co. en new control of the control o	ades also so de conclusion de la conclusión de la conclus	Um mercado è de considera de la considera de l	1.0 Lastic consistation offers as a firmation consistant of the Company of the C	i em tual operades com can en sistema de partir de la comención de partir de la comención de com	173.4031 173.4031 174.4031 175	69 150 22 2 3 6 3 6 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1.04.453 (Q4.74) (Q4.7	1938 41.1 2915 2915 2915 30 de zere
Next 1. Execution on previous contains with a collaboration produced in the service produced in the service produced control read and control as a solid produced in the service produced in the servi	is altern our discovered and the second and the sec	content of the conten	(co. en new control of the control o	ades also so de conclusion de la conclusión de la conclus	Um mercado è de considera de la considera de l	1.0 Lastic consistation offers as a firmation consistant of the Company of the C	i em tual operades com can en sistema de partir de la comención de partir de la comención de com	173.400 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	69 150 272 276 6 171 6 1	1.041.453 1.041.	1938 41.1 41.1 41.1 41.1 41.1 41.1 41.1 41.
The analyse of the control of the co	is altern our discovered and the second and the sec	content of the conten	(co. en new control of the control o	ades also so de conclusion de la conclusión de la conclus	Um mercado è de considera de la considera de l	In O wash consistation offers as a formation con- ficiency and a consistant of the control of th	i em tual operades com can en sistema de partir de la comención de partir de la comención de com	123.401 140.10	60 360 272 316 113 272 316 113 272 316 316 317 317 317 317 317 317 317 317 317 317	1.042.453 1.042.	1938 (1938) (193
The control of the co	is along our process of the second of the se	passes de la constante de la c	Con en mer en	adding allows of a precision of a pr	Un mersional of control of the contr	1.0 Lastic consistation offers as a firmation consistant of the Company of the C	i em tual operades com can en sistema de partir de la comención de partir de la comención de com	123.401 140.10	69 150 272 276 6 171 6 1	1.042.453 1.042.	1936 6 416 6
The 1 I senset are province condent with evaluation types and extended more where the transaction come Prevalence as and prevalence and the transaction come Prevalence as and prevalence are required to the medical sets and use of the prevalence are required to the medical sets and use of the common control of the cont	is along our process of the second of the se	passes de la constante de la c	Con en mer en	adding allows of a precision of a pr	Un mersional of control of the contr	1.0 Lasto consistation refere to a financiation con a Company and	i em sum operações com en sum operações com en escripción de pair el mescripción de pair el mescripción de pair el mescripción de pair el mescripción de 31 de desembrado en 31 de desembrado en 31 de desembrado en 40 de de	173.600 a series of the control of t	40 30 277 316 317 317 317 317 317 317 317 317 317 317	1.041.453 1.041.	1936 (4 2913) 2 2913 (2913) 2
The control of the co	e de sustembre de la consequencia del la con	abalesta situation para from the control of the con	Convenient	de production de la constantina del constant	Un mersional of control of the contr	1.0 Lastic consistation offers as a firmation consistant of the control of the c	i em sum operações com en sum operações com en escripción de pair el mescripción de pair el mescripción de pair el mescripción de pair el mescripción de 31 de desembrado en 31 de desembrado en 31 de desembrado en 40 de de	173.600 a series of the control of t	40 30 277 316 317 317 317 317 317 317 317 317 317 317	1.041.453 1.041.	1936 (4 2913) 2 2913 (2913) 2



[B] - HARX SO NYSE



9 TRIBUTOS A RECUPERAR	of the Hall	hares de Kesit, iniceto ond	9.2. Period	se indicado car ou o estimado de reali	ização				
	Controlac 31 de 3		A realização Administraç	slos créditos relativo ão, conforme demon	os aos impostos a re ristrado a seguir	scuperar oconeră de	acordo com a proje	eção orçamentária an	ual aprovada
EME STE - anteninazione e impostos retutos		dezembro dezembro	020 2022						260 360 477
#SYC DRMS - operações en imposion resolu- #SYC DRMS - operações	85.696 116 907.554 272 582.433 28 117.200 101	DSS 94 108 126 1718 331.203 287	751 2023 990 2024 206 2025 111 2025 672 2026 en de						244 301
tS/CDRNS - exclusão iCMS MS - sobre aguisção de implaizado 1	\$82.433 *28 117.200 101 1.208.292 1.281	718 331.203 267. 115 582.433 128. 593 129.081 112: 029 1.363.453 1.393. 088 49.265 110	672 2026 em da	inte					1.629
INFESTAL AND GALDER E IMPOSTO IT COST STO CHIEF, do the immediate and immediate and INFC CHIEF, operações. INFO INFO E INFO CHIEF AND CHIEF INFO INFO E INFO CHIEF AND CHIEF INFO INFO E INFO CHIEF AND CHIEF INFO INFO CHIEF AND CHIEF INFO INFO CHIEF AND CHIEF INFO CHIEF	49,869 111 42,082 18	088 49.265 110 1608 50.291 241		EAMENTOS A FORM	ECEDORES				2.982
	1 527 378 1 187	956 1629.889 1241.	87 425				Cor	ntreladore 31 de 31	Consolid
Inculante Mo circulante	279.713 375 1.247.645 812	535 360.725 406 1 421 1.269.164 834	850 575				31 de dezembro de 2021	dezembro dezemi de 2020 de 20	oro dezen
i Programa de Integração Social ("PIS") e Contribuição para Financial stá alrelada ao período de depreciação do ativo correspondente	nento da Segundade Social (*	"COFINS") Creditos cuja realiz	Programa d	e formento florestal e nos a formecedores	parcenas		1.184.075	922 681 1.282.3 33 740 59.5	1015
Cerulante Mo circulante Mo cir	de murco de 1992, conforme Os créditos de entrada de be conforme escenuração do ICE	nd a escusad do 4, M3 da das divulgado na nota 20 3 ens destinados ao imobilizado M5 Controle do ativo Imobili	sio Circulante				1.222.239	956.421 1.342.1	127 1 058
risca. La relatios de K,MS acumulados em hunção do volume de exportaci- relatios estão cuncentrados nos Estados do Espinto Santo Maramá- suas sas relaciçado por meio de verda a terceros, ados aprivação- nção sendo realizados por meio do consumo em siais operações di ZarareSão.	bes e crédito gerado em operado. Mato Grosso do Sul. São o de Sul. São o	rações de entrada de produtor Paulo e Bahra, onde a Compsi	5 D5 O programa inha independen	ete e de fomento florest tes plantam eucalipti	al consiste em am s o em suas próprias ti	istema de parcena i Prias para o fornecer	1.184.075 ncentivada a produ- sento do produto aq	33 740 993 922 681 1,282,7 çao florestai regional pricola risaderra à Com Stando estes ultimos si ente, a Companha ai decisões efetivament saicar uma oferta de co os productores negos a ados integramente	onde prodi penha A Si
stão sendo realizados por meio do consumo em suas operações d faranhilo.	de bens e consumo (ossue) n	no mercado interno, no Estad	o do pelo valor pr	aas de eucatiptii, subi resente uma vez que	sidio em insumos, al serão liquidados, pre ato instrum florantial	em de aduntamento ferencialmente, em f montes o los todos cos	remidinhevo, riad el Torestas Adicionalm	stando estes utimos s vente, a Companha as viar sóns efetuament	ujetos a ava ona os prod
i Regime Especial de restiruições de impostos para empresas exporta a custos resilhan dos impostos pagos ao longo da cadeia de exporta	adoras ("Reintegra"). Refere-s acão aos contribuintes, a fen-	se a um programa que visa res de forna los mais competitivos	nos e/ou da mai	ocios de produção, - dena por valores em	a Companha tem as bases de mercado i	segurado contratuale entretanto, este diren	mente o direito de re to não impede que	Nacar uma oferta de o os produtores negoca	ompra da f em a florest
rercados internacionas i incluir a pruntab para desconto sobre venda à terceitos du crédito erda integral do montante com baixa probabilidade de realização, inclusões de sua realização. In Neorimentação da provisão para perda	acumulado de ICMS no Estados das unidades dos Estados d	do do Maranhão e a provisão do Espinto Santo e Bahia devi	pera madeva con do a	RELACIONADAS	n do mercado desde	que os valores exe	ntivados siyam quit	ados integramente	
Ficuldade de sua realização 11 Movimentação da provisão para perda	Controladora	Consolida	As operaçõe	s comercias e finario	teras da Companha	com acionistas contr	oladorés, controlad	as e empresas pertenc	entes ao ac
ieldo em 31 de dezembro de 2019	Controladora KMS o Total (1 202 443) (1 304)	(MS PIS/COFINS TO \$20) (21.132) (1.325.4	governanca 61) As transació	suzano ricitorigi sin constrabiva adotada esireferami se biaucar	s e aquelas recomen mente a	dadas elou eligidas p	burgos e coupicos.	espechicas, pem col	TO 85 PRATE
Aris, ao Basa Reversão **	21.54	254 21 142 28	Vaiores ativi	os i contas a recebi e reembolso de desp	er pela venda de cell esas ili senicos soci	nose papel, fissue e las e lividinidendos a	outras produtos ++ receber	tividendos e juros sol	bre capital p
Adelio em 31 de dezembro de 2020 Adelio	(1.847.470) (1.164.) (36.857) (82.) 1.331 1.	762) (1 164 7 738) (62 7	#2) agente (vi si 38) Valores	vros. 13 contratós de Prinços portuanos (vi resultario, us versita	musuo III compra d reembolso de despi de celunca supel 1	re peris de consumo : Psas (yia) serveços soci- risson e cuáms, escab	en agencamento di ais (viii) consultona i dos (et encamen	re transporte rodovián imobiliana e lixi divide im emprestimos	ndos a paga ndos a paga
9213 Revento Saldo em 31 de dezembro de 2021	1 331 1. 154 400 161 (926 596) (1 064 2	331 1. 921 1611 268) (1 064 2	331 agenciamen 921 sistribução	do de transporte ro de energia (vii. seño)	idovatrio (ivi seniico cos sociais e (ivii) con	portuânos (v) core sultona impóxiária	ressão de hanças e	as e empresas pertencis específicas, bem con tividendos e juros soli le maniporte rodoxiam impoblama e for divide em emprestimos e vai gratios administrativos bes dos contratos, accisimistas en signitas efectivadas em	os (v) gera
ialdo em 33 de dezembro de 2025. Reference un impamente la reversacida provisão para penda descri- sor mordiardo venido a femero.	(926 596) (1.064 2 remie da recuperação directes	deliside (CMS du Estado do Esc	ho exercico unho cerebradas.	findo em 31 de dez bem como não houv	remiero de 2021 inác ve novas contrataçõe	s houve atterações re s, acordos ou transaç	evantes nas condiçi ções de naturezas di	bes dos contratos, acc istertas cerebradas ent	ordos e trans ne a Compa
11. Saldos patrimoniais e montantes incorridos durante o exe	ercicio								Controla
ransações com acionista controlador		31 de dezembro 3 de 2021	Atiyo 1 de dezembro do 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro do 2021	31 de dezembro de 2020	T de dezembro de 2021	do operaci II de dezen de
Administrationes e pessoas vinculadas Alden Fundo de linvesamento em Acoes				(22.875) (17.701)					
Controladorés Suzano Holding			3	(131 841) (248 789) (421,206)			(966)	(2.621)	1.5
remacións com empresas controlades a operacións em comjunto Factos - Factor de Pare ciá Peracións S. A Factos - Factor de Pare ciá Peracións S. A Factor - Factor de Pare ciá Peracións S. A Factor de Pare de Carlos con Santos SES. A Factor dem Basal Parel Oliga Little Mascer Excerción para telescología Litál Mascer Excerción para de la Factor de Parel De Carlos de La Conforma Inceptor de Parel por la Factor de Depoira a Parel por la Factor de Depoira a Parel por la Jacobia Depoira de Parel de De Robo S. A SESTE A PORTO DE LOS DE LA SESTE A PORTO DE LOS DE LA SESTE A PORTO DE LOS DE LOS DE LOS DE SESTE DE LOS DE LOS DE SESTE DE LOS DE LOS DE SESTE DE LOS DE SESTE DE LOS DE SESTE	0			(421,206)			19661	(2.621)	14
Comercial e Agricola Panierias Utda Facepa - Fabrica de Papei da Amazônia S.A. Fabria Casultina II S.A.Line			,			1		,	16
Fibria Terminal de Celulose de Santos SPE S.A. Fibria Terminais Portuános SA		1.019	1.347	(3.220)	(1 943)	,		(20.300)	(72
FuturaGene Brasil Tecnologia Ltda Maxcel Empreendmentos e Participações S.A.					(100)				(19 (215 (73
Mucun Energética S.A. Ondurman Empreendimentos (mobiliános		-	4	(3,834)				1.398	(19
Panteras Logistica e Transporte Ltda Portoces - Terminal Espec Barra do Biacho S.A.		2.638	79 4 697		(10 080) (2 944)			(178.638) (74.009)	(73
Service S.A. Indic Corni Imp. Y Esp Suzano Austria Grabii		31.963	1.413 36.037	(5.011) (1.183) (41.382.392)	(2 944) (2 177) (748) (28 862 182) (19 241 084)	6.991	(12 681) (8 820 158) (6 077 109)	(15.953) 103.242 875	10
Suzano International Trading GmbH Suzano Pulp and Paper America Inc		5.430.311 78 216.143	5 505 448	(41,382,392) (13,975,268)	(19 241 084)	(3.619.794) (1.559.806) 6	(6 077 109) (2) (3,775,876)	975 18.553.748 83 213.196	16 945
Portical - Immate Spore Barra do Blacino S.A. Self Parlinguisher State M. Milliam Sizano Austria Gimeli Suzano Patria Hostori Blacing Gimbel Suzano Shangha Latusape S.A. Sizano Sangha Latusape S.A. Sizano Sangha Latusape S.A. Sizano Sangha Latusape S.A. Sizano Sangha Latusape S.A.			241 45 731 142	(15.117.483)	(11.691.294) (11.691.294)	(3.529.279)	(1.184.119)	213.196 (45) 1.632.935	1 914
Veracel Celulose S.A.		\$00.800 11.091 6.194.156	6.260.874	(70.488.419)	763 716 7511	(7.456.077)	719 869 9451	7.205 7.205 20.223.659	18600
Fransações com empresas do Grupo Sustano e outras partas reli Administratores (escreto remuneração - nota 11.2) Brima Paris ciccos sista Brima Investmentos sista Enisa Corporation Fistos Emprendimentos e Paracipações tida Escolar do Administratores	acionadas.			(11)	(5)				
Berma Partir pações Ltda Buma Investmentos Etda		1 1	2 829				689	(472) 34 6	
Emple Corporation Ficus Empreendimentos e Parocipações Etda Ficus Empreendimentos e Parocipações Etda						*	089	2	1
Brema Companha Brasilera de Papel Instituto Ecolusiro - Futuro Para o Desenvolvimento Sustentivel		80.511	56.013	(6.280)	(2.834)			189.965 (4.399)	111
PU Holding S.A. Mabei Representações e Participações Etda								(137)	
Suma lovestnerinos (side Frost Linguestnerinos Parincialções Itala Fundação Anymas Frost Comprehendentos Parincialções Itala Fundação Anymas Frost Comprehendentos Parincial Rail Facilita Deservolvemento Sustentidação Rail Facilita (S. A. Marmonteria Imborn e Parterpações Itala Ammonteria Imborn e Parterpações Itala CACITOS aconstitas.				1000 500	(15)			(170)	
09 103 00013340		80,514 6.274.672	6 139 327	(501 842) (71,411,467)	6 7631 (63 723 515)	(7.456.076)	(19.870.222)	164.879 20.385.917	18 798 Controllar
			Atmo		Passivo				Controla
Alben				31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020				
Abino Contas a receber de clientes Dividencios à receber Outros ativos		6.252.981 21.089 602	6.324.608 11.184 3.530						
Outros atvios Passivio		602	3 530						
Outros sivros ***********************************				(51.796) (916.751) (3.246.312) (67.196.599)	151 1471 (3 910) (7 389 576) 156 268 8771				
Parties relacionadas - não circulante Cultina para una					156 268 8771				
		6.274.672	6 339 322	(71.411.467)	617, 1.17				Consolie
		31 de dezembro 3 de 2021	Ativo 1 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	itado financeiro 31 de dezembro de 2020	JT de dezembro de 2021	do pperaci
Pransações com acionesta controlador Admentificación se pessoas incluadas Alcien funda de investmento em Acoes Controladores Suzario Holding		ge 2021	00 2020		06 1030	00 2021	00 2020	00 2021	de
Alden Fundo de Investmento em Ações Controladores				(22 875) (17 701) (131 841) (248 700)					
				(249,799) (421,206)			1966) 1966)	(2.621)	14 14
Fransações com empresas controladas e operações em congunto Administraciones respecto remuneração - nota 11.2) Basima Participações Lida Basima Prestimentos Lida	2			(10	(5)			(422) 24	
Bizma Investmentos Eda Ensyn Corporation		i	2.029			1	689	6	
Engin Corporation Figs. Engineering entire Participações Etida Figurdação Arymat Servis Companha Branleira de Papel (**)								2	
torma Companhia Brasilerra de Papel (** histriuto Erofutino - Futuro para o Desenvolvimento Sustentilivel de Casalina (**).		80.511 1	56.013 1	(6.290)	(2.834)			169.965 (4.399)	193 p0
Mabes Representações e Participações Ltda Lavam MIDS Correloca e Artin, Servinos 5 A								(137)	
Fundação Arymat Simas Companha Ilizaleira de Papel (** mithato Crofutum - Futuro para o Desenvolvimento Suttentibus! 64 Feciding 5.4 Albice Represetuto; dois e Participações Ltda Aubice Represetuto; Comércia e Adm. Septuros 5.4 Némonote indvess e Participações Ltda Outros acensata				(497.867)	(15) (6.232)			(170)	
		80.514 80.516	58.845 58.848	(997.867) (504.168) (925.370)	19 (86)		(277)	164.879	106
Alatyo Contral a receber de clamites Disidencios à receber Outros alvori Patiento Patiento France et dons Opridencios à pagiar Opridencios à pagiar Opridencios à pagiar Opridencios ()		73,598 6,604 314	47 685 7 633 3 530						
Outros ativos		314	3 530						
Fornecedores Overdendos a pagair				(6.288) (919.073)	(2.849) (6.232)				
		80.516	58 545	(925 370)	9.881				
la Refere-se, principalmente, a venda de celulose.									



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2021



Suzano S.A. Companha Aberta CNPJ nº 16 404 287/1	0001 55	[B] [*]	<u>•</u>	18RX 50	MILI WYSE	Service Servic	2	MANAGE	Zama co
	KPLICATIVAS	AS DEMON	STRAÇÕES	FINANCEIR	AS - Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 a 20 peroficamente licaticadación cultrá forma i				
2 Remunoração dos administradores despesas revacionadas à remuneração do pessoal-chave da Administrical e a Diretoria Executiva Estatutana, reconhecidas no resultado, estão	acto incluindo o	Conselho de	Administraçã	o, a Conselha	12.2 Conciliação do imposto de renda e contribuição social si	obre o resultado	quido Controladora 31 de		Consolid
cal e a Diretoria Executiva Estatutária, reconhecidas no resultado, estão	apresentadas no	quadro a seg Cor	or ntroladora e	Consolidado		31 de dezembro de 2021		31 de dezembro de 2021	darag
neficios de curto piezo		31 de daz	embro 31 d e 2021	de 2020	Resultado entes do imposto de renda e da contribução social lobre o resultado.				
narros de curro pesso enercios direto ou indireto ônus			48,693 860	47 089 852	vension men ou militado son al suprimo en establicado ferposto de emida e constituição ciscal pela altiquita nominal de 34 Efecto tributarios olohe diferenças permanentes. Efecto altributarios olohe diferenças permanentes. Efectorados defenença de escultado de controladas no Brasil e no extendor ". Resultado de equivalencia patrimonial.	12.915.6353	h ((6)) 21	(3.003.205)	5 998
		_	6.474 56.047	11,326 59.267	Tributação - drierença) de resultado de controladas no Brasil e no extenor 1º	(180.695) 3.831.456	405 503 1 129 453	3.445.206 46.309	1 373
neficios de longo prazo egamento baseado em ações			46,306	75.022	Resultado de equivalent la patrimonial luros pagos e não dedunives em transações com controlladas ("Sudu and altra ão") il	(603.612)	(675 356)	(603.612)	16.76
		1	02.353	134,289	funds pagos e não decluhives em transações com controlladas ("Subcapitalização") ³⁾ C récito Programa Reindegta Interbitos Incars. ⁵	7.130 4.947	6.259	7,396	6 10 17 72 67
ciais (contribuições para segundade social - RSS parte empresa e re-	numeração vanás	et como part	cipação nas li	ucros, bônus e	incernatos riscas : Granticações dos diretores Compensação de imposto de renda de controlacios no extendr incorporação de controladas Bassa de creditos tributanos, doações, multas e outros	(15.248)	(7.677) 72.890	(13.634)	72
beneficios de curto prazo incluem remuneração fixa (salários e honora las scontribuzções para segundade social - 1055 para erepresa - ere referêcios fereitual savisteria a médica, side-mérica, o adel admentação se beneficios de longo pirazo incluem o plano de opção de compra de al- ministração, de acordo com as regulamentações espectificas, Conforme- ministração, de acordo com as regulamentações espectificas, Conforme-	des e ações fanta	stras para exe	critinas é uses	ibros-chave da	lacorporação de controladas Baixa de creditos tributános, doações, multas e outros	(77.354) 50.989	69.971	(88 308)	6.97
IMPOSTO DE RENDA PESSOA JURIONA ("IPPJ") E CONTRIBUIÇÃ					Imposto de rende Corrente Difendo	(49,278)	56 443	(276.431)	(173
1. Impostos diferidos	o Journ Toll	O LOCAD I	Squido (C)		Difendo	79.235 30.957	5 216 890	(206.762)	5.05
 Impostos diferidos companína calculas o IRPI e a CSLL, corrente e diferido: com base nas asis subsete rescriente de BSJAB para IRPI e 9% para CSLL, sobre o Lucto la impanína pelo regime de comprehencia controlladas: resultadas no Brasil, tem seus tribilizios calculados e prose- sultino específico, incluendo: em alguns casos, o lucro presumdo. As ce 	quotas de 15% à quido autendo C	crescida do ad As soldos são e	econnecidos n	o resultado da	Contribuição social	(9.448)	6 930	(13.684)	18
ripantiva peto regime de competencia controladas sediadas no Brasil, tem seus tributos calculados e provis	ionados de acon	do com a leg	slação vigente	e seu regime	Resultado com imposto de renda e contribuição social no exe	70.032 50.989 (0,59)%	1896.46	25.021 9.337 (197.425) 2,24%	187
utâno específico, incluindo, em alguns casos, o lucro presumido. As ci rdo com as legislações fiscais de cada pan	ontroladas sediac	las no extenor	, são sujeitas à	i Inbutação de	Aliquota efetiva da despesa com BPF e CSLL. 1+ D efeito da diferença de Intiutação de empresas controladas devi	(0,59)% rse, substancialme	40,03% nte à diferença	2,24% entre as altquo	\$ 92 39
valories de 1891 e CSL, diferidos são reconhecidos pelos montantes linju Brasil, a Lesinº - 12 973/14 revogou o artigo 74 da Medida Provisória nº	das no atwo au 2 158/01 e des	uo bassvo va	o circulante parcela do a u	ite do valor do	Brasil e controlacias no Brasil e no exterior 2) As regras brasileiras de subcaphalização ("thin capicalization") i	stabelecem que o	Juros pagos ou	creditados po	ir uma en
reamenta ere comoseas, tieres ou entireta, domicifiada no exterior re a renda, exertuando a variação cambial deverá ser computada	na determinação	n do lucto re	ul e na base	de cálculo da	despesa de junto for resacionada no enercir só podem ser deduzir despesa de juntos for resta como necessana para as atvidades da rateriora y Em 31 de respensa de 200 a como como como como como como como co	no para tins de im intidade local e ta	pusto de renda i ando determina	e para contribu idos limites e r	requestos requestos
remençar social scare o nucro squido da pessoa jundica controladora di Idrenistração da Companhia acredita na validade das previsões dos trai	urrechada no Bra Ladus internación	an assmatios p	cesa ano pelo Brasil pasi	eviar a dupla	Resultado com imposto de remita e contribuição social no es- central de la contribuição d	o liquido são refer so Trabalhador": 1	entes a utilização en doacoes exal	dos beneficio izadas em pro-	e (it gante
robjetivo a não tributação, no Brasil, do lucro aufendo por sua control	ada situada na A	ustria, de aco	rdo com a Lei	n* 12.973/14	cultural audiovisual (n) fundos do direito da chança e do adolescer 12.3 Incentivos Fiscais	se e (vi promogaçã	o da keença mai	ernidade e par	rerndade
coner o Autro de Suzano International Trading GmbH, sediada na Arthurada Control de Suzano International Trading GmbH, sediada na Arthurada Art Social sedima de Lucro Limado de Companyo.	ina, na determin Ina, na determin	ação do lucro mbos do 2014	real e na base Não ha nesse	e de cálculo da san rauento en	A Companika possai incentivo fiscal de redução parcial do impo Superintendência do Deservolvemento do Nordeste (1 SUDENE1 na Assaula Destrución (ES) aos tras do Superintendente (1 SUDENE1 na	sto de renda obt regiões de Mucur	do pelas operas (BA) Eunapolis	(des conduzida - Veracel-BA)	as em ar Imperatri
retar com an employeer from the relations are retard to the common and the relation and received day agree, mortalists in the common and the relation and received day agree, mortalists in the relation and the relationship of the relationship o	e a lucro liquido	difendo	. Leur ner jirov	July Con may come	receivo de redução do MP1 e calculado com base no lucro da opracional pelos riveis de produção intentivada para cada conducto apracional pelos riveis de produção intentivada para cada conducto.	atividade i ² ucro de O incentivo das li	esploraçãos e s nhas 1 e 2 da un	considera a alc idade de Muci	e peretti ocação di anistă a
The state of the s		31 de		31 de	12.3 Incentivos Fiscais. A Companha posul incentivo Incali de redução partial do repis Superintendência do Dieperinovimento do Nerdeste i "SUDENE"; nos e Arazuz. Portoce (E) se em ania da Superintendencia do Diese e Arazuz. Portoce (E) e em ania da Superintendencia do Diese excentivo de redução do IRPI e calculado com base no lucino do correccios (I) estos intendencias de la Companio de Companio de emportumente, em 2024 a 2027 e da unidade de imperatury dida, em 2025 e Arazuz. Pontoce (E) S. Depon 2020.	expra em 2024 e	Eurapolis - Veri	icel (BA, e Bese	en itali e
		de 2020	dezembro de 2021 1 156.876	de 2020	13. ATIVOS BIOLOGICOS				
r negativa da contribuição social	410.362	326.956	1 156:876 411:074	329 412	A movimentação dos ativos biológicos está demonstrada a segur Saldos em 31 de dezembro de 2019		2	ontroladora 10.326.622	Comol
e regarva da communicas social remniga temporánias atrives messão para piassivos judicialis muidos imperacionais e para piendas divensas ruição cambral	237.773 899.475	230 018 950 578	249.345 963.130	233 100	Saldos em 31 de dezembro de 2019 Promporação			57 770	
riação cambral rdas com derivativos (*186M*)	6.555.202	6 112 906 2 303 833	6.555,202	1 051 096 6 112 906 2 303 833	Incorporação Adição Exaustio Transferência			\$7 770 3 041 977 (2 974 063) (23.471) 463 346 (93 847)	(3.09)
rdas com derivativos (*186M*) monturação da main vália onunda da combinação de negociós kno não reaszado nos estoques	699.535 298.888 371.891	718 645 176 847	699.535 296.888 373.372	718 645 176 847 287 066	Transferência Gânho na atualização do valor justo Alenação			463 546	3 39 (3.09- (2.46 (9)
rendamentos ovisão dos impostos diferidos sobre o resultado de controladas no exter rinais diferenças temporánais: "	371.891 tor	287 066 33 893 157 821	373.372	31 821	Outras barnas		=		11,16
	advisor under	12 104 755	12,503,115	158 172 17.417.378	Adição Exaustão			3.634.667	(3.18)
letrenças temporárias passivas qui - Aprovertamento fiscal sobre agio não amortizado contabilmente nobilizado - Custo atribuido eprociação acelerada incentivada	746.489 1.313.126	469.875	746.489 1.316.859	469 875 1 385 642	Saldos em 31 de dezembro de 2020 defeto (Saustrio Cambro na siandazação do valor parto Aleração Outra Estara Saldos em 31 de dezembro de 2021			(3.0)8.3399 23.471 689.937 (211.633)	(3.189 2.76 (211
repreciação acelerada incentivada Listo de transação	944.949 99.399 428.201	1 381 538 1 025 136 110 036 221 629	944,949 99,399 430,966	1 385 642 1 025 136 1 10 036 237 879	Outras busias Saldos em 31 de duzembro de 2021		_	15 736 626	12.76
reproduct, an attendance in environment of the control of the cont	428.201	221.629	430.966 427.313		O raírulo do valor justo dos atvos biologicos se enquadra no risvel	l da hierarquia esti	m (P) on shrrrind	46/IFR\$ 13 - F	Merryunac
score macrimence valva acciado inquigo infrátius sobre exclusão do XI MS da base do PEAC DRINS lamas diferencias erronostras	198.027	43 559		469 419 43 559	Varor lusto, devido a comprexidade e estrutura do cálculo. As principais premissas incremento Métho Anual FMATI, saxa de d	esconto e preco br	uto médio de ve	nda do escalip	to, destac
tvo não circularto	12.654 1.742,843 9.079.005	1251.773 9.052.983	4.173,186 8.729.929	3741546 8677007	Distribution valor unto dos atriors beforecos se empasada no morte sono fusio, questo a compessada e extrator a dos citicos, questo a compessada e extrator a dos citicos como escaba de la compessada e extrator a dos citicos como escaba de los destructores de la compessada de la	geram gannos ou a lógicos llotam	reruas reverses	na mensuraça	0.00 49/0
i ssivo não circulante Em 29 de dezembro de 2020, com o trânsido em julgado da aprovação d	la Conselho Adm	erestrativo de l	Defesa Econôn	570 %cal*CADE*1.	el Áreas utes plantadas de Rorestas a partir do 3º ano de plantio el O INAS que contiste no volume estimado de madeira com cas	ca em mº por hec	tare, apurado ci	om base no m	atenar ge
acionado ao acordo de compra e venda de infoves rurais. Não entredir condições suspensivas foram implemientadas, cabendo o reconhecimen	rento iša Admini to tributano do g	itração e cons anho de capit	al nos termos	do art 117 do	aplicado em cada região, práticas silviculturais e de manejo floresta en O custo padrão medio por fectare estimado contempla gasto	potencial produli is com silveultura	io, fatores clima e manejo. Rore	ticos e de cono stal, aplicados	a cada a
ssivior não circulamete. The 79 de de expenhe de 2020 com o trânsido em julgado das aprovação de laculacidad do a cordida de compar a venda del indivisivor situan. Não entrandicionado ao acordida de compara a venda del indivisivor situan. Não entrandicionado de compara de condições suspiementados i cabellos de considerados para de la busidado. Nacional ("CIR"). Como o reconhecimento considerado para de considerados de considerados de considerados de comparados de considerados de considera	ol se deu apenas o e entrega da p	ose das prop	a Transação, e rieclades ao cl	m 5 de janeiro iente, houve a	formação do ciclo biologico das Poristas, acreticidos do civido dos i das teriza (popilar). Imidiados de senda, do secálipio foram basea (Compañha com tercinos) independentes, e vi 1.6 tata de desconto unituada nos Rusos de cara e calculada com um participante de intercado integrependente de comercialização de in A mensuriação das premissas consolidadas uniticadas e apresentadas.	iontratos de ameni	ecner.sezariac	om transaches	se oportu
rensidade da comitituição do Inturbo d'Imido ativos sobre esta inferença reto os prejutos fiscais, a base negativa da contribuição social e a depo o IRPJ, as demais bases inhafaves foram sujentas a ambos impostos .1.2. Composição do prejuizo fiscal ocumislado e da base negativ	temporána, no s eciação acelerado	nontante de R a encentivada.	gue são alcan	adas somente	Companhia com terceiros interpendentes, e vi A tasa de desconto unitrada nos fluxos de caixa e calculada com	base em estrutura	de capital e dem	en premises e	eanómic
o IRP), as demais bases tributaves foram sujertas a ambos impostos 1.2. Composição do prejuizo fiscal acumulado e da base negativ	a da contribuiç	lo social			um participante de inercado infependente de contercialização de n A mensuração das premissas consolidadas utilizadas é apresentada	radeira em pe (flor à seguir	estast		
	31 de	ontroladora 31 de	31 de	Consolidado 31 de			21040	de 2021	de
ruizo liscal a compensar	de zembro de 2021 4 620 124 4.559.578	de 2020 1 J. 4 162 3 632 844	dezembro de 2021 4 627 504 4.567.489	de 2020 -1 3\2 11 3 660 133	Aerea dri planstada (herclame) Alivos maduros Alivos maduros Alivos maduros Alivos maduros Arecos medio anual 084A), im rhecumelano Preço medio de venda do eucalapto - Rifim³ Lasa de desconto - 8 O modelo de precificação considera os fluxos de causa fiquidos, ao		•	138,739	11:
rsazo fiscal a compensar se hegativa da contribuição social a compensar .1.3. Movimentação dio saldio liquido das contas de impostas dife	rridos				incremento medio anual (INVA) — m /hectare/ano Preco médio de venda do eucalpto - RS/m²			37,58 76,38	90
	\$1 rie	Ontrolasiora 31 de dezembro	31 de	Consolidado 31 de dezembro	Taxa de desconto - % O modelo de precificação considera os fluxos de cassa figuidos, ap	ós a idedução ilos	tributos sobre o	8,9% lucro com bas	se out ab
miclo de exercicio	de 2021 9.052 983 148.838 83.406 7.753	de 2020	31 de dezembro de 2021 8 676.632 143.868 81.662 15.245	de 2020 1 555 165 412 759 183 066	eigenies. A vanação do valor justo dos ativos biológicos justificada pela v resulfaram em uma vanação positiva de R\$763.091 no consolidad (quidas Inota 30).	anação dos indici	dores acma m	rncionados, qu	ue combi
HILLO TILES! HE INVESTIGATION OF THE TIME TO THE TIME	148.838 83.406	411 995	143.868	412 759 183 066	figurdas Inosa 301	. reconnection ris			
inicio de exercizio seco del responsa de contribuição social se negativa da contribuição social servido (inversido) para passivos judicias servidos (inversido) para passivos judicias servidos (inversidos) de para partidos diremas negado caribada (inicia) caribada de la contribuição de la contribui	[51.103]	68 984	16.245 (53.467)	183 066 (32 471) 136 400 4 110 964	Mudanças fracas		_	de 2021 148.190	de 15
inação cambral edas (ganhos) com denyativos ("MtM")	7.753 [51.103] 442.296 (110.140] (19.110] 122.061	4 110 964 1 685 406		1 685 406	A Companies administra ou pages for common a signature.	ular man - at-	da manarit d		
inação cambal das, signihos com demistinos ("AltRM") rediss, paínhos com emos vala criunda da combinação de hegiboos cro não valazão nos escopias rendamento rendamento renvestamento fissal sobre ágio não amortizado contabilmente	122.041 84.825		122,041		A Companha advivista os secos finalmenos e climáticos infacion dos riscos decirnerles de fatores ediálocimáticos, é inalizado mos confinsa de propase e dorneus. Departamento de Pequisa e la fisializado most de fabricantade da Companha, adota procedimiento para deproducir de Companha não possa al tenja procedimiento para deproducir de Companha não possa al tenja biologicos defecidos em garantas biologicos defecidos em garantas de 2000.	nuo cum a attrida sioramento atravi esenvolvimento Ex	s de estações m sental, uma an	eteorológicas a especializada	e, nos ca om hun
rendamento provezamento fiscal sobre ágio não amortizado contabilmente risblicado - custo atribudo		1253.0183 50.520	(276.614)	265 022 1253 018 120 578 88 054 (5 487) 184 377	Etossanisade da Companhia, adota procedimentos para diagnóstic. A Companhia não possur ativos biológicos oferecidos em garantia.	o e ações rápidas o no exercicio findo	ontra as possiver em 31 de dezem	bro de 2021 (1	não hava
epreciação acelerada incentiesida unto de transação	80.187 10.637 (206.572)	88.064	80,187	B8 054 (5 487)	biológicos oferecidos em garantia em 31 de dezembro de 2020)				
provestamento fucial sobre lago nika amoritzado constalimente robilidado - cualo activado reprovuejas activadas enceniadas usino de transació alcor puto do esta boológico ropostro delerdos sobre o ensultado de controladas no enterior " redista sobre educiado dos CRSS de base do PSSC DEMS (nota 20.3) rendas sobre educiado dos CRSS de base do PSSC DEMS (nota 20.3) rendas delevenças espendantas ?	(33.893)	497.743	(33.893) (154.468)	497 743	14. INVESTIMENTOS 14.1. Composição das investimentos liquidas				
emas diferenças temporánas P final do exercicio	(170.475)	9 052 983	(167,356)	8 676 432		decem	de 31 d	to dezembe	Consoli e deze
final dio exercición	erència de senter em adicionar a si	nça l'avoráver o la base de cal	oncedida à Co culo o lucro au	riendo a parer	investinientos em controladas, cotigadas, operacibes em	de 2	021de 202	de 202	1 _de
uneiro de 2019 pela subsidiaria integral Suzano International Trade G 6HC em conformidade com os termos do Tratado Brasil-Austria, seja no	mori canteriornie que se refere à i	ncorporada Fé	ida Fiona Inter Iria Celulose S	national frade A isubsidiária	investimentos em controladas, colej alas, operacios em conjunto e regious em conjunto, aquados Mas vala de atrios na apusição de controladas investimentos. Ago ^{os} Dutros investimentos avalados ao valor susto por meio de outros repúblicos abtrangentes - Cellufotice		269 11 255 05 643 912 66 743 236 36		
graf incorporada em 1 de abril de 2019; refativamente ao periodo-ba to do ato de incorporação, seja no que tange aos periodos-base de apu	ie do 1º frimestri ração posteriores	em que Suza	ec padamente no internation	encerrado em al Trade Gmbri	investimentos. Agio ⁽¹⁾ Outros eivestimentos avaliados ao valor justo por meio de	231.	743 236 30	231,74	1 23
igurava como controlada da Companhia Em 29 de dezembro de 2020, com o trânuto em julgado da aprovação d	to Conselho Adm	matralno de l	Defesa Econón	scal*CADE*i	outros resultados abrangentes - Celluforce	23 986.	76 3 12 4 30 4	524,06	39
acionado ao acordo de compra e venda de imoveis rurais, ha o entendir condições susperisivas foram implementadas, cabendo o reconhecimen	nento da Adminis lo fributáno do o	itração e cons	ultones juridico al inos termos	s de que todas do art. 117 do	14.2. Investimentos em controladas, coligadas, operações em	conjunto e negă lades em	cios em conjun	to, liquidos	la Comp
um 23 de elecentario de 2uxos. Com o tratinido em juspalos o la aprovaja de a como del participa en el como de compara el verda de monos unas. Na o mémodin condições suspensivas foram emplementados, cabendo o reconhecimento deligido de FRBUSA DISBORIAS ("FORT"). Como o reconhecimento contabilidad de FRBUSA DISBORIAS ("FORT"). Como o reconhecimento contabilidad de reconhecimento contabilidad de reconhecimento contabilidad de reconhecimento del companya de la companya de la companya de la considerad de	se de _u apenas n e entrega da po	o Clasing da t	ransação, em redades ao cli	5 de janeiro de ente houve a	Investmentos Ago.** Outros mestaminos sudiados ao silos parto por meio de outros resiliados abrilegimens. Cellulatos: 1.4 A moviminato de actionerio, personalmente, dos sventos disultados entre en	de 2021 No pat	rimônio liquido	No resultado	o do exe
residade da constituição do tributo difendo ativo sobre esta diferença. 1.4. Período estimado de realização.	temporária, no r	nontante de R	\$175 202		mônio Resultado Par liquido do exercicio socie	ticipação dezem tária (%) de 2	bro dezembro 021 de 2020	dezemb de 20	oro deze
rojeção de realização dos empostos difendos de natureza ativa foi prep e são basasidas em premissas significativas, como preço de venda medio	arada com base Iguido da celuio	nas melhores i ne e do paciel	estimatives de e preço de trai	Administração interência com	Controladas, coligadas, operações em conjunto				
revisibare da constituição do micios observos anivo sobre esta inverença. E.A. Períodos e tramado de realização inspecto de realização dos repostos diferios de natureza ativa foi prep esta bala seadas em prevensas significariavas, como preço de veneda medio confrolada na Áustra. Todavia, na outras premissos que noto esta de misio, preços de ceruldos prasticados, no mercado internacionar e dem alem diverge diaquelho considerados na prepusação da propição combi-	sob o controle i	da Companhi onómicas do	Brasil, os resi	es de inflação. Plados futuros	Commoniana, companiana, operações ent conjunto No Brasial en Comitado e Parricipações tida Aspir Produçõe Florestal e Commonio tida Comitado e Commonio tida e				
idem diverge daqueles considerados na preparação da projeção consoli 122	dada, conforme	apersentado a	segur	1 143 774					(4
123				1 143 774 2 334 399 487 391	Comercial e Agricola Puno nat Itida				17







	Batel	ermações das 31 de deze	embro de 2021	No patrimo	Par mio liquido fi	rticipação da s lo resultado d	lompanhia lo exercicio 31 de				Máquina	s, Imobilizado		(onsolidad
	mônio Isquirio	Resultado do exerticio	Participação societária (%)	dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020		dezembro de 2020	Decembra	Terrenos			andamento		Tot
Futuragene Brasil Mascel Empreend-mentos	angunoo		JOUR CHI HE L'AL		OL AVES		5691	Depreciação Saldo em 31 de depembro do 2019 Adições		(2 979 9161 (291 862)	18 850 36 12 390 58	30	(110 012	2 792 45
Fululagene Brasil Masce Empreendimentos e Participación S.A. Marcin Ferreprica S.A. Marcin Ferreprica S.A. Ondurnas Fingeneradmentos incidias praceradmentos incidias procesar procesar a la filia Panentas Logisca de Trainiportes Lida Panentas Copisca de Trainiportes Lida Portocel - Terminal Espec Barra do Raccho S.A. Progelos Supersian e Investmentos Lida Roc Verte Participações	\$4.282	(678) (3.357)	100,00%	64.282	48.768 62.639	(676) (3.357)	8 709 14 295	Salos em 31 de decembro de 2020 Adições Salos em 31 de decembro de 2020 Adições Baloso	_	(3 245.784) (331.691)	(21.176.57 (2.356.18 186.7	12	(120.796) 11.535	(25 086 02 (2 808 67
Paneiras Logistica e Transportes Etda	24.465	542	100,00%	34.405	23.463	942		Baltina Transferèncias Saldo em 31 de dessmitro de 2021 Valor residual Saldo em 31 de desembro de 2020 Saldo em 31 de desembro de 2021		(115) (3.577.097)	1.5	5)	(506) (773 432)	(27 695 36
Portocel - Terminal Espec Barra do Riocho S.A.	159.520	18.660	51,00%	81.355	81 896	9.517		Valor residual Saldo em 31 de dezembro de 2020	9 912 305 9.791.102	5 957 348 5.838.721	22 007 9			39 156 8 38 169 7
Investmentos Etda Rio Verde Participações	1.014 361.817	(166)	100,00%	1.014	1 176	(166)		Saldo em 31 de dezembro de 2021 11 Inclu verpuio, moves e utenslios e equipami 2 - Contempla: principalmente, a baixa pela versi	entos de inform	Atra			331,167	30.107
Investmentos Itala Rio Verde Part iopações e Proprietades Rurais S.A. SFBC Participações Suzand Participações 35 Brayl Itala Veraces Cetalose S.A.	18.040	(3.074)	100,00%	18.040	359 715 16 114	(3.074)		 Contemple a transferência realizada entre as 1.2.2.1 	rubreas de ar	tyo -mobikzi	ido intengivel	istoques e m		
3) Brayl Ltda Verace: Celulose S.A. lo exterior	2.798.872	109.408	50,00%	1.399.436	1 354 282	54.704		tio exercicio findo em 31 de dezembro de 2021 nenhum evento que indicasse a necessidade motorzais.	a Companha de efetuar un	leste para	pactos de neg venficação do	valor recupes	e climatico e s ável (impaira	senti do
Ensyn Corporation Fibria Celulose (USA) Inc.	16.089 278.191 62.096	(24.131) 28.325 51.652	26,24% 100,00% 100,00%	4.222 278.191 62.096	5 472 749 866 10 444	(6.332) 38.325 \$1.652	(7 629) 85 237 (38 740)	15.1. Bens oferecidos em garantia No exercicio findo em 31 de dezembro de 2021	I, as bens do a	two mobiliz	ado que foran	oferecidos em	garantie em	ормасо
The state of the s	2.435 656.496	(92.023)	19,14%	2.435 125.653	15 387	(17.613)	(5 903)	empréstimos e processos judiciais, composto sul totalizava 8\$19 488 481 na controvidora e no n	ostanicalmente orisolidado #\$.	pelas unida: 20 903 151 i	des de Imperat na controlador	nz. Limera, Mi i e no consolid	icun, Suzano ado em 31 de	e Irês La dezemb
Imp Y Exp Suzano Austria GmbH	58.090 131.354 24.615 25.939	28.292 141.327 (15.106) (3.517)	100,00% 100,00% 100,00%	58.090 131.354 24.615 25.939	29 798 (9 970) 23 324	28.292 141.327 (15.106) (3.517)	9 340 (30 638) (15 688)	15.2 Custos de empréstimos capitalizados O montante dos custos de emprestimos capitaliza-	ados no esercio	io findo em 3	I de dezembe	o de 2021 foi d	PR\$18 624 n	a control
Suzano Canada Inc. Suzano Finlandia Dy Suzano International								O montante dos custos de empressimos capitalez e no consolidado IR\$10.636 na controladora e n equalização dos efeitos cambias, utilizada par	o consolidado - a determinar o	em 31 de de montante i	zembro de 20. das custos de	0). A taxa med empréstimo pi	la ponderada Issives de ca	ajustadi prakraçi
Trade GmbH Suzano Pulp and Paper Among a for	17.545.809	10.291.446	100,00%	17.545.809	7 254 363 87 519	10.291.446	2 870 581	12,04% a.a. na controladora e no consolidado i 14. INTANGÍVEL	9.06% a.a. n.a	controladari	e no consold	ado em 31 de a	dezembro de	2020;
Suzano Puip and Paper Europe S.A.	349.415	109.748	100.00%	343.415	219.667	509.748	46.932	16 1. Ativos intangiveis com vida util indefin	nida					
Suzano Shanghai Ltd Suzano Trading International IGF Suzano Trading Ltd.	6.862 313 1.626.047	913 (202) 454.174	100,00% 100,00% 100,00%	6.862 313 1.626.047	5 907 137	913 (202) 454.174	11180					31 de deze	mbro 31 d	e dezen de 2
				1.626.047	11 179 536	454,174 11,114,727	1272 246	Facepa Februa Outros ***				7.81	9.332 7.051	7.897
Ibema Compann a Brasileira de Papel	235.349	88.228	49,90%	117.439	70 305	44.026	49 674		to util indefined	la. Las como	servidão de pi		3.215 9.599 ada e prorios	8:017 eretrica
No exterior F&E Technologies LLC Woodspin Oy	11.186 22.115	(90	50,00%	5.594 11.057	5.209	60		I i Referense a outros ativos ertanglieres com sec Os agios apresentados aoma estão fundamentas alocação dos ativos identificados	dos na expectar	Gernan ab) swi	okdade futura	suportados po	r laudos de a	akações,
Lars-value de atazos es acusucão d				11,057 134,090 830,643 231,743	912 690 236 360	44.022	49 674	O valor do ágio por expectal » a de rentablidade O teste de recuperabilidade dos ativos e eletuac uniscados como base, o planejamento orçament de 2026 e perpeturdade média da unidade ger						
glo lutres movimentações				7 5 7 5 5 5 7		110,239		de 2026 e perpetuiçade média da unidade ger	actora de cassa	considerand	to uma taca n	ominal de 3,14	% a.a. a par	tr desta
otal do investmento da controlaç a Aumento no investmento da Se preço médo da ação cotado n exembro de 2021	lora ornova refera	se aus elenos	s do PO desta in	23 957 655 vestida inuta	1, 40116	11.268.988 a exercicio fino	3 321 942	enpactos das potenciais mudanças climáticas, al A taxa de desconto nominal, depois dos importo	em de informa s utilizada peli	ções oficiais i Administrai	de instituições ão para a erab	ndependentes oração do fluxo	e govername de caua des	ntas contado f
ezerrbio de 2021 4.3. Movimentação dos invest	imentos, liqu	uidos - Contri	oladora	Senterion 6. Di	is cernalics) in			con 2020 e propriazioare recor para viciose giri biseados no historica dos ultimos anos, bem co empactos das potenciais mudanças climáticas, al- A taxa de desconto nominal, depois dos impostos 8 50% a a , pendo calculada com base no cu Acic cinclimente foram adotadas as preimsias ap	sto medio por presentadas na	derado de o Labrela a seg	capital (*sking ur	sted Average	Cost of Capri	ar - Veru
aldo em 31 de dezembro de 21 Resultado de equivalência palmin	onal						3 321 920	Preço liquido médio da celulose -	_	2022	2023	2074	2025	
ledução de capital em controlad Amortização de mais velva de cor	as vtroledas						(50 627)	Asia Europa		514,9 571,5	595,7 545,7	607,2 597,8 649,2 638,3	546,2 535,2 581,2 571,4	\$1 \$1 \$1
Dividendos a receber lutos sobre capital próprio ncorporação da Suzano Participa	cões do Brasi	i Lida					(1.495.512) (1.218) (798.850)	America (aona America (aona Praco leguido medio da calcilosa -		613,4	592,6 582,7	649,2	581,2 571,4	59
incorporação de AGFA - Com As	am e Participi	ações Ltda					(28 465)	Mercado interno (US\$/tonelada)		536.7	504.3	552,4 5.08	494,6	50
the consent at he sta Chelum an Emer	or rapin da i	Amazonia s AL	t da				(89 160)	Taxa de cámbio médio (R\$/U.S.S.)		5,24	5,10	5,08	5,13	5
Incorporação da Ondurman Emp Incorporação da Comercial e Agr Incorporação da Suzano Participa	or repri de i reendimentos Icola Paineira Ições do Brasi	i Imptekarios Li s Lida i Lida	tda				(89 160) (182 149) (235)	Taxa de cámbio médio (RS/U.S.S.) Taxa de desconto (depois dos impostos) Taxa de desconto (antes dos impostos) Com base nas análism da Administracio, efetua	8,1 91,9 idas em 2021.	5,24 10% a.a. 11 0 valor recus	5,10 8,50% a.a. 1,90% a.a. 1 peravel é supe	5,08 8,50% a.a. 1 1,90% a.a. 1	5,13 8,50% a.a. 1,90% a.a.	8,50% I 11,90% I
Pricorporação da Ondumban Emp Incorporação da Comercial e Agr Incorporação da Suzano Participa Incorporação da Funuragene Bras Incorporação da Asapir Produção Aguisção integra: da participação	reendimentos Icola Paines a Icolas do Brasi Il Iflorestat e Ci o societária di	i Importanos (I s Etda I Etda omercio Etda a Bio Vende Pai	tida riscipações e Pro	ipnedades Ru	ran S.A.		3 321 926 59 139 (50 627) (112 250) (1 495 512) (1 218) (796 856) (28 485) (14 107) (19 160) (182 149) (1 235) 3 113 (1 992) 358 967	Preço leguido médio de celulore - Mercuelo externo (USS/tonelado. Impro Instrumento (USS/tonelado. Impro Instrumento Instrum	8,1 11,9 idas em 2021, los dos ativos a ta	5,24 10% a.a. 11 o valor recup o valor recup	5,10 8,50% a.e. 1 90% a.e. 1 serável é supe seravel (impair	5,08 8,50% a.a. 1,90% a.a. 1 ior ao valor con senio	5,13 8,50% a.a. 1,90% a.a. stabil e conse	8,50% 8,50% 11,90% quentema
Priorporação da Ondumaia Empleocopicação da Contercial e Agri Priorporação da Suzano Participa Incorporação da Funiragene Bria Priorporação da Asape Priorução Aguisção Integra: da participação Aguisção integra: da participação Experieda o Integra da participação Experieda o Integra da participação Experieda o Integra da participação Experieda o Integra da participação	ser nepri cali ; reendimentos kola Panera góes do Brasi il Horestal e Ci o societária di o societária di o societária di o societária di o societária di ousto por men	i Importanto I I I Italia I I Italia I Ital	ida rtic pações e Pro pa do Brasil S.A. ia(Oes Edda sultado) abring	ipriedades Ru entes	ras S.A.		200 15.839	Saxa de clambio médio (TS/US.S.) Taxa de desconto (depois dos impostos) Taxa de desconto (ceres das impostos) Taxa de desconto (unites das impostos) Com base nas análises da Administração, efetal não (si interrificado ajonte para encluça dos saltitados (si terrificado ajonte para encluça dos saltitados (si terrificado ajonte para encluça dos saltitados (si terrificados anticados com vida util definis 16.2. Atívos intangiveis com vida util definis	8,1 81,9 idas em 2021, los dos ativos a de	5,24 10% a.e. 11 0 valor recup to valor recup	31 de	8,50% a.a. 1,90% a.a. 1 nor so valor con meno Controladora 31 de	8,50% a.a. 1,90% a.a. 18abil e conse	8,50% 11,90% quentem Consolid.
mino polação do tradumina firma minorpolação do Cridumina firma minorpolação do Comercial e Agri- minorpolação do Futurações Brias minorpolação do Futurações Brias minorpolação do Alapa Produçõe Aguinção entegra do partir polação Aguinção entegra do partir polação filhação entegra do partir polação minorpolação entegra do partir polação minorpolação minorpolação minorpolação polação	or ingres da inventorial cola Pamera cola Brassa do Brassa do Brassa do Societana d	i Projektivos (1 5 lidia 7 lidia omercio (1da a Rio Verde Par a F&E Tecnologi a SFBC Participi o de outros res	rix spações e Pro pia do Brasil S.A. ações Ltda. suñados abrangi	ipnedades Ru entes	ras S.A.		200 15.839 6.290 978 2.507	16.2. Ativos intangiveis com vida util defini	8,5 11,9 idas em 2021, los dos ativos a da	\$,24 10% a.a. 11 0 valor recup to valor recup		8,50% a.a. 1,90% a.a. 1 for so valor convenio Controladora 31 de dezembro	8,50% a.a. 1,90% a.a. ntabil e conse	8,50% 11,90% quentem Consolid
morphisma de Jacque I marine morphisma de la Colombia del C	cer reprir da i reendimentos scola Panesra: con de Brasi il : Florestat e Ci o societària di o societària di ousto por mesi iene Brasil Fabrica de Paperi efecto cambiai	in Marconia si al i Etda i Etda i Etda ormercio Ltda a Bio Vende Pai a SRE Tecnologi a SREC Participi o de outros rei "april da Arnazónia Sal	tida rrix pações e Pro pai do Brasil S.A. acões Lida sultados abrangi Ona S.A. S.A.	ipnedades Ru entes	ran \$ A.		200 15.839 6.290 978 2.507	16.2. Atlwos intangreeis com vida util definis No ankso do asentisio incorporação adiciose	8,5 81,9 adas em 2021, los dos ativos a da	5,24 10% a.a. 11 0 valor recup o valor recup	31 de dezembre de 202 8.467.000	8,50% a.a. 1,90% a.a. 1 nor so valor con meno Controladora 31 de dezembro de 2020 8 J68 252	8,50% a.a. 1,90% a.a. ntabil e conse dezembro de 2021 8,741,949	8,50% 11,90% quenters Consolid 31 dezem
minotro a di uta Ordamina Empirica histoprogado da Comercia e Aprilica histoprogado da Suziano Participi incorporação da Asapa Produçõe en compressão da Asapa Produçõe en compressão da Asapa Produçõe Adusticio enterpa da participação entre en compressão de aprilicação entre en compressão de aprilicação entre en compressão de aprilicação participação de envestamento a futura participação de envestamento a futura participação de envestamento a futura participação de envestamento de compressão contra entre entre entre entre entre contra entre entre entre contra entre entre entre entre por entre entre entre entre por entre entre entre por entre entre entre por entre ent	con repres da i reendimentos Isola Pames a roceis do Brasi il Floresta e Ci o societária di o societária di usocietária di usoto por mes iene Brasi Fabrica de Paper i efecto carribia 3289 onual 1	invaciona si al invisiona la	ida rist pações, e Pro pa do Brasil S.A. actóes tidas xultados abranga òma S.A. ó.A.	iipnedades Ru entes	ran S.A.		200 15.839 6.290 978 2.507 (49.733; (119.332; 2.049 15.531 12.430.435 11.248.64	16.2. Athros intangreeis com vida util definis Ne anus do axerstio incopologia Ambritacaja Transferencia o outros No final do exercicio	8,5 \$1,9 \$1,9 to, do, atko, a		31 de dezembre de 202 8.467.09: 29.15: (953.844 17.18: 7.555.58	8,50% a.a. 1,90% a.a. 1 or zo valor comeno Controladora 31 de dezembro de 2020 9 168.252 13.409 1.561 1950.3300	8,50% a.a. 1,90% a.a. ntabil e conse 31 de dezembro	8,50% 11,90% quentem Consolid 31 dezem de 2 9.539
A Aumento of provisioned of a provision of a comment of a	cer reprir da i reendimentos (cols Pamera cobes do Brasi il Florestat e Ci o societária di o societária di justo por mes ene Brasil Fabrica de Paperi preso de	invisionia 3 in Invisionalia I Italia I Italia I Italia I Italia I I I I I I I I I I I I I I I I I I I	ida rix pações e Pro pa do Brasil S.A. acões Cida suítados abranga óna S.A. 5 A.	ipnedades Ru entes	ran S.A.		200 15.839 6.290 978 2.507 (49.733; (119.332; 2.049 15.531 12.430.435 11.248.64	16.2. Athros intangreeis com vida util definis Ne anus do axerstio incopologia Ambritacaja Transferencia o outros No final do exercicio	8,5 11,9 11,9 11,9 11,9 11,9 11,9 11,9 11	Taxa médi	31 de dezembre de 202: 8.467,000 25.152 (953,844 77,595,58	8,50% a.a. 1,90% a.a. 1,90% a.a. 1,90% a.a. 1 or 40 wlor coremon 31 de dezembro de 2020 6/3682 13 409 1.561 1950 320° 24 203 8 465 095	31 de dezembro de 2021 8:741,949 285.278 (973.516) (38.971) 8:014.740	8,50% 11,90% quentens General de 2 0,530 2 (1980) 30 8,741
inicipio agli di di Ordinima Fine intriporazio di Comercial e la principio agli di Sulamo Parcico intriporazio di Sulamo Parcico di Sulamo Parcico di Sulamo Parcico di Parcico di Sulamo Parcico di P	correption of correspondence of the correspo	invaciona si al invaciona si al invaciona si al invaciona si il tota. comercio Lida a Rio Viende Para a R&E Tecnico a SEE Tecnico a SEE Tecnico de outros restapes da Arrivazóna si apresida Arrivazóna si al contros restapes da Arrivazóna si al contros restapes de contros restapes da Arrivazóna si al contros restapes da Arrivazóna da Arrivazóna si al contros restapes da Arrivazóna si al contros restapes da Arrivazón da Arrivazón da Arrivazón da Arrivaz	rix pações e Pro ga do Brasil S.A. nações Etda xultados abrangi dina S.A. S.A.	entes	ran S A		200 15.839 6.290 978 2.507 (49.73) (119.332) 2.049 (5.53) 12.40.415 112.61.63 347.346 (81.922) (27.595)	16.2. Athros intangreeis com vida util definis Ne anus do axerstio incopologia Ambritacaja Transferencia o outros No final do exercicio	8,5 \$1,9 sidas em 2021, tos dos ativos a Sa	Taxa médi % a (31 di dezembre de 202 8.467.09: 25.15: (153.844 17.18: 7.555.59: 8	8,50% a.a. 1,90% a.a. 1,90% a.a. 1,90% a.a. 1 or 40 wlor coremon 31 de dezembro de 2020 6/3682 13 409 1.561 1950 320° 24 203 8 465 095	31 de dezembro de 2021 8:741,949 285.278 (973.516) (38.971) 8:014.740	8,50% 11,90% quentens General de 2 0,530 2 (1980) 30 8,741
Amortização de mais valua de cor Dividendos a receber rivestimentos avaliados ao vaior Passivo aluanal Outros resultados abrangentes:	viroladas justo por mex eferto carribia	Propini and Control of the Control o	rist spacions e Pro gas do Brasil S.A. nacions Italia nacions abriange oma S.A. 5 A.	entes	ran S.A.		200 15.839 6.290 978 2.507 (59.7331 119.332- 2.049 15.331 12.440.438 11.262 (81.922) (27.932 1.511 46.006	18.2. Altivos intangreeis com vida util definis No misso de asserticio incesporação Adolições Adolições Adolições Ostros de asserticio Transfreências e outros Representados por Actoris de Asia Compenção Actoris de Asia Compenção Contactos de resistances arregiamentes Contactos de resistance	8,5 91,93 2021, 1 305 dos ethos a 36	Taxa médi % a (31 di dezembre de 202 8.467.09: 25.15: (153.844 17.18: 7.555.59: 8	8,50% a.a. 1,90% a.a. 1,90% a.a. 1,90% a.a. 1 or 40 wlor coremon 31 de dezembro de 2020 6/3682 13 409 1.561 1950 320° 24 203 8 465 095	31 de dezembro de 2021 8:741,949 285.278 (973.516) (38.971) 8.014.740	8,50% 11,90% quentens General de 2 0,530 2 (1980) 30 8,741
Amortzação de mao valas de cor Dividendos o mociber tivestimentos avaliados ao valor. Passivo al canal Outros resultados abrangentes Outros movementações adolo em 31 de decembro de 20 i Inclu-a realização de outros resi	riroladas justo por mex eferto cambia 821	o de autras res	rris pacées e Propa do Braid S.A. pa do Braid S.A. sicóes Idda circos tidas circos sobrengo circos S.A. S.A.	entes	ran S.A.		200 15.839 6.290 978 2.507 (49.73) (119.332) 2.049 (5.53) 12.40.415 112.61.63 347.346 (81.922) (27.595)	18.2. Altivos intangreeis com vida util definis No misso de asserticio incesporação Adolições Adolições Adolições Ostros de asserticio Transfreências e outros Representados por Actoris de Asia Compenção Actoris de Asia Compenção Contactos de resistances arregiamentes Contactos de resistance	8.5 11,9 221, 11,000 at 10,000 at 10	Taxa médi % a (31 di dezembre de 202 8.467.09: 25.15: (153.844 17.18: 7.555.59: 8	8,50% a.a. 1,90% a.a. 1,90% a.a. 1,90% a.a. 1 or 40 wlor coremon 31 de dezembro de 2020 6/3682 13 409 1.561 1950 320° 24 203 8 465 095	31 de dezembro de 2021 8:741,949 285.278 (973.516) (38.971) 8.014.740	8,50% 11,90% quentens General de 2 0,530 2 (1980) 30 8,741
Amortzação de mao valva de cor Dividendos o mociber evestimentos avalvados ao viaor Passivo al sanal Curros resultados abrangentes Curtos resultados abrangentes Curtos movementações ablo em 31 de desembro de 20 il Inclus a realização de outros resi	riroladas justo por mex eferto cambia 821	o de autras res	sultatos abrangi	entes			200 15.839 6.290 978 2.507 (59.7331 119.332- 2.049 15.331 12.440.438 11.262 (81.922) (27.932 1.511 46.006	18.2. Altivos intangreeis com vida util definis Ne anisor de asamidos inceproração Adições Antorizações exertes No final de exercido Representados por Activos de Anisorizações Curicisados portos Curicis	8,5 11,9 11,9 11,9 11,9 11,9 11,9 11,9 11	Taxa midi %a i 5 e 66,	31 december de 202 g. 4457,092 g. 4457,092 g. 157,189 g. 7,555,589 g. 7,364,023 g. 21,362,033 g. 15,562,033 g. 15,562,033 g. 15,567,035 g. 10,362,035 g. 10,362,035 g. 112,842 g	8,50% a.a. 1,90% a.a. 1,100% a.o. 1,100% a	8,50% La 1,90% La 1,90% La Label e conse de 2019 285,278 (973,516) (28,971) 8,014,740 5,394 697,283 81,568 697,283 81,569 697,283 81,569 697,283 81,569 81,5	8.50% [13,50%] [13,50
Amortização de mas vela de cor Devidendos a recebir metil referentos avalados o vasor, Possor ol Janali Durtos revultados abrangentes Durtos revultados abrangentes Durtos movementações sido em 31 de desembro de 20 Incha a replização de outros resi Encha a replização de outros resi 5. IMPOBILIZADO	niroladas justo por mex eferto cambus 821 justo abran	o de autras res I gentes	sultatos abrangi	Minquinad,	mobilizade em	Co	200 13 839 6 290 978 2 507 (49 731) (119 332- 2 049 17 245-318 17 24 16 347,346 (41,522) (27,549) 2,020 1,311 46,006 46 23,586 013	14.2. Althos intrangrees com vida vid definis Ne inicio de exentican noneprojeda Autorità de la compania Autorità de la compania Ne inicio de exentido Ne final de exentido Ne final de exentido Ne final de exentido Ne final de exentido Centratos de final compresso Centratos de formesidore Centratos exentidos Centratos de formesidore Centratos de formesidore Nel compania Nel compan	8,5 1,9 1 1,	Taxa médi % a (31 di dezembre de 202 8.467.09: 25.15: (153.844 17.18: 7.555.59: 8	8,50% a.a. 1,90% a.a. 1,100% a.o. 1,100% a	31 de dezembro de 2021 8:741,949 285.278 (973.516) (38.971) 8.014.740	8.50% [13,50%] [13,50
Amortização de mas sela de cor Devidendas a recebil- invest encetos autiliados ao viacor Resposo al suma Contro envoltados activamentes Contro envoltados activamentes sobre en 31 de desamilhos de 20 sido em 31 de desamilhos de 20 incha e responsação de outros resi incha e responsação envolta a 3, 61 se de desamilhos de 20 se de de 20 se de 30 se	stroledas justo por triex efento cambia 821 jirtados abran	o de outros rei	sultatos abrangi	entes Maquinas,	Imobilizade em endamento	Co Outros M 18,26	200 15 839 6 250 978 2 507 (49 733) (119 332-2 2 049 15 53! 17 248 63 347-346 (81, 922) 2.020 1, 311 46.006 23.586 013	18.2. Altivos intangreeis com vida util definis No misso de asserticio incesporação Adolições Adolições Adolições Ostros de asserticio Transfreências e outros Representados por Actoris de Asia Compenção Actoris de Asia Compenção Contactos de resistances arregiamentes Contactos de resistance	8.1 11,9 and as em 2021, toos don attros a	Taxa médi % a (31 ds december de 202 (84370%) (933.844 (933.844 (933.844 (933.844 (933.84 (93	8.50% a.a. 1,90% a.a. 1 for ac valor convenient of the convenient	8,50% A.A. 1,50% A.A. 1,50% A.A. 1,50% A.A. 1,50% A.A. 1,741,546 1,741,546 1,741,546 1,741,740 1,741,740 1,741,740 1,741,740 1,741,741 1	8,50% 11,9
Amortização de mao sela de cor Devidendos a recebbl invest invest mentros, suislados so viacor Possorio alsanalis Possorio alsanalis Outras movementações abalos em 31 de decembro de a 21 inclus a realização de outros resi 5. IMPOBILIZADO	stroledas justo por mex efento cambias 821 unados abran	gentes	imivals e de d	Minquinad,	Imobilizade em andamento 935 800 1 189 875	Co Outros ⁶⁹ 16.26	200 15,839 6,930 9,730 2,507 (49,733) (119,332) 17,748,743 367,346 (81,922) (27,595) 22,7595) 22,596 013	No wice de exemicion interprete com vida util definis interprete del montro proceso del montro proceso del montro proceso del montro	8.1 11,9 and as em 2021, toos don attros a	Taxa médi % a (31 ds december de 202 (84370%) (933.844 (933.844 (933.844 (933.844 (933.84 (93	8.50% a.a. 1,90% a.a. 1 for ac valor convenient of the convenient	8,50% A.A. 1,50% A.A. 1,50% A.A. 1,50% A.A. 1,50% A.A. 1,741,546 1,741,546 1,741,546 1,741,740 1,741,740 1,741,740 1,741,740 1,741,741 1	8.50% 11,50% 11,50% 11,50% 11,50% 11,50% 11,50% 11,50% 12,5
Amorticação de mas vela de con- primeiros a receito audiados ao vació. Provincia de mais de m	stroledas justo por mex efento cambias 821 unados abran	gentes 3: 132 122 04 317	100 abrange 100 ab	Minguinar, pamentos minduos 132 322 59 520 540 540 540 540 540 540 540 540 540 54	935 600 1 189 875 (18 853)	0utros ⁶⁰ 16.26 860 75 3 1 753 8 760 114 850	200 15 839 6 250 978 6 250 (49 73) 119 332- 2 049 73 119 332- 2 049 73 115 31 12 250 21 15 31 12 250 21 15 31 2 250 01 2 15 31 2 27 595 1 2 27 595 1 2 27 595 1 2 27 595 1 2 21 586 01 2 1 27 595 1 1 378 199 1 1 324 156 01 3	14.2. Althos intrangues com vida util definis No mico de exemticas produces de la companio del la com	8.1 11,9 adds em 2021, loss dos ativos a	Taxa médi % a (31 de dezembre de 202 de 457.00 de 202	8,50% a.a. 1,90% a.a. 1,100% a.s. 1 for 20 valor convenience of 2020. (ontroladora 31 de dezembro de 2020. 8,100 de 2020. 8,100 de 2020. 1,501 de 2020. 1	31 de dezembro de 2021 21,312 31 de dezembro de 2021 31 de	8.50% (Companies)
Amortização de mao sela de cor Devidendos a recebbl invest invest mentros, suislados so viacor Possorio alsanalis Possorio alsanalis Outras movementações abalos em 31 de decembro de a 21 inclus a realização de outros resi 5. IMPOBILIZADO	stroledas justo por mex efento cambias 821 unados abran	gentes 2: 337766 2: 3527766 2: 352776 3: 35277 8	90/Labos abrango 900/Labos abrango 900/Labos e lo 400/Labos abrango 900/Labos abrango	Minguiriac, pairmentos solidades (15 de 15	935 800 1189 875 (18 953) 1272 915- 1883 705	Courtres ** 16.26 ** 18.26 **	200 15.839 6.290 978 978 978 978 978 978 978 978 978 978	No wice de exemicion interprete com vida util definis interprete del montro proceso del montro proceso del montro proceso del montro	8.1 11,9 adas em 2021, los dos ativos a	Taxa médi % a (31 d dezembro de 202 E 443706 E 17.18 T 17.18	8.50% Aa 1,90% Aa 1 of 20 valor color valor color colo	8,50% A.A. 1,50% A.A. 1,50% A.A. 31 de dezemboo 2,25,278 (97.3,514) 134,971 154,971 154,971 154,971 154,971 154,071 1	8.50% (Comcolid.d. 11.50% (Comcolid.d. 11.50% (Comcolid.d. 13.50%
Amorticação de mas vela de con- primeiros a receito audiados ao vació. Provincia de mais de m	stroledas justo por mex efento cambias 821 urtados abran	gentes 2337 122 04 317 93 134 35 243 35 481 3	000 27 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	Minguinas, pamentos mitalas de 12 59 527 527 527 527 528 541 541 541 541 541 541 541 541 541 541	935 800 1189 875 (18 953) 1272 915- 1883 705	Courtoos ** 16.26 506.145 17.583 17.50 14.550 14.550 12.335 12.335 12.335	200 15 839 6 250 978 6 250 (49 73) 119 332- 2 049 73 119 332- 2 049 73 115 31 12 250 21 15 31 12 250 21 15 31 2 250 01 2 15 31 2 27 595 1 2 27 595 1 2 27 595 1 2 27 595 1 2 21 586 01 2 1 27 595 1 1 378 199 1 1 324 156 01 3	14.2. Althos intrangues com vida util definis No mico de exemticas produces de la companio del la com	ia a	Taxo middi \frac{\si_{1}}{5} \cdot 45, \frac{1}{6} \cdot 45, \fra	31 de decembre de 202 et 31 de	8.50% A.a. 1,90% A.a. 1 or ao valor col ween controllation of 2020 (a.g. 1) of a valor col ween controllation of 2020 (b.c. 2) and 2.50 (b	8,50% A.A. 1,50% A.A. 1,50% A.A. 31 de dezemboo 2,25,278 (97.3,514) 134,971 154,971 154,971 154,971 154,971 154,071 1	8.50% (Comcolid.d. 11.50% (Comcolid.d. 11.50% (Comcolid.d. 13.50%
Amortisación de mais valeta de con- para de la comparación del la compa	stroledas justo por mex efento cambias 821 urtados abran	gentes 2: 337766 2: 3527766 2: 352776 3: 35277 8	000 27 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25 25	Minguiriac, pairmentos solidades (15 de 15	935 800 1189 875 (18 953) 1272 915- 1883 705	Correct to 18,76 Sept. 143	200 15.839 6.290 978 978 978 978 978 978 978 978 978 978	No motio de asserticio No motio de asserticio Adições	rie, a transaçõe	Taxo middi \frac{\si_{1}}{5} \cdot 45, \frac{1}{6} \cdot 45, \fra	31 de decembre de 202 et 31 de	8.50% Aa 1,90% Aa 1 or 40 valor col version of 42 valo	8,50% A.A. 1,50% A.A. 1,50% A.A. 31 de dezemboo 2,25,278 (97.3,514) 134,971 154,971 154,971 154,971 154,971 154,071 1	8.50% (Comcolid.d. 11.50% (Comcolid.d. 11.50% (Comcolid.d. 13.50%
Amendation of the service of the ser	intoladas justo por meie proprieta p	o de outras res genies 327 126 2: 327 120 04 317 4: 90 1447 4: 91 1447 4:	900 400 400 400 400 400 400 400 400 400	Minguinac. pamentos mitaleses 3,84 3,84 3,84 3,84 3,84 3,84 3,84 3,84	935 800 1189 875 (18 953) 1272 915- 1883 705	Codros Po 16,26 560,745 11,583 8,760 114,850 11,513	200 250 250 250 250 250 250 250 250 250	No moto de assettico No moto de assettico Adições Adiç	rte, a transaçõe	Taxa midding 5 e 66, 6 a 6 a 6 a 6 a 6 a 6 a 6 a 6 a 6 a	31 de desembre de 21 ser d	8.50% Au 1, 20%	11 de de cembro de 2011 1 m. 2011 1	8.50% accorded to the control and the control
Americación de trans vela de cor inventigación de la consecución de la consecución de Proposition de la consecución de la consecución de Proposition de la consecución de la consecución de la consecución de la consecución de la consecución de la decidión de la consecución de la consecución de la consecución de la decidión de la consecución de la consecu	introladas susto por mes efero cambio se efero cambio 221 anados abran 177 anados abran 1820 anados ab	geniss 337 160 31 161 162 163 164 164 164 164 164 164 164 164 164 164	### ##################################	Misquinas, pamentos mistales de 132 322 59 5821 123 322 59 5821 124 120 133 331 12 22 25 65 671 132 32 22 15 67 67 67 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	935 800 1189 875 (18 953) 1272 915- 1883 705	Costron ** 18-25 866-743 18-25	20 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	No wouse do exembles No wouse do exembles No wouse do exembles No de la companion Annicitación	rte, a transaçõe	Taxa midding 5 e 66, 6 a 6 a 6 a 6 a 6 a 6 a 6 a 6 a 6 a	31 di decembre de 202 (2 4.447.00° 2 6	8.50% A.A. (190% A.A.	4,50% a.d. 31 de des embos o consente de la consente del consente de la consente de la consente del consente de la consente del la consente del la consente de la consente del la consente de la consente del la consente del la conse	8.50% (Section 11,50%)
Invasibações de trans esta de con- cione de la contra del la	intoladas susto por mes efecto carrisos 221 anados abran 177 anados abran	o de outros res (gentes 1877 122 1877 122 1878 137 122 1878 138 1878 131 1878 130 1878 131 1878 130 1878 131 1878 130 1878 131 1878 130 1878 131 1878 130 1878 131 1878 130 1878 1	######################################	Minguinas, pamentos materios 3,84 co. 31,518	Imobilizade em endemento em endemento em endemento en endemento en	Co-construction of the construction of the con	20 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	No wouse do exembles No wouse do exembles No wouse do exembles No de la companion Annicitación	electures electures forwarde december 3 a.a. de	Taxa médi	31 di decembre de 202 di 441 Jan de 202 di 441 Jan di 461 Jan di 4	8.50% A.A. (190% A.A.	4.50% at 17,00% at 2,00% at 17,00% at 2,00% at 17,00% at 2,00% at 17,00% at	8.50h (1.50m)
Amendated or throw what do so the control of the c	B	o de outros res (gernes 187 726 7.2 187 726 7.2 187 727 8.3 187 187 187 187 187 187 187 187 187 187	######################################	Minquinas, paintentos paintentos 1,041 176 691 127 322 179 595 501 12 32 322 179 501 12 32 32 179 501 12 32 32 179 501 12 32 32 32 179 501 12 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32	mobilizade em endemento em 935 600 1169 875 1169 837 1169 837 127,0318 1366 801 1,546	Cutron or 18,75 (15) (15) (15) (15) (15) (15) (15) (15	20 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	No incurs de exercicion processo com vida vid debnos les exercicion processos de la composição de la composi	tre atransactions of the statement of th	Taxa meldiff	31 db decembra (93 db decembra) (93 db decembra) (93 db db decembra) (93 db	2.50% a.d. (2.50%	\$2,00% a.d. 31 de de cembro \$2,241.50% a.d. \$2,241.50%	8.50/h 11,90% Composed 4.22 2.20 8.21 101 16.65 6.20 2.20 8.21 Composed 6.20 6.20 8.21 Composed 6.20 6.2
Amendated or throw what do so the control of the c	B	o de outros res (gernes 187 726 7.2 187 726 7.2 187 727 8.3 187 187 187 187 187 187 187 187 187 187	######################################	Minquinas, paintentos paintentos 1,041 176 691 127 322 179 595 501 12 32 322 179 501 12 32 32 179 501 12 32 32 179 501 12 32 32 32 179 501 12 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32	mobilizade em endemento em 935 600 1169 875 1169 837 1169 837 127,0318 1366 801 1,546	Cutron or 18,75 (15) (15) (15) (15) (15) (15) (15) (15	15 829 6 2 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5	No incurs de exercicion processo com vida vid debnos les exercicion processos de la composição de la composi	tre atransactions of the statement of th	Taxa meldiff	31 db decembra (93 db decembra) (93 db decembra) (93 db db decembra) (93 db	2.50% a.d. (2.50%	\$2,00% a.d. 31 de de cembro \$2,241.50% a.d. \$2,241.50%	8.50h 11,30% Compoded 4 20 2 20 8 241 100 8 24
Amendated or throw what do so the control of the c	B	o de outros res (gernes 187 726 7.2 187 726 7.2 187 727 8.3 187 187 187 187 187 187 187 187 187 187	######################################	Minquinas, paintentos paintentos 1,041 176 691 127 322 179 595 501 12 32 322 179 501 12 32 32 179 501 12 32 32 179 501 12 32 32 32 179 501 12 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32 32	mobilizade em endemento em 935 600 1169 875 1169 837 1169 837 127,0318 1366 801 1,546	Countries 17 11276 1 1	15 829 6 2 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5	No muco do exercitico No muco do exercitico No muco do exercitico Andreas de la composición Anontestado Cermitado Anontestado Anontesta	tre at americal and a selection of the s	Taxa middi (%4.6 %4.6 %4.6 %4.6 %4.6 %4.6 %4.6 %4.6	11 to december of 202 of 12 to	2. 8.00% a.s. (190% a.	4.00% at 1,00% at 2,00% at 1,00% at 2,00% at 1,00% at 2,00% at 1,00% at 1,0	8.50% outstall a series of the
Amenicação do mas valos do comissão do mais valos de comissão de mais valos de comissão de	B	o de outros recisiones de la contro del contro de la contro del contro del contro del contro de la contro de	equipment of the second of the	Milapana. Milapa		Co Operation # 1 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 1	15 829 6 2 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5 2 5	No muco do exercitico No muco do exercitico No muco do exercitico Andreas de la composición Anontestado Cermitado Anontestado Anontesta	te a transaction de la composición del composición de la composición de la composición de la composición del composición de la composición	Taxa middi (%.1.) 5 eth, (%.1.) 14. 4. 15. 4. 15. 4. 16. 17. 18. 19. 19. 19. 19. 19. 19. 19	31 d decembra de 200 de	2. 5.0% A. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2. 2.	4.50%±2. 11 de consumer de co	8.50% (consolided as a consolided as a consoli
Amentación de mas velas de con- minente de la composición del la com	B B B B B B B B B B B B B B B B B B B	o de outros rei gentes 187 360 7 30 7 30 7 30 7 30 7 30 7 30 7 30	00a 10a 10a 10a 10a 10a 10a 10a 10a 10a	Milapana. Milapa		Co. Courses # 1 1 51 1 1 1 1 1 1 1	15 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	No muco do exercitico No muco do exercitico No muco do exercitico Andreas de la composición Anontestado Cermitado Anontestado Anontesta	16 a francocking of the first and francocking	Taxa middle	31 d december 3 d december 3 d december 3 d d december 3 d d d d d d d d d d d d d d d d d d	\$ 2,000 kg. 2	13 de commune de commu	8.50% control of the
Amendatado de mas selas de comissiones internativas de la composição de la composição por la	B B B B B B B B B B B B B B B B B B B	o de outros rei gentes 187 360 7 30 7 30 7 30 7 30 7 30 7 30 7 30	Section Sect	Milaguina.	mobilizade mob	Control III	1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	No accorde asserticion No accorde asserticion Adolphia Commanda Adolphia Commanda Adolphia Commanda Adolphia Adolphia	16 a francocking of the first and francocking	Taxa middle	31 d decembra de 200 de	\$ 2,000 kg. 2	13 de commune de commu	8.50% oceanies (Composite State Stat
Amplitudad de mas vela de la composição de mais vela de la composição de mais vela de la composição de la co	10 10 10 10 10 10 10 10	O de outros res 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Commitment of the commitment o	Milejohan. Milejo	Imobilizado em encidamento (m. 1973)	Codess 11 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12 12	11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	No wouse do exercition No wouse do exercition No wouse do exercition No de la complete de la com	16 a francocking of the first and francocking	Taxa middle	31 d december 3 d december 3 d december 3 d d december 3 d d d d d d d d d d d d d d d d d d	\$ 5,00% at \$ 2,00% at	4.00% a. 13 de carenho volume e consultat de consultat d	8.30% complete (1.50%)
Americando de mas veite de compensario de la compensario del compensar	1	0 de outros res 10 de outros res 10 de 17 de 1	Commitment of the commitment o	### Miles	1995-000 1995-000	Colores III III III III III III III III III I	11 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	No accorde asserticion No accorde asserticion Adolphia Commanda Adolphia Commanda Adolphia Commanda Adolphia Adolphia	16 a francocking of the first and francocking	Taxa middle 5 e 66, 5	31 d decembra 12 decembra	\$ 5,00% at \$ 2,00% at	4.00%12 4.00%12 4.00%12 6.0	8.50/h 11,50% command deremain 11,50% deremain 20,000 8.741 12,00% 8.741 10,00% 10,0



[B] - HARX SO HYSE



	NO	TAS EXPLICATIVAS AS DE	MONSTRAÇÕES FINANCEIRA Sames que Beard, excesto conce es	AS « Exercicios findos em 31 de dezen perificamente inalicação de outra formai	mbro de 2021 e 2020	
		Cumulante	Consolidado	2022 e com vencimento em 15 de setembro : Estes Senior Notes possuem os mesmos end	de 2028 Scadores de performance ambientas «EPI» ass	umdos peros Sensor Notes 2022 a c
	Encargo 31 médio dezemb		31 de 31 de 31 de zembro dezembro dezembro	garantidas integralmente pela Companhia. En Laxa de juros observado será de 25.0 pontos t	de 2028 ficadores de performance ambientar «KPII ass rifetamo, em caso de descampremento de qua base por meta	iquer um dos indicadores, o aumento
Modalidade Indexed	or de 20	21 de 2020 de 2021	de 2020 <u>de 2021</u> <u>de 2020</u>	18.7. Operações relevantes liquidadas no 18.7.1. Liquidação antecipada de financia	exercicio mento junto ao BNDES	
ENDES UMBND	IS 4,81 14.3 to 4,99 972.0	99 2 506 11.952 53 779 046 46.253.007 37	24 486 26.351 26.992 232 554 47.225.060 38 011 600	No dia 9 de feverezo de 2021, a Companhi- principal de R\$1 454 025, com venomento o	base por meta exemctió mento junto ao BRDES a liquidou anfecesadamente um contrato de reginal em insuo de 2026 e taxa de junos mens 87 e pagamento de prémio no valor de RS32 9	imanciamento junto ao BNDES, no w as indexadas a SELIC + 3% a.a. e TIL
Creditos de exportação : "Pre- pagamento de exportação") - LIBOR/Fi	0 236 818.8	96 /18 623 17 916.691 19	400 208 18.735.587 20 118 831	processing 6-18. Sels 235; Com-recommendo processing 6-18. Sels 235; Com-recommendo processing 6-18. Sels control on terrogeneous and 6-18. Sels control on terrogeneous and comments are southern and collection and comments and terrogeneous and collection and collections are controlled and terrogeneous and collections are controlled and terrogeneous and collections are controlled and terrogeneous and terrogeneou	PE") The parjamento de premio no valor de R\$32 9 PE")	an funna 5 A Ar oleo care
Outros Em mosda nacional	1,806.1	AL CONTRACTOR OF THE PARTY OF		contrato de pré pagamento de exportação n contrato de pré pagamento de exportação n	o valor principal de US\$1 666 848 equivalent	ser curupit s A. Inquidou parcialment le a R\$9.558.205 na dala da transec ls. a a. mass (MOR trimestral
SNOTO TJ BROTO T	JP 7,63 67.4 JP 9,68 12.8	99 276 A41 312.077 1 54 25 535 703.502	254.222 379.576 1 530 663 522.367 736.356 547 902	Em 27 de dezembro de 2021 la Companhia, p Ltd., conduiu a operação para alondar a tivid	ior meio de suas controladas Suzano internatio. La do contrato de pré-pagamento de exportar.	nal Trade Gmbel e Fibria Overseas Fina ão, no válor de US\$ 750 000 rensulvate
anger, #4	io 4,79 34.6 IC 5,52 35.0	72 29 115 32.611	522 367 736.356 547 902 47 177 47.283 76 292 068 959 817.771 1 167 490	a R\$2 910 975 na data da transação), asymado acordadas originalmente, ao custo de LIBDR e	o em 14 de junho de 2019. A operação perman nas 1,15% a a	ece com as mesmas condições comerc
RA : "Certificado de Recebves do Agronegodo") CDI/IN NCE "Nota de Crédito a Esportação".			025 527 3.249 199 3 057 683	18.7.3. Recompre total Senior Bonds 2024 Em 26 de julho de 2021. a Companhia, por m	eo de sua controlada Fibria Overseas Finance (td ("Fibra Overseas") exerceu seu din
NCE "Nota de Crédito a Exportação") C NCE ("Nota de Crédito Rural") C Créditos de exportação ("Pré-	DI 10,15 39.5 DI 10,57 7.3	35 15 184 1.276.330 1 35 2.738 273.852	275 045 1,315,865 1 290 229 273 578 281,187 276 316	de resgatar a total-dade do saido do montante 2024*1: no salor total de US\$352 793 requisa	e principal agregado das 5.25% Notes de sua el alente a R\$1.829.690 na data da transação) do	nissilo com venomento em 2024 (*) ic i montante principal
NCR ("Nota de Crédito Rural") Créditos de exportação ("Pré- pasar"en la de exportação ("Pré-			313 661 1.392.431 391 231	e mena civersos resgatou as Notes 2024, cor ao maior entre sai 100% do montante princip de propostal a uno decembro	m recursos obtigos com a princisão das hotes 2 sal e foi a soma dos valores presentes de cada nos ato data da recognizar	pagamento programado e remanesce la daccosto emusabete la temanesce
Outros (Candal da non Jundo	no 8,06 77.6 DI 10,71 21.9	80 7 590 S.418.088 5	415 061 5.440.068 5 422 651	mais 0,40%, acrescido apenas no caso do iti- riala de terromora ("Maso Whole Assessa").	em (a., de juros acumulados e não pagos do s somados em cada caso, qualquer sum somado.	montante principal des Notes 2024 al ados e não pagos e montantes selaces
de Desenvolvmento Industrial ("FDI") e metos valia de caticidas, el 14 mig so				caso existam, em tais situlos até a data de rec Na execução da recompra total, Toram efetua	ompra, conforme calculado pelo Banco de Invi ados pagamentos de prêmio no montante de	estimentos independente US\$43.781 regunitente a R\$227.061
call folia, aid feelig to	1,849,4	07 S[0.605 11.791.662 13 37 2.343 386 75 973.692 70	199 242 13.640 849 1 13 341	data da transação; aos bondholders dos hob sequevalente na clata da transação a R\$19.245	es 2024 e reconhecidos no resultado finances	ro e o pagamento de US\$3 807 de ju
Airos sobre financiamento Financiamentos captados a longo prazo	3 655.5 1 204 4 2 451.0		199 261 13 540 849 1 123 271 956 496 79 628 629 12 800 88: 1 204 490 415 11	As Notes 2024 dessaram de ser listadas na obtigação decorrente foi extinguida	NYSE e a garantia relacionada outorgada p	elo garantidor foi cancelada e qualq
reanciamentos captados a longo prazo EB 2 Movimentação dos empréstimos, f	2.451.0 3.655.5 manciamentos e del	47 1 108 376 75,973,092 70 37 7 043 386 75,973,092 70 bentures	856 496 78.424 139 1.364 4.2 856 496 79.628 629 2.844 48	18.7.4 Liquidação Ameripada de Contrat Em 27 de juho de 2021, a Companha, po	o de 17E r meio da sua controlada Suzano Pulo and F	aper Europe S.A., conclusu a Founda
		31 de 31	Consolidado	envecipacia du contrato de pré pagamento de como parté da estrutura de funding para paq.	exponação ("export pre payment agrements" amento da parcela cavá referente à transação	de combinação de negócios com a Fi
		dezembro dezemb de 2021 de 20 14.885.298 10.119 0		Contrato de Pré-Pagamento era de USS 133 1 rom grazo medio de 24 meses e vencimento	52 rquivalente a R\$1 721 364 na data da tra: final em 4 de dezembro de 2023	isação ao custo de LIBOR + 1,15% a
to inicio do exerticio incorporação	and a dealer	19.7	13	18.8 Garantias Alguns contratos de emprestimos e lenanciamo	entos possuem cilusulas de garantia, nas quais indicados pela Companhia, conforme divulgas ulas restritivas financeiras (covenants financeir	são plerecidos os própinos equinamies
capuações liquidas de custo de transação. Junos apropriados	igo e deságió	200,000 533 6 767,802 794 8 32,933 206,671 505 4	11 16.991.962 14.761.796 27 3.207.278 3.286.254 260.289 391.390	hnunciados ou outros ativos imobilizados são A Companha não possui contratos com claus	indicados pela Companhia, conforme divulgar sulas restritivas financeiras (covenants financeira	do na nota 15 1 os) a serem cumpnidos
so sincio de exercicio incriporação (microso de custo de transição Caulturo producto Petero sobre a muestação antecipada Varactos monetárias e tambias, liquidas Pagamento de principal Pagamento de principal Pagamento de principal Pagamento de principal de liquidação a Amortização de custo de inansição, ágio e Cutras		32.933	200.209 391 390	19 ARRENDAMENTO		
Pagamento de juros Pagamento de prêmio sobre a liquidação a	ntec-grada	(1.799.926) 15 459 27 (707.715) 657 16 (32.933) 42.301 29 10		19.1 Diretto de uso A movimentação é apresentada a seguir		
Amortização de custo de transação, ágio e Outras	designo	42.301 29 10 63.6400 13.590.791 14.685 2	50 103.246 87 959 1.937 38 826 79.628.629 72.699.582		Terras e Máquinas e	Controlado Navios e
Outras No fim do exercicio 88 3. Cronograma de vencimentos - não	circulante	13,590.791 14,585.2		Saldo em 31 de dezembro de 2019	1764-972 129.559 42.111	Sembarcacions Velicator To 1.879.896 1.879.896
	2023	2024 2025 2026	Controladora 2028 em 2027 diante Total	Saldo em 31 de dominibro de 2018 Adiçopolatualizações Incorporação Depreciações " Banas	856 758 9 902 74 744 1 389 (263 613) (16 451) (19 730)	90.710 66 1.032.1
Em moeda nacional	2023 54.445	32.064 77.437 80.895		Barkis Saldo um 35 do decembro de 2000.	174 5 70 1 175 332 A80	(117 584) (35) 1435 47 1.853.022 31 4.268.4 10 941.8
BNOES - TUP BNOES - TUP BNOES - Fino BNOES - Selec	18.866	18.866 17.618 23.245	91.995 532.911 703.501	Saldo em 31 de dezembro de 2020 Adições/shualzações Depreciações *)	2.283.539 52.778 79.065 872.895 20.203 48.754 (303.412) (19.188) (49.950)	
	\$8,779 godo 1,687,560		23.352 287.786 782.685 1.687,560	Saldo em 31 de dezembro de 2021	2465037 43.503 23.600	(5.982) (5.98
NCE ("Nota de crédito à exportação") NCR: "Nota de Crédito Rural")		640.800 635.530 137.500 136.352	1,276,330 273,852	1) O montante de depreciação relativo às ter- custo de Formação	ras e terrenos for reclassificado para a rubrica	de ativos biológicos para composição
CRIA CERTIFICAD DE RECEDIFES DI INGUIE NCE L'INDEA de CERTIFICA à exportação") NCR "Nota de Credita Rural") Creditos de exportação ("Pré pagamento de exportação") "VisianAyor.	1	244 222	4 244 222		Terras e Maquinas e	Mavios e
TWEET-STO	1 837 223 1	409 949 3 395 116 3 386 981	747.827 5.418.088 118.800 1.568.520 11.716.536	Saldo om 31 de dezembro de 2019	1769.645 equipamentos imóveos 1769.645 130.051 45.999	embarcacóes Vesculos Tot 1.904.455 87 3.850.23
			Comolidado 2028 em	Adições/atualizações Depreciações "	858 085 45 624 90 616 (265 091) (18 078) (43 903)	95 768 2 675 1 092 76 (122 904) (313) 1450 28
Em moeda estrangeira		224 2025 2026	2027 dianto Total	Saldo em 31 de dezembro de 2020 Adermidadores	2.288.061 85.265 90.984 888.272 20.646 52.140	1.877,319 2,649 6364.03 1.861 4.600 964.51
RNDFS	11.952	1,875,648 2,906,112 1	11.952 159.970 37.612.256 46.253.007	Adors/atualizações Depreciações *** Basas	(304.922) (19.407) (54.714)	(125.190) (4.319) (508.59)
Bonds Créditos de exportação ("Pré-pagamento de exportação")	2.103.6		110.757 170.727 37.612.256 64 181.650	Saldo em 31 de dezembro de 2021 1) O montante de depreciação relativo as tem	ras e terremos for reclassificado para a mateira	1,748,008 2,730 4754 02 de ativos biológicos para composição
Dra recordà canderno				custo de formação No exercicio findo em 31 de dezembro de 21	ENRATI BEATO as e terenos foi reclassificado para a robrica 021, a Companha não está comprometida co	om contrato de arrendamento anida n
Creditos de espotitação intre-bigamento de espotitação (Elemento de espotitação (BACES - TUP) BACES - TUP CREA "Certácica" de Recebiveis do Agronação (N.C.R. ("Celado de Credito Busel") N.C.R. ("Celado de Credito Busel") Creditos de exportação ("Pré-bagamento de espotitação")	67,890 47,6 18,866 18,6 18,610 4,6 58,779 50,3	24 97,613 84,422 86 17,618 23,245	6.985 7.673 312 077 91.985 \$32.912 703 502 22 611 23.382 287.786 782 685	Pricate.		
BNDES - Selic	18.866 18.1 18.610 4.6 56.779 50.1	001 181 181.221 181.266		O saldo de contas a pagar de arrendament descontados pelas respectivas taxas de desco-	ro no exercicio Findo em 31 de dezembro d ntos são apresentados a segue	e 2021 mensurados a valor present
Agronegácio") NCE - "Nota de crénto à eurocardo")	1.607.560		1 687 560 1 276 330 273 852	Natureza dos contratos	Taxa mádia da Massimos	Controladora Consolidad
NCR ("Nota de Crédito Rural") Créditos de exportação ("Pré-pagamento		640.800 635.530 137.500 136.352		Matureza dos contratos Terras e terrenos Magunas e equipamentos	descorto % a.a. cl final	49 2.956.976 2.971.7 35 148.010 182.2
de exportação") Debentures	1,314.7	2,340,550 2,329,715	747.823 5.418.088	Maquinis e equipamentos Inóvesi Nanos e embarcações Vecusos	9,70 Dezembro/20	35 348.010 18.2 2 31 68.302 79.6 39 2.633.092 2.656 9
	1.851.695 1.435.3 1.863.647 3.538.5	509 3 415 172 3 390 530 146 11 403 568 11.683 412 8	747.823 5.418.088 122.342 1.576.194 11.791.442 293.069 39 188.450 75 973 092		11,39 Feverero/20 P5/94 Outubro/20	23 250 30 250 250 25
18.4. Abertura por moeda			le dezembro 11 de dezembro	1) Para determinação das taxas de desconto, 9 e prazos médios seme@antes aos contratos d	ioram obtidas cotações junto a instituições fina e arrendamento	
and and		310	de 2021 13.629 978 14.72 7.803	2) Referem-se aos vencimentos originais dos o A Companhia renovou a transação de subarre	oram obstan cotações junto a institucios sina e arendamento contanto, não consideram eventua- centatos e, portanto, não consideram eventua- nestamento de 2 (stos) navos, pelas menmas cu- averte a R\$40 255 na data da transição; effo na prevista. A transição está vigente desde- rencivação.	is cláusulas de renovação ndições anteriores, por um periodo de
Dolar dos Estados Unidos da América Cesta de moesas			65.972.300 58 145 087	dada a necessidade de manutenção operacio	aiente a RS40 253 na data da transação i efet onal prevista. A transação está vigente desde	uando apienas a substituição dos navi 8 de fevereiro de 2021 e 11 de maio
III.S. Custos de captação		_	75 007 79 628 629 77 (50 60)	A movimentação é apresentada a seguir	renovaças	Control of the Contro
O custo de capitação e amortizado com base	nas sigências dos cor	ntratos e taxa de juros efetiva	Consolidado	Saldo em 31 de dezembro de 2019		Controladore Consolidar 3 950 568 3 954 0 1 3 3 7 8 0
			Saldo a amortizar de dezembro 31 de dezembro	Accors Incorporação Baixas		1.463
Modelidade Sund: CRA e NCE		434.970 Amortização 173.964	de 2021 de 2020 261 006 colo 105	Pagamentos Apropriação de encargos financeiros (*)		(147 361) (148 63 (304 985) (824 24 479 369 486 28
Crecitos de exportação (* Pré-passemento d	e exportação ")	125.222 103.616 191.710 00.893 24.467 11.455 62.656 49.185	21.406 32.374 110.817 56.028 13.012 16.039	variação cambial Saldo em 31 de dezembro de 2020		5.112.747 5.191.76
Debensures BNDES (*IQE*) III Gurnos		24.467 11.455 62.658 49.185 18.147 16.999	18.473 40.611	Astições Bassas		
		857 174 436 112	1.168 1.422 421.062 385.342	Pagamentos Acentral do de encantos financiamos (*)		(5.982) (5.98 (990.880) (1.012.13 554.388 560.6
1 Imposto sobre operacióes financeras 18.6. Operações relevantes contratadas, 18.6. 1. Perapagamento de exportaçõe (° m. 10 de feveran de 2021. a Companha missionos contrato de pre-pagamento de com- 18.6. 48.7 88 m. a tata da transação com vem- que pode estar supeto a ajustes positivos o betermissãos masco para salicidarse es ori missiona de guera de releva estudia, a ser con 46.6.2. Emissão de Sustrana-ability-licitado 46.6.2. Emissão de Sustrana-ability-licitado 46.6	no exercicio			Pagamentos Apropriação de encargos financeiros ^{en} Variscão cambial Saldo em 31 de discrimbino de 2021 Circulante Não circulante Não circulante Li Em 31 de detembro de 2021 o montant circuladado em 31 de dezembro de 2020, comunidado em 31 de dezembro de 2020, comunidado		554.388 560.6 194.248 194.4 5.806.181 5.891 1 607.982 623.2 5.198.401 5.269.9
im 10 de fevereiro de 2021, a Companha	por meio de sua co	introlada Suzano Pulp and Papi a sustrotabilidade no walve	de US\$1 570 000 proportera a	Não circulante	is do 25 122 685 to control of the	507.982 623.21 5.198.401 5.269.9
158 481 768 na data da transação; com ven que pode estar sujeito à austes positivos o	omento em 6 (ses) as u negativos variando	nos e pagamento de taxa de jun de -2bps/+2bps por ano, dece	os trimestral de LIBOR mais 1,15% indendo do progresso em alcancar	consuldado em 31 de dezembro de 2020;	e de na 132 bas na controladora e no consi foi reclassificado para a rubrica de abvos bic	ilógicos para a composição do custo
determinados marcos para satisfazer as pri emissões de gases de efeito estufa, a ser cor	ncipais métricas de di firmado por um verfi	lesempenho ""KPIs" i relacionad cador externo independente	as a retirada de áqua industrial e	O compose your ride of a cambroling for your many in to a	descontados a valor presente, relativos ao pas	uvo de amendamento lesta divulgado
t 8.6.2. Emissão de Sustamability-linked Em 1 de julho de 2021, a Companha, por mi	Notes 2032 ("Notes no de sua controlada":	2032") Suzano Austria Gimbili ("Suzano	Austria"), emitiu Senior Notes valor	19.2 1 Valores reconhecidos no resultado A posição dos saidos é apresentada a seguir	do exercicio	
otal de US\$1 000 000 regunalente a R\$5 (8 280% a a 1, a serem pagos semestralmenti	05 500 na data da tr r nos dias 15 dos mes	ansação) com cupom (juros) de ses de janeiro e julho de cada an	3 125% a.a. (yield to maturity de o a partir de 15 de janeiro de 2022		31 de dezembro 31 de dezembro	31 de dezembro 31 de dezemb
s com vencimento em 15 de janeiro de 203, As Servor Notes possuem indicadores de p	erformance arribienta	is (*Rey Performance indicator	- KP(*) associados às metas de (i)	Ativos de curto prazo Ativos de baino velor	de 2021 de 2020 3.539 3.870	5.239 de 20
edução de internidade na castação de águ derança na Comparhia até o final de 202	a industrial e (ii) alcan ii. evidenciando o con	nçar 30% na representatividade riprometimento da Suzano com	de mumeres ocupando povição de o uso cassa vez mais eficiente dos	Ativos de bairo velor	2.402 5.879 3.941 9.749	3.413 12.11 8.652 19.5
ecursos natutais em suas operações e com o Nos termos da emissão da Senior Notes 20	rversidade 8 inclusão, 32, a partir de 16 de	julho de 2027 até a data de vi	cao de suas Metas de Longo Prazo ncimento, a taxa de juros a pagar	19.2.2. Fluxo projetado com infleção Os saldos comparativos do passivo de amér	ndarherto, do direto de uso, da despesa li	nanceva e da despesa de depteciac
montant de gines de rivino articla, a ser cor 18.2.1 (miscala de jurino albigini labelle de 18.2.1 (miscala de jurino albigini labelle de porta de la 18.1 (1000 000) reguiamente a 18.5 (100 000) reguiamente a 18.5	guer a il ompanhia fo o pelo menos 30 dias i	enies de 16 de julho de 2027, de antes de 16 de julho de 2027, de	cumpomento da meta de redução	considerando o efeito da inflação futura pro- apresentados a seguir	ndarhento, do direito de uso, da despesa li retada nos fluxos dos contratos de amendame	ento descontados pela taxa nominal
er caphacas da agua industrial para um vol alores realizados em 2025 e 2026. Em para a maestica am 12.5 parases	arrer menor ou igual a lelo a partir de 16 de	e julho de 2026 ate a data de v	ra, carcurado atraves da média dos encimiento, a tasa de juros a pagar a finisciano, a atramento sea			31 de dezembro 31 de dezemb de 2021 de 20
ontemação emitida pelo especialista extern	o pelo menos 30 das	antes de 16 de julho de 2026, ben de 2025, Alden de 2026,	do comprimento da meta de 30%	Fluxo real		
iu mais ue muineres en cargos de liderar lecunnes Framework, a Companhia comp	control or appears	anualmente no Relationo Anu-	conso cum o sustamantri; Cinted al de Sustantabilidade da Suzano	Fluxo real Directo de uso Passivo de arrendamento Encargos financeros		4.294.023 4 344 0 10 676 580 9 552 **
interdiginal de acordo com os principios pr As fantas constituirán phonos com	omulgados pela inter	na evierno: Estas sento Notes di national Capital Markets Associa place ti dis Companhia.	necessaries como suscelhability- tion	Fluxo inflecionado		5.893.194 5 191 2
unaco aoristo de arrollo com lo principios principios para As Notes comitituralo obrigaçons sensor e co 18.6.2. Erreczão de Sustaviasbility-limited Em 8 de setembro de 2021, a Companha a no vator total de US\$500 000 -equivalente - 7.70% a al., a serem pagos semestralmente	Notes 2028 ("Notes	2028*) larta furano durto a Grabiti est	rann Austria") om tu Sonor tisto	Pluxa enflecionedo Diento de uso Passaro de armedenante		5.691.916 4 730 13 11 903 938 10 547 23
no valor total de US\$500 000 equivalente a 7.70% a at la sesem parco, serre	R\$2 609 500 na dat	la da transação cuporo (uros) o	ie 2 50% a.a. lyeld to makinty de	Directo ide uso Passivo de amendamento Encargos financeros		(5,609.333) (4.974.973 6.294.605 (5.522.26
a m, a serem plagos semestralmente	unes +3 003 mes	and a semanting of the	a beam de, 13 the Life (5 th			

[B] - MYSE



NPJ nº 16 404 287/0001 55

31 de dezembro de 2021 31 de de: Alustado e

20 PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS

				C	onsolidado
				31 de dezemb	wo de 2021
	Tributarios e		Civeis, ambientais	Passivos	
	preyidencutrios	Trabalhistas	e imobiliário	contingentes	Total
Saldo no inicio do exercicio	476,070	217,180	50,348	2.709.253	3:452.871
Pagamento	(21,153)	(17,368)	(49,519)		(108,042)
Reversão	(5.807)	(105,366)	(9.249)	(14.712)	(135, 134)
Adicão	17,71B	88,777	79.245	4	185.740
Atuarzacão monetária	10.270	15,702	11,747		37.719
aldo de provisão	477.096	178 925	82 592	2.694.541	3 433 154
Desibutos rudiciais	(135.590)	(45.302)	(19.650)		(200 542)
taldo no final do exercico	241 506	133 633	67 847	265 463 C	1 222 612

Tota	Passivos contingentes	Civers, ambientais e amobilitanos	Trabalhistas	Tributários e previdenciários
3 500 50	4 9 x 4 3 3 2	64 83.	.2 (3)	492 413
(81 563		(14.618)	(43.783)	(23 162)
1293 761	(193.099)	(25.223)	(52 333)	(23 106)
101 950		17.337	64 053	20 560
39.44		7.975	22 104	9.365
3:452:87	2 709 253	50.368	217 180	476.070
106.016		13 4951	457 7800	1135 641)
3 205 40	1 4 153	46.871	159 400	340:429

		encladors		Consolidado
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Inbutános e previdenciános	7 135 628	P	7 539 938	145 14"
Rababistas	179.714	218 802	211.767	263 971
Civers, ambientais e implaliarios "	3,154 065	2.5 \$0.00	3 691 778	1 168 181
	10.479 407	141 151	11 443 483	2 R 4

20.2.1. Tributation e previdenciános
No exerciso findo em 31 de dezembro de 2021 a Companha possa 766 (selecentos e sessenta e sessi processos tributános e
previdencianos no total de 85.7 N-5 99.81/182 (selecentos e obersa e doss processos no total de 85.7 N-5 147 em 31 de dezembro de

21 PLANOS DE BENEFICIOS A EMPREGADOS

18 TAMOD DE BERTINON A DIMITICATION

18 TAMOD DE BERTINON A DIMITICATION

19 TAMOD DE BERTINON A DIMITICATION

19 TAMOD DE BERTINON A DIMITICATION

19 TAMOD DE BERTINON DE BERTINON DE BERTINON DE BERTINON DE BERTINON

19 TAMOD DE BERTINON DE BERTINON DE BERTINON

19 TAMOD DE BERTINON DE BERTINON DE BERTINON

19 TAMOD DE BERTINON DE BERTINON

19 TAMOD DE BERTINON

19 TAMOD



n* 16 404 287/0001 55

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2021

[B]'





	NOTAS EXPLICATIVAS	S DEMONSTRACE	DES FINANCEIR	5 - Exercicios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 en de provente concesta de constantamento.	
21.2. Planos de beneficios definidos	humanos nilemoses associdancia mártica e seo	um de vida adicionale	mente ao niano de	Data da Data da Valor iasto, Guarrida	bro de i
posentadoria complementar, sendo os valor	humanos oferecer assistência médica e seg es apurados por meio de cálculo atuatial	e reconhecidos no re	mente ao piano de sultado, conforme	Data da Data da Data da Valor justo Quantidac Quantida	e de op s em ab
detarianic a segur 21.2.1 Assistência medica				Properties	210
 Companhia garante cobertura de custos con posentaram até 1998 e até 2003 nas unidade 	n programa de assistência medica para dete is de Suzano, escritorio administrativo de Si	rminado grupo de es-l lo Paulo e Limeira e at	funcionános que se é 2007 na unidade	\$27001 40 April \$17002/2021 \$17002/2022 \$1850,122 \$1850,122 \$17002/2022 \$17002/2022 \$1850,122 \$1850,122 \$17002/2022 \$1850,122 \$17002/2022 \$1850,122 \$17002/2022 \$17002 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/2022 \$17002/	
lacares frem como para seus cônjuges e depen Para outro determinado crupo de exiluncioni	dentes até completar a insignidade linos que escepcionalmente por critério e	del-beração da Como	anhia, ou segundo	Page	210 758 8 3
ontérios e directos associados ao cumprimiento o Os primorpais riscos atuanais associados são (i)	da legislação pertinente, a Companhia asseç reducão da taxa de junos ral sobrevida super	jura o programa de ass nor ao previsto nas tab	istência médica uas de mortalidade	\$49.2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2021 0.1094/2022 0.109	3
21.2.1 Assistência médicia. A Companhia garante oberturas de custos con populariamente de la composita que mais entre de la composita que a dispensa de 1998 e al es podo en la custo de la composita del la compo	mento dos custos medicos aoma do espera	do		4P 2021 Abril 23/24 16/12/2021 03/04/2023 R\$54,81 4P 2021 Abril 23/24 16/12/2021 03/04/2023 R\$54,81 4P 2021 Abril 23/24 16/12/2021 01/04/2024 R\$54,81	10
A Companhia oferece o beneficio do seguro d Estada de seguiro de vida	e eda para determinado grupo de ex funci	onanos que se aposent	aram ate 2005 nas		5 415
unidades de Suzano e escritorio administrativo. Os principiais recos abuariais relacionados são. Il	dir São Paulo e que não optaram pelo plano I redução da taxa de junos e HI mortalidade	de aposentadoria com supenor à inperada	ppymentar	1: Valores erpressos em Reas 22.2: Plano de ações restritas	
21.2.3. Movimentação do passivo atuarial. As movimentações das obrigações atuariais pre	paradas com base em laudo atuanal estão a	presentadas a seguir		22.2. Plano de sobre reprinta- 22.2. Plano de sobre reprinta- tivo de la companio del la companio d	lestritasi
Saldo final em 31 de dezembro de 2019		Controlador 724.64	ra Consolidado	pario associa a quantoside de ações restritas outoripasas ao desempenho da Comparmia, que em 2021 noi em resqu geração de casa operacional e ESG. A quantidade de ações restritas é definida em termos financeiros, sendo (o as mer ostenom
luros sobre passivo atuanal		51 23 37 18	53.092	convertido em ações com base nos ultimos 60 pregões antecedentes a 31 de dezembro de 2021 da 5U283 ha 83. Aptis a medição das metas que ocorre 12 meses postenores a celebração do contrato, as ações restritas seri-	o autan
Contribuição funcionários			(88)	emedial amente condicionadas ao atrigimento das metas estabetecidas), pois não possuem penodo de carência rivesti actaviro, os hareaticidans da culturos desembativades ao possuelo de territuro de 36 finada e saistimases, diseate o escu-	nio no
Variação funcionários Variação cambial Beneficios pagos Saldo final em 31 de dezembro de 2020		.58.35	35768	connectivities as acon-	
auros sobre passivo atuanal Ganho atuanal		774.71 \$4.21 (117.35)	785 045 16 55.849 3) (119 642)	comerciagat as agos. Calso o beneficiono deciem a Companhia, antes do sermino do exercico Tscal de referência para a medição das m deprio a outroga de agos restirais. A costição do plante a preventada a sequir	rus, per
Genho atuarial Variação cambral					
Seneficios pagos Saldo final em 31 de dezembro de 2021		645.02	2) (46,131) 52 675,158	Programe de contrato Date de outorea de outorea outoreadat geries	02/01/2
21.2 4. Hipoteses atuariais económicas e la As principais hipoteses e dados biometricos util	ometincas cradini na elaboração dos calculos abressoros	for unsurant sets a sur-	W	Programs	02/01/0
	31 de des	mmbro	31 de dezembro de 2020		
Econòmicas		T. ASM.1	de 2020	De planois de oproces de apost Anniannas, por serem fiquedados em casa, tem o seu valor justo mensuado ao te- periodo, com base no metodo Mente Carlos (FMMCP). O valor pusto é murispecado pelo 158 Colenzado no periodo, o co 73% en 125% e o peperiodo do cenempenho da acto 5223 em respiso ais apóes de empresas do mesmo selaron di Saná	mino de salvana
Taxa de desconto nominal - plano médico e se Taxa de crescimento dos custos medicos esflação econômica Fatur de envedas intento	rguro de vida 8,8 3,21 0 e 24 enos 1,50 23 e 54 enos 2,51 55 e 79 enos 4,54	1% a.a.	7,16% a a 3,25% a a	75% e 125% e depende do desempenho da ação SUZB3 em relação às ações de empresas do mesmo setor no Brasil. O pagos de aches restritas considera as senundes promocas.	
Inflação econômica Fatur de envestes imento	0 a 24 aprel 1 S	1% a.a. 0 x 24	3,25% a a	n a expectativa de volatividade foi calculada para cada idata de exercicio, considerando o tempo remanescente par	comple
	25 a 54 enos. 2,50	25 3 54	anos 2 50% a a	O paivo de ações restritas considera as segurintes premissas a expectativa de violatidade foi calculada para cada tata de exercicio, considerando o tempo remanescente par periodo de aquinição e a violantidade historica dos retionos utilizando o modeto GARCH de executo de violatidado via a expectativa de vida media da acides fantalemas e opções de ação foi definida pelo pisão menanescente ate a via a expectativa de vida media da acides fantalemas e opções de ação foi definida pelo pisão menanescente ate a constituição de constituição de vida media da acides fantalemas e opções de ação foi definida pelo pisão menanescente ate a constituição de vida de vida de constituição de constituição de capacida de constituição de capacida de constituição de vida de constituição de capacida de constituição de capacida de capacida de constituição de capacida de capacidad de cap	Sata Jen
	55 a 79 anos. 4,50 Acima de 80 anos. 2,50	1% aa Acmade 80	7,16% a a 3,25% a a 3,25% a a 1,25% a a 1 aros 2,50% a a 1 aros 4,50% a a 1 aros 2,50% a a 1 aros 2,50% a a	PRINCE OF THE RESIDENCE OF THE PRINCE OF THE	
Biométricas Tátua de mortalidade geral Tátua de mortalidade de mitálidos		V-2000	AT-2000	intension in a operationa de dividendos foi definida com bate no lucio por ação historico da Companha, e invita taxa de press inédia pordendas here de risco selfizada foi a cuma pele de prios em Reas inspectates do DRI potenva abene que a em Reas inspectates do DRI potenva abene que a em Reas inspectates do DRI potenva abene que a em Reas inspectates que a tempo de la considera que a em Reas inspectados que a la capacida com a taxa de pueda, foi de de resola de media plante de acordo com o periodo de ajunção, y valentes composições que a considerados en Reconstituição esta apresentados a seguir de la considerados en Reconstituição esta apresentados a seguir de la considerados en Reconstituição esta apresentados a seguir de la considerados en Reconstituição esta de la considerado en Reconstituição de la composição de la considerado en Reconstituição de la considerado entre de la considerado en Reconstituição de la con	a no me
	1.00	APS 57 1% a.a.	1 00% a a	aberto, que e a meiPor base para comparação com a taxa de juros livre de nisco do mercado brasileiro. A taxa usada ide exercicio aftera de acordo com o período de aquinição.	ara cada
Outras vlade de aposentadona Composição familiar		if some	65 2004	Os valores correspondentes aos serviços recebidos e reconhecidos estão apresentados a segue	'ansa'r
Composção familiar	90% c	asados	90% casados em 4 ánus + veiho 100%	Passivo e	Resulta
Permanência no plano	Provinces & account	100%	100%	Patrimono liquelo Patrim 31 de 31 de 31 de	SHI OHY
2123 Anàlise de sensibilidade As anàlises de sensibilidade quantitativas em seguri	relação às hipoteses significativas para os	seguntes beneficios si	lo demonstradas a	dezembro dezembro dezembro dezembro dezembro dezembro	dezen de i
vegur	lava de descento Tos	sa de crescimento do: ,00%	s rustos medicos		1151
+0.50% -0.50%		200% 200%	R\$741 047 R\$(601 (54)	Pasters not concentre 1961.99 1951.35 [P4.8977 1951.35 [P4.8977 1951.35 1961.99 1951.35 [P4.8977 1951.35 1951.35 [P4.8977 1951.35	
21.2.6. Previsão de pagamentos e duração	média das obrigações			Total das despesas gerais e administrativas provementes	
Os pagamentos de beneficios esperados para terrioristrados a seguir					(156
Agamentos 2022		Assistênçia médica	e seguro de vida Iñ ñio	23. CONTAS A PAGAR DE AQUISIÇÃO DE ATIVOS E CONTROLADAS	
2023			61.550 64.373 67.191	Controladora e 31 de dezembro 31 d de 2021	onsolic e dezen
2025			47.191		de
demonstration a sequal Pagamentos 1023 1023 1023 1023 1023 1023 1024 1025 1026 102			50.125 294.479	Certificado de Recebiveis Imobiliános ("CRI")")	37
22. PAGAMENTO BASEADO EM ACÕES				Combinação de registico faceca ** 60.863	41
A Companha tem 3 rirési pianos de remuneraç Shares - PS''l e (i) Plano de apreciação do valor	ão de longo prazo baseados em ações, seno	lo I i Plano de acões fan	ntasmas i "Phantom	Facepa ** 40.863 Vale Rorestar Fundo de Investimento em Participações (*VFRP*) 405.863 405.865 405.865	
					403
				405.952	465 502
				405.952	465 502 101 400
				405.952	405 502 101 400 at house
				Circulante 405.953 The Advances 199,460 306.912 The Refere e a contix a paper infestionada, is cass combrodas em imperanre il-Asternikas, sisulalizata pelo PCA, il infestionada to reservo con Indio em 31 de depenho de 2021 21. Adaptando em manço de 2018, goir montante de 83.03 78, mediante papamento de 83.25 78.6 e o saldo	400 ajā liejus ternaties
				Circulante 405.953 The Advances 199,460 306.912 The Refere e a contix a paper infestionada, is cass combrodas em imperanre il-Asternikas, sisulalizata pelo PCA, il infestionada to reservo con Indio em 31 de depenho de 2021 21. Adaptando em manço de 2018, goir montante de 83.03 78, mediante papamento de 83.25 78.6 e o saldo	400 ajā liejus ternaties
				Circulante 405.953 The Advances 199,460 306.912 The Refere e a contix a paper infestionada, is cass combrodas em imperanre il-Asternikas, sisulalizata pelo PCA, il infestionada to reservo con Indio em 31 de depenho de 2021 21. Adaptando em manço de 2018, goir montante de 83.03 78, mediante papamento de 83.25 78.6 e o saldo	400 ajā liejus ternaties
				Circulante 405.953 The Advances 199,460 306.912 The Refere e a contix a paper infestionada, is cass combrodas em imperanre il-Asternikas, sisulalizata pelo PCA, il infestionada to reservo con Indio em 31 de depenho de 2021 21. Adaptando em manço de 2018, goir montante de 83.03 78, mediante papamento de 83.25 78.6 e o saldo	400 ajā liejus ternaties
e in actor instituta, liquidado em ações A carasterestos a octrimos de menunuação do 22 1. Famo de memoveração de longo paras para de la caracterista de la caracterista chare da ação com liquidado em actor chare da ação com liquidado em actor de la caracterista de la comercia de copdes de ações tantamas nom também outrogamos plamos de menunestação do De para ou ecalemento de experimento para com sez caracteristicas de cata plamo O valor da ações de memurados com bare na meculida qual de pregisa dos mês astrenos ambita do actor qual de pregisa dos mês astrenos ambita do actor ducidado para medio a tiememperimo de ações da ducidada para medio a tiememperimo de ações da de desta de actual de actual de pregistra de de desta de actual de actual de actual de de de d	e cada plano oferecido pela Companha, el (CPS o SART) Administração poixuems plano de remuner, e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e o oprano SAR, o beneficialos devela vineiro e lo orgo prano SAR o membro chares da os poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal participa de sa sopra dos vileiros 90 gives para o SAR, a membracação tambem com participa de sa sopra sopra a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca, ser canto distribuía de a diferencia membraca de a diferencia memb	alo divulgados a segur sção de longo paso a il r 5 % (cnco) do valor lo r 3 % conco do valor lo r anos para efetivar a i r panha como forma d s, a partir do dela de i poes a partir do fecham sidera o Fotel Shumhos lempo combinando o	trelado so preço da otal correspondevite agunsção da opção de retenção outorga, de acordo outorga de acordo des Retuen (*TSR*1, preço da ação para	Circulates Miscondinates Miscondin	400 aja lique rematies rço de 2 41, mei las no re parciale
er in adore restritas, liquidado em ações de caracteristos ao currendo de menunucição do 22.1. Para o de memuneração de longo paras para para de la composição de longo paras lações com liquidados em embres chave de lações com liquidados em embres a mest termino la composição de podres de ações fara faramas no maismotir em oproperso plantos de remuneração do para o de calentera de experimento para com as caracteristicas de catas planto com as caracteristicas de catas planto o valente da açõe de memunerações com para de calentera de catas planto com as caracteristicas de catas planto o valente da açõe de memunerações com para de calentera de esta calente para membra de catas para em de a temperações para para de calentera com a caracteristica de esta planto para de calentera com calentera de calentera de caracteristica de esta de esta de calentera de calentera	e cada plano oferecido pela Companha, el (CPS o SART) Administração poixuems plano de remuner, e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e o oprano SAR, o beneficialos devela vineiro e lo orgo prano SAR o membro chares da os poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal participa de sa sopra dos vileiros 90 gives para o SAR, a membracação tambem com participa de sa sopra sopra a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca, ser canto distribuía de a diferencia membraca de a diferencia memb	alo divulgados a segur sção de longo paso a il r 5 % (cnco) do valor lo r 3 % conco do valor lo r anos para efetivar a i r panha como forma d s, a partir do dela de i poes a partir do fecham sidera o Fotel Shumhos lempo combinando o	trelado so preço da otal correspondevite agunsção da opção de retenção outorga, de acordo outorga de acordo des Retuen (*TSR*1, preço da ação para	Circulates Miscondinates Miscondin	400 aja lique rematies rço de 2 41, mei las no re parciale
er in adore restritas, liquidado em ações de caracteristos ao currendo de menunucição do 22.1. Para o de memuneração de longo paras para para de la composição de longo paras lações com liquidados em embres chave de lações com liquidados em embres a mest termino la composição de podres de ações fara faramas no maismotir em oproperso plantos de remuneração do para o de calentera de experimento para com as caracteristicas de catas planto com as caracteristicas de catas planto o valente da açõe de memunerações com para de calentera de catas planto com as caracteristicas de catas planto o valente da açõe de memunerações com para de calentera de esta calente para membra de catas para em de a temperações para para de calentera com a caracteristica de esta planto para de calentera com calentera de calentera de caracteristica de esta de esta de calentera de calentera	e cada plano oferecido pela Companha, el (CPS o SART) Administração poixuems plano de remuner, e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e o oprano SAR, o beneficialos devela vineiro e lo orgo prano SAR o membro chares da os poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal participa de sa sopra dos vileiros 90 gives para o SAR, a membracação tambem com participa de sa sopra sopra a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca, ser canto distribuía de a diferencia membraca de a diferencia memb	alo divulgados a segur sção de longo paso a il r 5 % (cnco) do valor lo r 3 % conco do valor lo r anos para efetivar a i r panha como forma d s, a partir do dela de i poes a partir do fecham sidera o Fotel Shumhos lempo combinando o	trelado so preço da otal correspondevite agunsção da opção de retenção outorga, de acordo outorga de acordo des Retuen (*TSR*1, preço da ação para	Circulates Miscondinates Miscondin	400 aja lique rematies rço de 2 41, mei las no re parciale
er in adore restritas, liquidado em ações de caracteristos ao currendo de menunucição do 22.1. Para o de memuneração de longo paras para para de la composição de longo paras lações com liquidados em embres chave de lações com liquidados em embres a mest termino la composição de podres de ações fara faramas no maismotir em oproperso plantos de remuneração do para o de calentera de experimento para com as caracteristicas de catas planto com as caracteristicas de catas planto o valente da açõe de memunerações com para de calentera de catas planto com as caracteristicas de catas planto o valente da açõe de memunerações com para de calentera de esta calente para membra de catas para em de a temperações para para de calentera com a caracteristica de esta planto para de calentera com calentera de calentera de caracteristica de esta de esta de calentera de calentera	e cada plano oferecido pela Companha, el (CPS o SART) Administração poixuems plano de remuner, e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e o oprano SAR, o beneficialos devela vineiro e lo orgo prano SAR o membro chares da os poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal participa de sa sopra dos vileiros 90 gives para o SAR, a membracação tambem com participa de sa sopra sopra a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca, ser canto distribuía de a diferencia membraca de a diferencia memb	alo divulgados a segur sção de longo paso a il r 5 % (cnco) do valor lo r 3 % conco do valor lo r anos para efetivar a i r panha como forma d s, a partir do dela de i poes a partir do fecham sidera o Fotel Shumhos lempo combinando o	trelado so preço da otal correspondevite agunsção da opção de retenção outorga, de acordo outorga de acordo des Retuen (*TSR*1, preço da ação para	Circulates Miscondinates Miscondin	400 aja lique rematies rço de 2 41, mei las no re parciale
er in adore restritas, liquidado em ações de caracteristos ao currendo de menunucição do 22.1. Para o de memuneração de longo paras para para de la composição de longo paras lações com liquidados em embres chave de lações com liquidados em embres a mest termino la composição de podres de ações fara faramas no maismotir em oproperso plantos de remuneração do para o de calentera de experimento para com as caracteristicas de catas planto com as caracteristicas de catas planto o valente da açõe de memunerações com para de calentera de catas planto com as caracteristicas de catas planto o valente da açõe de memunerações com para de calentera de esta calente para membra de catas para em de a temperações para para de calentera com a caracteristica de esta planto para de calentera com calentera de calentera de caracteristica de esta de esta de calentera de calentera	e cada plano oferecido pela Companha, el (CPS o SART) Administração poixuems plano de remuner, e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e o oprano SAR, o beneficialos devela vineiro e lo orgo prano SAR o membro chares da os poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal participa de sa sopra dos vileiros 90 gives para o SAR, a membracação tambem com participa de sa sopra sopra a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca, ser canto distribuía de a diferencia membraca de a diferencia memb	ació divulgados a seguir ação de longo pisaro ala ir 5% (concol do valor fo tá ano para efetivar a i ropalina como fungamento pos a partir da data de - igos a partir da data de - loren combinando o las com bates no fungamento a so com bates no esta a com bates no esta e empregarico na data e empregarico na data e empregarico na data e prato de carência o b is contrário	trelado ao preço da stal carrespondente aguncião da socião de interção sunorga. de acordo sento do ultimo da der Aleum I-TSR*1 preço da ação para ção da cotação sas do pagamento feo seneficiarso pende o seneficiarso pende o seneficiarso	Circulates Miscondinates Miscondin	400 aja lique rematies rço de 2 41, mei las no re parciale
er in adore restritas, liquidado em ações de caracteristos ao currendo de menunucição do 22.1. Para o de memuneração de longo paras para para de la composição de longo paras lações com liquidados em embres chave de lações com liquidados em embres a mest termino la composição de podres de ações fara faramas no maismotir em oproperso plantos de remuneração do para o de calentera de experimento para com as caracteristicas de catas planto com as caracteristicas de catas planto o valente da açõe de memunerações com para de calentera de catas planto com as caracteristicas de catas planto o valente da açõe de memunerações com para de calentera de esta calente para membra de catas para em de a temperações para para de calentera com a caracteristica de esta planto para de calentera com calentera de calentera de caracteristica de esta de esta de calentera de calentera	e cada plano oferecido pela Companha, el (CPS o SART) Administração poixuems plano de remuner, e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e o oprano SAR, o beneficialos devela vineiro e lo orgo prano SAR o membro chares da os poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal participa de sa sopra dos vileiros 90 gives para o SAR, a membracação também com participa de sa sopra sopra a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca, ser canto distribuía de a diferencia membraca de a diferencia	aboldivirigados a seguir ección de longo picaro al y 5% (cincol do valor for utilizado para efetivar a i regionale como ligra efetivar a i no, a partir da data de pose a apertro for abraida interpos combinando o las com bate na sana de coma repocución de come propueda por contrato.	trelado so preço da sola correspondente aguncia da osção le intenção outorga: de acordo outorga: de acordo outorga: de acordo outorga: de acordo perço da ação para cão da cotada do do acordo o pagamento. No sereficiáno pende o 31 de dezembro.	Coulomb All Secretaries If Michinery a compare graphy enformation is used to combinate any superior inflamental and unlike price PCA. 1988 If Michinery a compare graphy enformation is used to combinate any superior inflamental and unlike price PCA. 1988 If Michinery and PCA application of the Compare graphy and increased any at a did data on pagements of the ISEA 88 or unlike an unarranged point PCA, application graphy and increased any at a did data on pagements committed and unlike any point PCA. 2014 and point PCA application of the Compare graphy and increased any attempts of the Compare graphy and increased any attempts of the Compare graphy and any attempts and attempts are desirable graphy and any attempts and attempts attempts and attempts and attempts and attempts and attempts attempts and attempts attem	400 aja lique rematies rço de 2 41, mei las no re parciale
er in action resistant, loquidation en applica- participation and control and control and control and control 22.1. Name de membrance de following resistant production and control and co	e cada plano oferecido pela Companha, el (CPS o SART) Administração poixuems plano de remuner, e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e o oprano SAR, o beneficialos devela vineiro e lo orgo prano SAR o membro chares da os poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal participa de sa sopra dos vileiros 90 gives para o SAR, a membracação também com participa de sa sopra sopra a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca, ser canto distribuía de a diferencia membraca de a diferencia	aboldiviligados a seguir escalo de longo picaro al y 5% Concolido istor to como como como como como como como como	trelado so preço da oraz correspondente aquisida da oscia de retercida de retercida osuporga, de acordo enento do ultoro da der Retura ITSR1, preço da açia pua do pajarrento No peneficiano pende o de pajarrento No peneficiano pende o 31 de descembro de 2020 occes am abres.	Coulomb 1 Reference a contra, a pager reformation in casas commissions em imperioran inflamentalism at autoritate prime PCA. 1 Reference as contra a pager reformation in casas commissions em imperioran inflamentalism at autoritate prime PCA. 1 Reference as contra a pager reformation de 2021. 2 Reference as contra a pager reformation de 2021. 2 Reference as contra a page a page a contra a contra a a de data em pagemento com enciremento em enciremento per manda de 2022. 2 Reference as contra a page a compaña a page a contra a de data em pagemento com enciremento de 2022 pagemento de 2022 page a page a reformation a page a contra a de data em pagemento com enciremento de 2022 pagemento de 2022 page a contra a c	400 api lique termanen (co de 2 de 1, mei de no mi parcuelo forneción forneción de em 1 de deze
er in "don ventrals foundation en "don't er in "don ventrale de la linge in autorità del proprieta del la linge de la linge del la linge del proprieta del la linge del la linge del la linge del la linge del proprieta del la linge del la linge del la linge del la linge del proprieta del la linge del la linge del la linge del la linge del proprieta del la linge del la	e cada plano oferecido pela Companha, el (CPS o SART) Administração poixuems plano de remuner, e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e on plano SAR, o beneficialos devela vineiro e o oprano SAR, o beneficialos devela vineiro e lo orgo prano SAR o membro chares da os poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal poderen viavas de 3.1 telis aré 5 (cincio cal participa de sa sopra dos vileiros 90 gives para o SAR, a membracação também com participa de sa sopra sopra a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca ser canto distribuía de a diferencia membraca, ser canto distribuía de a diferencia membraca de a diferencia	acidiselgados a seguri ecalo de longo pisaro al er 5% formol dos valor e la sino para efermol dos valor e la sino para efermo como formo di propiento como formo di gostia parter do ferham- solma o final forma de la porta parter do ferham- solma o final forma de la porta parter do ferham- nota com base na di acidi com base na di acidi com base na di prazio de calefocali o la comitazio. 3 1 de dezembro de 2021 Constitulo de la 5 172 554 5 186 555 5 186 55	trelado ao preço da stal correspondente signistico da social entreccia entre como entre de silvente de silveno da deri Return I TSR". Perco da cida cotação da cotação das 10 da ações SUA de semento de 2010 octobre em acredo da 17 70 364 17 70 364 17 70 364 17 70 364	Coulomb 1 Reference a contra, a pager reformation in casas commissions em imperioran inflamentalism at autoritate prime PCA. 1 Reference as contra a pager reformation in casas commissions em imperioran inflamentalism at autoritate prime PCA. 1 Reference as contra a pager reformation de 2021. 2 Reference as contra a pager reformation de 2021. 2 Reference as contra a page a page a contra a contra a a de data em pagemento com enciremento em enciremento per manda de 2022. 2 Reference as contra a page a compaña a page a contra a de data em pagemento com enciremento de 2022 pagemento de 2022 page a page a reformation a page a contra a de data em pagemento com enciremento de 2022 pagemento de 2022 page a contra a c	400 api lique termanen (co de 2 de 1, mei de no mi parcuelo forneción forneción de em 1 de deze
er in action restricts. Equivation me applica- particles and a second control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the period of the control of t	er dat jane derecció peu Conquenta eje (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener de (2776 - SAP). Administração de seguido pou plande plande el (2776 - SAP). Administração de seguido pou plande plande el (2776 - SAP). Administração plande el mener de (2776 - SAP).	acido disulgados a seguir acido de longo prazo al er 5% como dos sabos foi su anos para efermo dos sabos foi su anos para efermo dos sabos foi propienta como forma di opora a parter do fechara official filmenhos lempos de desenvolvados por a parte do fechara da com bata en al su com bata en al su com bata en al en empresa de carencia o 2 no combato de 2021. 13 de dezembro de 2021. 13 de dezembro de 2021. 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343	irelado ao preço da cua contra composito de acordo de intercado contra de acordo centra de	Coulomb 1 Reference a contra, a pager reformation in casas commissions em imperioran inflamentalism at autoritate prime PCA. 1 Reference as contra a pager reformation in casas commissions em imperioran inflamentalism at autoritate prime PCA. 1 Reference as contra a pager reformation de 2021. 2 Reference as contra a pager reformation de 2021. 2 Reference as contra a page a page a contra a contra a a de data em pagemento com enciremento em enciremento per manda de 2022. 2 Reference as contra a page a compaña a page a contra a de data em pagemento com enciremento de 2022 pagemento de 2022 page a page a reformation a page a contra a de data em pagemento com enciremento de 2022 pagemento de 2022 page a contra a c	400 api lique termanen (co de 2 de 1, mei de no mi parcuelo forneción forneción de em 1 de deze
er in action restricts. Equivation me applica- particles and a second control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the period of the control of t	er dat jane derecció peu Conquenta eje (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener de (2776 - SAP). Administração de seguido pou plande plande el (2776 - SAP). Administração de seguido pou plande plande el (2776 - SAP). Administração plande el mener de (2776 - SAP).	acido disulgados a seguir acido de longo prazo al er 5% como dos sabos foi su anos para efermo dos sabos foi su anos para efermo dos sabos foi propienta como forma di opora a parter do fechara official filmenhos lempos de desenvolvados por a parte do fechara da com bata en al su com bata en al su com bata en al en empresa de carencia o 2 no combato de 2021. 13 de dezembro de 2021. 13 de dezembro de 2021. 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343	irelado ao preço da cua contra composito de acordo de intercado contra de acordo centra de	Conclusion See Section 2015 11 Inferiors a contra a page referended in casa combinate in impressor Attention, intuitizate print PCA. 12 Adjusted in many of 27th page referended in 15 de aprimeto de 2011 2 Adjusted in many of 27th page referended in 15 de aprimeto de 2011 2 Adjusted in many of 27th page referended in 25th page referende	400 aja higun rematies reco de 2 41, mei as no ri parciel rine e po do em : de deze 63584 ; no mor Ordinia.
er in "don entrata l'oputation en upor processione de l'accessione de l'accessione de processione de l'accessione de l'accessione de l'accessione de l'accessione de l'accessione de processione de l'accessione d	er dat jane derecció peu Conquenta eje (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener de (2776 - SAP). Administração de seguido pou plande plande el (2776 - SAP). Administração de seguido pou plande plande el (2776 - SAP). Administração plande el mener de (2776 - SAP).	acido disulgados a seguir acido de longo prazo al er 5% como dos sabos foi su anos para efermo dos sabos foi su anos para efermo dos sabos foi propienta como forma di opora a parter do fechara official filmenhos lempos de desenvolvados por a parte do fechara da com bata en al su com bata en al su com bata en al en empresa de carencia o 2 no combato de 2021. 13 de dezembro de 2021. 13 de dezembro de 2021. 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343 1,306.343	irelado ao preço da cua contra composito de acordo de intercado contra de acordo centra de	Coulomb 1 Reference a contax a pagar reformadas às casa combrodas em imperator inflaemania, intuitalista primi PCA. Mel condiante de la contracta de la cont	400 apa liquin rematies reco de 2 41, mei alas no re parciel fornecer recodo do em de deze Ordini de Ordini De Ordini
er in action restricts. Equivation me applica- particles and a second control of the control of the control of the control of the control of the control of the control of the period of the control of t	er dat jane derecció peu Conquenta eje (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener necessor de (2776 - SAP). Administração pouver plande el mener de (2776 - SAP). Administração de seguido pou plande plande el (2776 - SAP). Administração de seguido pou plande plande el (2776 - SAP). Administração plande el mener de (2776 - SAP).	aco divisigatino a sequiri ação de longo param a tra- tiga de la composição de la composição e de la composição de la composição por a parter do dista de composição de propriama como foral Devenhou foral de la composição de la composição de propriado de la composição de la composição de propriado de la composição de la composição de la composição de la composição de la composiç	renlado ao preço da anta correspondente apuntado da opola que produce de acrodo en entrecido per acesa de acrodo en entrecido per acesa de acesa de acesa 31 de decembro de 7020 consecuente 37 % 32 1 1 1 2 1 2 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	Coulomb 1 Reference a contax a pagar reformadas às casa combrodas em imperator inflaemania, intuitalista primi PCA. Mel condiante de la contracta de la cont	400 apa liquis remaines reco de 2 41, mei as no m parcial reference recodo do em de deze de deze Ordina de
er in action receivable. Vocadation en april 22.1. Fixero de membresse de formes produces produces de la companio de la companio de produces de la companio de la companio de produces	er cata plano referencio pera Compenna e per (CYTES AMP) Alformentación protesses plano de mesen- en capacida SEL perior portesses plano de mesen- en capacida SEL perior portes de la compensa de la compensa del perior portes de la compensa de la compensa de la compensa del perior portes seus de la cita perior portes se compensa de perior portes de la compensa de la compensa de perior portes de la compensa de la compensa de perior portes de la compensa de perior portes de perior porte de perior porte de perior portes de perior porte de perior portes de	to disciplative a vegorial control process of the control process of	imitado so preço da torrespondente signista da mode signista da mode mentro do ultimo da el como mentro do ultimo da el como pero da el como de Alba do pagamento leo de accessiva do pagamento de accessiva do pagamento de accessiva de acce	Coulomb 1 Petrone a contra, a pager reformation in case commission em impressor inflamentalis intuitation prime PCA. 1 Petrone a contra, a pager reformation in case commission em impressor inflamentalis intuitation prime PCA. 1 Petrone a contra de contra de contra	400 apa liquis remaines reco de 2 41, mei as no m parcial reference recodo do em de deze de deze Ordina de
er in action restricts. Equivation or subject in action principal and action of the company of t	er cata plano referencio pera Compenna e per (CYTES AMP) Alformentación protesses plano de mesen- en capacida SEL perior portesses plano de mesen- en capacida SEL perior portes de la compensa de la compensa del perior portes de la compensa de la compensa de la compensa del perior portes seus de la cita perior portes se compensa de perior portes de la compensa de la compensa de perior portes de la compensa de la compensa de perior portes de la compensa de perior portes de perior porte de perior porte de perior portes de perior porte de perior portes de	to disciplative a vegorial control process of the control process of	reliado ao preço da compodente de compodente de compodente de compodente de compodente de composito de composito de composito de accesa de composito d	Coulomb A constant A constan	400 apt lequi- mental lequipment of the control of
er in action restricts. Equipation en april 27.1. Fixer de membrane de la foregrane april 27. Fixer de membrane de la foregrane de la foregrane production en actività en emphrane chaire de production en actività de membrane chaire de production en actività de la foregrane de la membrane de production en actività de la membrane de la membrane production en actività de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la me	er odes plans orderedo pera Compensa e per (CYTY = SAPT) Afforminação provimes plans de memor impresso SAB, perimo provimes plans de la memor impresso SAB, perimo provimento para de la perimo impresso SAB, perimo provimento para de la memor impresso SAB, perimo provimento para de la memor impresso SAB, perimo para de la memor impresso SAB, perimo saba de la perimo saba de la memor impresso de la memor im	also disciplants a require description as capacitation description and an activation and activation activation and activation activation activation and activation activat	imitado so preço da total correspondente reportado da recisio de acomo de acomo de acomo de acomo de acomo de acomo de acomo de acomo de acomo de aco	Coulomb A constant A constan	400 apt lequi- mental lequipment of the control of
er in action restricts. Equipation en april 27.1. Fixer de membrane de la foregrane april 27. Fixer de membrane de la foregrane de la foregrane production en actività en emphrane chaire de production en actività de membrane chaire de production en actività de la foregrane de la membrane de production en actività de la membrane de la membrane production en actività de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la me	er als plane operation peut Comportus en (1774 - SAAT) Alfornierische Douwer Befreit und einem versichte promption SAR betreiten Befreit und einem versichten promption SAR betreiten der versichten promption SAR betreiten Befreit (1774 - SAAT) Anderstellt und der SART (1774 - SART) Anderstellt und der SART (1774 - SART	also disclopation is required to expect the form of the composition of	melado ao prepo da note componente de componente de acuado de acua	Conductor 1 Pedicense a construir a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalism at autoritate prime PCA. 1 Pedicense a construir a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalism at autoritate prime PCA. 1 Pedicense a construir a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalism at autoritate prime PCA. 2 Pedicense a construir a co	400 apa lequis remaines recorde 2 de 2
er in action restricts. Equipation en april 27.1. Fixer de membrane de la foregrane april 27. Fixer de membrane de la foregrane de la foregrane production en actività en emphrane chaire de production en actività de membrane chaire de production en actività de la foregrane de la membrane de production en actività de la membrane de la membrane production en actività de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la me	er als plane operation peut Comportus en (1774 - SAAT) Alfornierische Douwer Befreit und einem versichte promption SAR betreiten Befreit und einem versichten promption SAR betreiten der versichten promption SAR betreiten Befreit (1774 - SAAT) Anderstellt und der SART (1774 - SART) Anderstellt und der SART (1774 - SART	also disclopation is required to expect the form of the composition of	melado ao prepo da note componente de componente de acuado de acua	Conductor 1 Pedicense a construir a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalism at autoritate prime PCA. 1 Pedicense a construir a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalism at autoritate prime PCA. 1 Pedicense a construir a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalism at autoritate prime PCA. 2 Pedicense a construir a co	400 apa lequis remaines recorde 2 de 2
er in action entrette, foundation en april 22.1. Fixero de minimistración de foreign action production de la constitución de la constitución production entrette de la constitución production de la minimistración production de la constitución production production de la constitución productión production producti	er als plane operation peut Comportus en (1774 - SAAT) Alfornierische Douwer Befreit und einem versichte promption SAR betreiten Befreit und einem versichten promption SAR betreiten der versichten promption SAR betreiten Befreit (1774 - SAAT) Anderstellt und der SART (1774 - SART) Anderstellt und der SART (1774 - SART	also disclopation is required to expect the form of the composition of	melado ao prepo da note componente de componente de acuado de acua	Coulomb 1 in Reference a communicación para propriedo para l'activa propriedo para propriedo para propriedo para propriedo para para propriedo para para propriedo para para para para para para para par	400 apa liquis de la compania del compania de la compania del compania de la compania del compani
er in action restricts. Equipation en april 27.1. Fixer de membrane de la foregrane april 27. Fixer de membrane de la foregrane de la foregrane production en actività en emphrane chaire de production en actività de membrane chaire de production en actività de la foregrane de la membrane de production en actività de la membrane de la membrane production en actività de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la me	er als plane operation peut Comportus en (1774 - SAAT) Alfornierische Douwer Befreit und einem versichte promption SAR betreiten Befreit und einem versichten promption SAR betreiten der versichten promption SAR betreiten Befreit (1774 - SAAT) Anderstellt und der SART (1774 - SART) Anderstellt und der SART (1774 - SART	also disclopation is required to expect the form of the composition of	melado ao prepo da note componente de componente de acuado de acua	Coulomb 1 in Reference a communicación para propriedo para l'activa propriedo para propriedo para propriedo para propriedo para para propriedo para para propriedo para para para para para para para par	400 apa liquis de la compania del compania de la compania del compania de la compania del compani
er in action restricts. Equipation en april 27.1. Fixer de membrane de la foregrane april 27. Fixer de membrane de la foregrane de la foregrane production en actività en emphrane chaire de production en actività de membrane chaire de production en actività de la foregrane de la membrane de production en actività de la membrane de la membrane production en actività de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la me	er ode plan ordered peu Compensa en el casa plan o referedo peu Compensa el profession de memor a (CTYP & MAT) differentización promienta plan de memor a proposa CAL petrolera de peut a productiva de la casa peud promiento su objeto y compensa en el casa plan de la casa peud promiento su objeto y compensa en el casa peud por la casa de la presenta de la casa de la casa peud por la casa de la presenta de la casa de la casa de la casa peud por la casa de la peud de la casa de l	also disclopation is required to expect the form of the composition of	reliado ao preco da trata correspondente de secuciones de	Coulomb 1 in Reference a communicación para propriedo para l'activa propriedo para propriedo para propriedo para propriedo para para propriedo para para propriedo para para para para para para para par	400 apa liquis de la compania del compania de la compania del compania de la compania del compani
er in action restricts. Equipation en april 27.1. Fixer de membrane de la foregrane april 27. Fixer de membrane de la foregrane de la foregrane production en actività en emphrane chaire de production en actività de membrane chaire de production en actività de la foregrane de la membrane de production en actività de la membrane de la membrane production en actività de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la me	er als plan ordered peut Compensu en et als plan ordered peut Compensu et al. (1747 % SAR7) Alfornierskap Douwer plan de memor peut ordered peut or	the discipline a vegure to the property of the control of the cont	reliado ao preço da composição de la composição de la codo de la c	Coulomb 1 in Reference a communicación para propriedo para l'activa propriedo para propriedo para propriedo para propriedo para para propriedo para para propriedo para para para para para para para par	400 apa liquis de la compania del compania de la compania del compania de la compania del compani
er in action restricts. Equipation en april 27.1. Fixer de membrane de la foregrane april 27. Fixer de membrane de la foregrane de la foregrane production en actività en emphrane chaire de production en actività de membrane chaire de production en actività de la foregrane de la membrane de production en actività de la membrane de la membrane production en actività de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la membrane de la membrane de production de la membrane de la membrane production de la me	er ode plan or preventi pera Compensa eje (1774 - 1487) Afformentación provventi plan de menero nesposo SEL priema plan de menero nesposo SEL priema plan de menero nesposo SEL priema plan de porte de	also divolgation is emportant assigned for from powers as a support of the control of the contro	relation on person data correspondente de la decidio de la decidio de la decidio del del del decidio del	Coulomb 1 in Reference at context, all pages reformedable. A casas combination em Propressor / Maternahalis intuitalistate prints PCA. 1 in Reference at context, all pages reformedable. A casas combination em Propressor / Maternahalis intuitalistate prints PCA. 1 in Reference at context all pages reformedable in Coulomb (2012). 2 in Coulomb (2012) and coulomb (2012)	400, apa legun de companya de
er in action entrette, foundation en april 22.1. Fixero de minimistración de foreign action production de la constitución de la constitución production entrette de la constitución production de la minimistración production de la constitución production production de la constitución productión production producti	er ode plans orwends peu Congenna en (1774 - 1487) Alternatives pouvers plans de meiner angenat SAB, service dos deves avent angenat SAB, service dos deves avent er language peut avent er language	ago di si longo paran ai gego di la fongo paran ai geo di la fongo paran ai georo formo di perantino di la fongo para a paran di la fongo para a paran di la fongo para ai georo di la fongo paran ai georo di la fongo parantino di la fongo p	reliado ao preco da composición de la composición de la colonidad de la coloni	Condents 1 Peter ser a contar, a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 1 Peter ser a contar, a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 1 Peter ser a contar, a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 2 Peter ser a contar a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 2 Peter ser a contar a pager reformation em impressor in a dud dut em pagemental contrar contrarecturement em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalismentalis em contrarecturementalismen	400 apt legan service de 2 de 1, mei
er in action entrette, foundation en april 22.1. Fixero de minimistración de foreign action production de la constitución de la constitución production entrette de la constitución production de la minimistración production de la constitución production production de la constitución productión production producti	er ode plan or preventi pera Comprensa per (747 * SAPT) Alforderricke, protesser plante de memer- parapara SEE, preventi can deven avent preventi can de la compressión de la compressión preventi can preventi can de la compressión preventi can pr	do dividipilen e require de feno passa aix que de feno passa aix que de feno passa aix que de feno passa aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos passa pas	relation on preparation of the compression of the c	Condents 1 Peter ser a contar, a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 1 Peter ser a contar, a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 1 Peter ser a contar, a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 2 Peter ser a contar a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 2 Peter ser a contar a pager reformation em impressor in a dud dut em pagemental contrar contrarecturement em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalismentalis em contrarecturementalismen	4800 api la
er in action entrette, foundation en april 22.1. Fixero de minimistración de foreign action production de la constitución de la constitución production entrette de la constitución production de la minimistración production de la constitución production production de la constitución productión production producti	er ode plan or preventi pera Comprensa per (747 * SAPT) Alforderricke, protesser plante de memer- parapara SEE, preventi can deven avent preventi can de la compressión de la compressión preventi can preventi can de la compressión preventi can pr	do dividipilen e require de feno passa aix que de feno passa aix que de feno passa aix que de feno passa aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos passa pas	relado so preco de la composición del la composición de la composición del la composici	Condents 1 Peter ser a contar, a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 1 Peter ser a contar, a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 1 Peter ser a contar, a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 2 Peter ser a contar a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 2 Peter ser a contar a pager reformation em impressor in a dud dut em pagemental contrar contrarecturement em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalismentalis em contrarecturementalismen	4800 api la
er in action entrette, foundation en april 22.1. Fixero de minimistración de foreign action production de la constitución de la constitución production entrette de la constitución production de la minimistración production de la constitución production production de la constitución productión production producti	er ode plan or preventi pera Comprensa per (747 * SAPT) Alforderricke, protesser plante de memer- parapara SEE, preventi can deven avent preventi can de la compressión de la compressión preventi can preventi can de la compressión preventi can pr	do dividipilen e require de feno passa aix que de feno passa aix que de feno passa aix que de feno passa aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos passa pas	relado so preco de la composición del la composición de la composición del la composici	Condents 1 Peter ser a contar, a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 1 Peter ser a contar, a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 1 Peter ser a contar, a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 2 Peter ser a contar a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 2 Peter ser a contar a pager reformation em impressor in a dud dut em pagemental contrar contrarecturement em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalismentalis em contrarecturementalismen	400 all house of the control of the
er in action entrette, foundation en april 22.1. Fixero de minimistración de foreign action production de la constitución de la constitución production entrette de la constitución production de la minimistración production de la constitución production production de la constitución productión production producti	er ode plan or preventi pera Comprensa per (747 * SAPT) Alforderricke, protesser plante de memer- parapara SEE, preventi can deven avent preventi can de la compressión de la compressión preventi can preventi can de la compressión preventi can pr	do dividipilen e require de feno passa aix que de feno passa aix que de feno passa aix que de feno passa aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos pas en el centra de la companio de feno aix anos passa pas	relado so preco de la composición del la composición de la composición del la composici	Condents 1 Peter ser a contar, a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 1 Peter ser a contar, a pager reformation in casa commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 1 Peter ser a contar, a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 2 Peter ser a contar a pager reformation in 1 or commission em impressor inflamentalis intuitiva prime PCA. 2 Peter ser a contar a pager reformation em impressor in a dud dut em pagemental contrar contrarecturement em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalis em contrarecturementalismentalis em contrarecturementalismen	4800 api la
er in action entrette, foundation en april 22.1. Fixero de minimistración de foreign action production de la constitución de la constitución production entrette de la constitución production de la minimistración production de la constitución production production de la constitución productión production producti	er ode plano reviendo pera Compensa que (1774 - 1487) Alfornerio (17	also divisipation is emporable as emporable as graphic plant and approximate as properties of the prop	relado so preco da falla componente de la componente de l	Coulomb All Accordance All Accordance All Accordance All Inferiors a compare a pagain reformation in cases committed an emperature inferential, at its all size pills (PA - 1) and a size of the page of the p	400 de 2 de decembra de la composição de 2 de decembra de la composição de 2 de decembra de la composição de la
er in action entrettal, foundation en april 22.1. Fixero de minerareza de foregre actual production entrettal de la companio de production entrettal de la companio de production entrettal pr	er ode plan or preventi prev Comprens a pri (77% * SAPT) Affirmentación proviente plan de memor a proposa SAB, partire plan de la memor a proviente de la compressa de la comprensión de l	also dividigation is emportant assumed to a second for the control of the control	relatio as prend di relatio as prend di relatio di sectione di relatione di relati	Condents 1 Reference at contain a pager referenciado à cuasi combroda em Prepriedor Africando de La Conferenciado o reference de Pago de Conferenciado o referencia forma de la composição de conferencia do la conferencia de la conferencia del conferencia de la conferencia de la conferencia de la conferencia de la conferencia del conferencia de la conferencia del confere	400 all house parties of the control



[B] WARN SO HYSE



A Companha, propole a distribução de devidendos supercores aos devidendos maimos obrigatórios, conforme previsto em se Estando Social em quas para o exencio Frido em 11 de decembro de 2021 da 556 889 dissipación como reservia eletinada distribução de defectados. Conforme divolgados na roda 201, a Companha aproxima em 7 de planera de 2022 o pagamento de dividendos intercasares no montante de 55 000 000, sindo pagos em 27 de premo de 2022 os quais varba imposiçãos ao decembo mismo companios.		31 de dezembro de 2021	Ontroladora 31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	Gonsolidado 31 de dezembro de 2020
referente ao exercicio ferdo em 31 de dezembro de 2021	Empresamos, financiamentos e debéstures	(206.671)	(505 402)	(4.847.320)	(13 365 471)
No exercicio findo em 31 de dezembro de 2020, não foram distribuidos dividendos, em decorrência do prejuízo apurado no exercicio	Emprestimos e financiamentos - partes resicionadas	(5.140.790)	114 305 420		
25.3 Reservas	Arrendemento	(194.248)	(601 114)	(194,415)	1601 5191
25.3.1. Reservas de lucro	Outros ativos e passivos 16.	799.284	1 540 689	1.240.908	1.436.099
São constituidas pela apropriação de lucros da Companhia, após a destinação para pagamentos dos dividendos minimos obrigationo		(4.742,425)	12811.2	(3.800.827)	1254 201
e após a destinação para as diversas reservas de lucros, conforme apresentado a seguir	Resultado financeiro, liquido	(10.381/627)	127 206 655	(9.347 234)	Q6 1 85 5231
to legal: constituida ha base de 5% do lucro liquido do exerccio nos termos do artigo 193 da Lei m. 6.40476 e limitado a 20% di	11 Não inclui R\$18 624 na controladora e no consolidado referente a c	usios de empr	estimos capitalia	ratios indo inch	u R\$10 636 na

	Conversão de debéntures Perdar 5º emissão atuarism		cambial em investimento no exterior	Custo	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019 Perda atuanal	(45,746) (194,118 (22 037		209.987	2.241.858	122 0371
Canho na conversão do ativo hnancero a valor pusto. Perda na conversão de operações no exterior.		4.151	(2.857)		4.151
Realização parcial do custo atribudo. Inquido de efectos tributános			(2 83/)	71654	654
aldo em 31 de dezembro de 2020 Ganho alcanal	(45.746) (216.155 78.964	6,511	207.130	2.178.204	2 129 944 78.964
Ganno na conversão do ativo financero a válor justo Ganho na conversão de operações no extenor		1.333	45,181		1,333
Realização parcial do custo atribuido leguido de efeitos tributários				(140.515)	(140,515)
aldo em 31 de dezembro de 2021 5.5. Ações em tesouraria	(45 746) (137 191	7.844	252.311	2 037.689	2 114 907
to exercicio findo em 31 de idezembro de 202 movembro rem custo médio de 8518 13 idezent					

Custo médio Valor Valor de

ialdo em 31 de dezembro de 2020 ialdo em 31 de dezembro de 2021 IS 6. Destinação do resultado		12 042 004 12.042 004	18,1 18,1	218.261	704 939	Re
	% (timite					
	sabre o					
	capital profile	Destruction :	do resultado	Saldo	de reservas	
		31 de	31 de	31 de	31 de	
		dezembro	dezembro	dezembro	dezembro	
		de 2021	de 2020	de 2021	de 2020	EB
teatização do custo atribuido. Inquido de efeitos tributários		(140.515)	170 6541			Dr
Reserva de incentivos fiscais		812.909		812 909		Re
teserva legal	20%	235.019	(317 144)	235.019		8.6
leserva pata aumento de capital	80%	2.513.663		2.513.663		11
leserva estatutána especial		279.295		279.344		Co
lesenia de capital			(6.410.865)	15.455	10.612	pa
leversão de dividendos prescritos			130			20
leserva destinada à distribuição de dividendos		86.889		86.889		
Ovidendos minimos obrigatórios propostos		913,111				pri
		4.700 371	-6.798 5531	3 943 279	10.612	de

26 RESULTADO POR AÇÃO

27 RESULTADO FINANCEIRO, LIQUIDO

Resultado atribuível aos acionistas controladores	8.626.386	(10 724 828)
Quantidade média ponderada de ações em circulação no exercicio - em milhares.	1.351.264	1 361 264
Media ponderada das acces em tescurana - em milhares	(12,042)	{12.042}
Media ponderada da guantidade de ações em orculação- em milhares	1,349,222	1 349 222
Resultado básico por ação ordinária - RS	6,39360	(7,94890)
26.2 Diluido		
O resultado difuido por acão é calculado mediante o asiste da média ponderada das acó	es ordinárias em circulac	ào presumindo-se
Convenido de todas as ações ordinárias que causanam a difução		
	31 de dezembro	31 de dezembro
	de 2021	de_2020
Resultado atribuivel aos acionistas controladores	8.626.386	11C 72 \$ 828.
Quantidade media ponderada de acões em circulação no exercicio fexceto		
ações em tesqurana) - em milhares	1.349.222	1 349 222
Numero medio de ações potencias: opções de compra de ações) - em milhares	327	
Media ponderada da quantidade de ações (diluida) - em milhares	1,349,549	1 349 222
Resultado diluído por ação ordinária - R\$	6,39205	(7,91890)
Em 31 de dezembro de 2020, en razão do presido apurado no esercicio, a Companhia	não considerou no cálci	

	dezembro de 2021	de 2020	dezembro de 2021	dezembro de 2020
Despesas financelres				
Airos sobre empréstimos e financiamentos "	(749.178)	(784.191)	(3.188.654)	(3 275 618)
Airos sobre empréstimos e financiamentos - partes resacionadas.	(2,843,746)	(2.833.443)		
Prêmio sobre liquidação antecipada	(32.933)		(260.289)	(391 390)
Amortização de custos de transação, ãojo e desãojo di	(42.309)	(30 136)	[107,239)	1101 7411
Apropriação de encargos financeiros de arrendamento	(554.388)	(479 369)	(\$60.619)	1486 2861
Amortuação de mas valia			(5.543)	(38 826)
Outras	(45.945)	(59.286)	(98.957)	1155 5641

spesas financeiras					
aros sobre empréstimos e financiamentos "	(749.178)	(784.191)	(3.188.654)	(3.275.618)	
uros sobre empréstimos e financiamentos - partes resacionadas	(2,843,746)	(2.833.443)			
rêmio sobre Houidação antecipada	(32,933)		(260,289)	(391 390)	Cus
mortização de custos de transação, ãoro e desãoro o	(42.909)	(30 136)	[107,239)	1101.7411	Gi
propriação de encargos financeiros de amendamento	(\$\$4.388)	(479 369)	(\$60,619)	1486 2861	Ci
mortuação de mas valvi			(5.543)	(38 826)	Ci
lufras.	(45.945)	(39.786)	(98.957)	1165 5641	De
	(4.268.491)	18 199 925	(4.221.301)	14 \$50 \$75	Gu
ceitas financeiras					Ou
ana e equivalentes de casa e aplicações finançacas	165,766	99,497	205,524	146 930	
mortização de mais valia	9,110	95.238	9,110	95.238	Des
lutras	50.829	78 082	57.872	85.307	Gu
	225.704	272.017	272 556	327,425	Se
strumentos financeiros derivativo.					De
DCIVIA'S	5,582,352	7 281 864	5 502 252	7 283 864	Dr
TOTAL	(7,178,767)	(16 705 164)	(7,180,014)	16 706 546	Os
1 4/1 102	(1.596.415)	9 421 300	[1 597 462]	9.422.682:	

Controladora Consolidado 31 de 31 de 31 de 31 de

28 RECEITA LIQUIDA Controladora
31 de 31 de 31 de 31 de
dezembro dezembro dezembro dezembro eceita bruta de veridas Deduções Devoluções e cancelamentos Descontos e ababmentos

29 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

23. INCRIMAÇÕES POR ISCARISTICO.

23. EL Cisternos de indirectação dos aprometos experacionais.

O Condivir de Americação es aprometos experacionais.

O Condivir de Americação e a Distribut Jacobina (Establida Jacian) o desergente) de suo segmentos de 100 como media de selectivo de 100 compresso a promo enferto de 100 como media de selectivo de 100 compresso a producir de 100 como media de 100 como media de 100 compressão especial, como media de 100 como mediado pressor como mediado pressor de 100 compressão que portugado experidações de 100 como mediado pressor de 100 compressão que portugado experidações de 100 como mediado de 100 compressão que portugado esta portuga

		31 de dezen	bro de 2021		
	Celulose	Papel	fotal		
rite liquide	34.715.208	6.250.223	40 965 431		
rcado interno (Brasil)	2.338.810	4.380,585	6.719.395		
ruido esterno	32.176.398	1,869,638	34,246,036		
sia .	15.952.786	43,961	15.996.747		
4001	10.477.292	318,866	10.795.958		
metica do Norte	5.694.273	424,909	6.119 182		
merica do Sul e Central	233.061	1.026.247	1.259.308		
Procei	18,986	55.855	74.841		
DA	22.735.409	3.486.445	25,221 854		
reciação, exaustão e amortização			(7.041.663)		
oltado operacional (EBIT) (1)			18,180 191		

11 Lucro Antes dos Juros e Impostos ("LAJR"), equivalente ao tem	o em ingrês EBIT Jamungs Before inter	nest and fair	
			Consolidado
		11 de dezem	sbro de 2020
	Celulose	Papel	Tota
Receita liquido	25.578.265	4 882 012	30 460 27
Mercado interno (Brasil)	1 609 449	3 358 186	4 967 635
Mercado externo	23 968 816	1 523 826	25 492 642
Asia	12 921 081	196.266	13 117 347
Curope	6 409 879	262 924	6 672 803
América da Norte	4 340 956	263 328	4 604 284
America do Sui e Central	184 590	723 603	908 191
Africa	117 310	77.705	190.019
ERITDA	13.646.228	1.569.946	15 216 174
Depreciação, exaustão e amortização			16 777 780
Resultado operacional (EWT) (1)			B 443 394
Advance operation passage	49.004	22.2524	10000

History fellow on the Proposition (LMR1) repositioned as terminal and open and open

dutos	de 2021	de 2020
lulose de mercado ^{ro}	34.715.208	25 578 265
pel para impressão e escrita ^{on}	5.107.960	3 891 002
pel cartilla	1.091 588	935 047
0'05	. 59,675	55.963
	40 965.431	30.460 777
recenta liquida da celulose fluff representa, aproximadamente, 0,7% do tot ada na receita liquida de celulose de rivercado.	al da recerta liquida consolid	ada e, portanto, foi

por lan arivos intengives apresentada a seguir				
				Consolidado
			31 de dezembn	o 31 de dezembro

	de 2021	de 2020
Celulose	7.897.051	7 897 051
Bens de consumo	119.332	119.332
	8.016.38)	FR5 210 R
IO. RESULTADO POR NATUREZA		

	Controladora			Consolidado		
	31 de dezembro de 2021	31 de desembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020		
Custo dos produtos vendidos						
Gastos com pessoal	(1,120,507)	(924 449)	(1.174.460)	1997 0801		
Custos com materias-primas, materiais e serviços	(8.085 150)	15 635 8440	(8.731 670)	17 533 1521		
Custos logisticos	(3.323.122)	(3.059.201)	(4.328.046)	14 156 0961		
Depreciação exaustão e amortização	(5.565.172)	15.449.9131	(5.988.241)	(5 773 088)		
Gastos operacionais COVID-19 ⁻⁶		(95:024)		(95.024)		
Outros ^(a)	(530.217)	(542 654)	(393,164)	1411 891		
	18.624 1681	(15-707-085)	(20 615 588)	(18 966 331)		
Despesas com vendas	-					
Gastos com pessoal	(150.794)	(122 744)	(219.590)	(205.636)		
Servicos	(76.510)	(72.135)	(121,566)	(114 143)		
Despesas com logistica	(312.497)	(229 354)	(947,551)	1852 5621		
Deprecação e amortização	(943.071)	1902 7331	(944 361)	1905 880 -		
Outros 1	(47.770)	474 7921	(\$8.652)	96.4311		
	(1.530 642)	11 401 758	(2.291.722)	21/465		



[B] HERRY SO NYSE



NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - Exercicios findos em 31 de dezei

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2021	31 de dezembro de 2020
Despesas gerais e administrativas				
Gastos com pessoal	(820.109)	(720.237)	(984.513)	(862.308)
Serviços	(270.622)	(248.020)	(330.727)	(311,975)
Depreciação e amortização	(92.848)	(67.626)	(103.867)	(78.275)
Acces sociais COVID-19	(24.937)	(48.590)	(25.285)	(48.590)
Gastos operacionais CDVID-19 ^{ris}		(25.067)		(41.076)
Outros *5	(105,044)	(89.490)	(133.517)	(100.968)
	(1.313.560)	11 199 (130)	(1.577.909)	11,443 1971
Outras receitas (despesas) operacionais, liquidas	-			
Aluquéis e amendamentos	3.321	(12.744)	3.321	4.303
Resultado na venda de outros produtos, liquido	(1.722)	(638)	31.865	56.791
Resultado na alienação e baixa de ativos imobilizado.	(
intangivel e biológico, liquido (Ind)	\$12,207	7.770	413.052	11.548
Resultado na atualização do valor justo do ativo biológico	689,937	463.546	763.091	466.484
Exaustão e amortização	(126,194)	(147.324)	(5.187)	(15.537)
Créditos tribulários - ICMS na base do PS/COFINS 19	441,880	(1-4) (00-4)	441,880	
	102	18.923	45	7.561
Outras receitas operacionais, Rquidas	1,519,531	329.533	1,648,067	531.150

NPI nº 16.404.287/0001-55

I) Inclui R\$277.562 na controladora e no consolidado, relativo a gastos com parada de manutenção (R\$524.411 na consolidado, relativo a gastos com capacidade ociosa e parada de manutenção em 31 de dezembro de 2020).

2) Inclui R\$440 na controladora e no consolidado, relativo a custo de formação do ativo biológico alocado diretamente ao re-

(R\$3.177 na controladora e no consolidado em 31 de dezembro de 2020).

3) Inclui PECLD, seguros, materiais de uso e consumo, viagens, hospedagem, feiras e eve

4) Inclui despesas comporativas, seguros, materiais de uso e consumo, projetos sociais e doacões, v

5) Inclui, substancialmente, o ganho liquido na venda de imóveis rurais e florestas à Turvinho e a Bracell (nota 1.2.2). 6) Inclui, principalmente, gastos nas unidades fabris para readequação dos refertórios e locais de trabalho, ampliação da frequência de

conservação, Impeza, hipenização e manutenção das áreas comuns, disponibilização de transporte colérivo com maior espaço entre os passageiros, distribuição de máscaras e rollização de testes rápidos nos colaboradores que atuam nas fábricas. A parte de 2021, tais pastos foram incorporados ao curso normal das operações da Companhia.

7) Refere-se ao reconhecimento de (i) R\$454.318, relativo ao crédito tributário, conforme nota 20.3 e (ii) R\$12.438 relativo à p

31. COBERTURA DE SEGUROS - CONSOLIDADO

A Companhia mantém cobertura de seguno para risco operacional com limite máximo para indenitação de US\$ 1 a R\$5.580.500. Adicionálmente, mantém cobertura de seguno de responsabilidade civil geral no montante de US a R\$111.610 no exercício finde em 31 de dezembra de 2021. instração da Companhia considera esse valor suficiente para cobrir possiveis riscos de responsabilidades, s

um sistema de torres de observações e uma frota de caminhões. A Companhia não apresenta histórico de pe

D. NUMERO SUBSICULIATIS

2. Núvidendo subritacializes

(in 7 de jamen de 2022), conforme unio de acconista, foi aprovada a distribução de dividendos pela Companha no norstante toda

in 7 de jamen de 2022), conforme unio de acconista, foi aprovada a distribução de dividendos pela Companha no norstante toda

in 15 diciologo, a salado de 15 2.014 (1801) dopo aduda de Companha, considerando o normeno de sigles "es-secursia" a presente

en 15 diciologo, a salado de 15 de 15

On deliablesis dus centrol de imposto de mendo de scorios cama al spilipido en vigor.

22. Contraspido de libra de celebra
Lando delia del

David Feffer (Pesidonie)

Claudio Thomas Lobo Sonder (Vice-Presidente)

Maria Priss Medifier (non-Pesidente)

Maria Priss Medifier (non-Pesidonie)

Roldrop Kede de Frettas Lime (Conselhero)

Ana Paula Pessoa (Conselhero)

Ana Paula Pessoa (Conselhero)

Rodrigo Kedavo Galindo (Conselhero)

Faula Pessoa (Conselhero)

Faula Pessoa (Conselhero)

Faula Rogreto Caffarelli (Conselhero)

Helio Lime Megalihes (Conselhero)

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Ereldo Soares Pepanha (Conselhero) Luiz Augusto Marques Paes (Conselhero) Rubess Barletta (Conselhero) Kurt Janos Foth (Suslente) Roberto Figueledo Mello (Suplente) Luiz Gonzaga Ramos Schubert (Suplente)

Marcelo Feriozzi Bacci Aires Galhardo Carlos Anibal de Almeida Júnio Christian Denlarida Júnio Christian Orgimeister Fernando de Lellis Garcia Bertolucci Leonardo Barretto de Araujo Grimaldi

Ana Paula Pessoa (Cor Carlos Biedermann (Especi Rodrigo Kede de Freitas I Marcelo Moses de Oliveira

Arvelino Cassaro CRC ES-007400/O-4

orinats.
We Fixed dis Josano S.A. ("Companha"), em eyundo malitada em 9 de fevereiro de 2012, no uso de suas arabuições legais e estatutárias, examinaram o relatório da administração e as demonstrações financeiras individuais e consolidad epectuan cass espicialesias, todos enferentes os exercios dodo em 3 1 de desembro de 2012, acompanhadas do relatório da Proevaterhousiçõopen Austrons independentes Lista, sem resalvas, e, tendo encontrado tas documento procedor leava activação, contante financeiram de la valorida de la Asambilia de leava de la Casa de Proevate de Proevate de la Casa del Proevate de la Casa del Proevate de la Casa del Proevate de la Casa de Proevate de Proevate de la Casa del Proevate de la Casa del Proevate de la Casa del Proevate

São Paulo. 9 de feverero de 2022.

Luiz Augusto Marques Paes

Eraldo Soares Peçanha

de honorários advocatícios.

Rubens Barietta

DOL 6 de 2000 \$1. A per deja central til de Succionancia, persionen en control.

OCAS de 2000 \$1. A per deja central til de Succionancia, persionen en control.

OCAS de 2000 \$1. A per deja central til de Succionancia, persionen en control.

OCAS de 2000 \$1. A per deja central til de Succionancia, persionen en control.

OCAS de 2000 \$1. A per deja central til de Succionancia per de departe de production de

Ana Paula Pessoa

Marcelo Moses de Oliveira Lyrio

São Paulo, 09 de fevereiro de 2022. Rodrigo Kede de Freitas Lima

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONTRAÇÕES FINANCEIRAS CONSOLIDADAS E RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPEN

São Paulo. 9 de feverero de 2022

Walter Schallka - Dretor Presidente
Marcelo Feriozzi Bacci - Diretor Executivo de Finanças e Relações com Investidores
Aires Galhardo - Diretor Executivo de Operação Celalose
Carlos Anibal de Almeida & - Diretor Executivo de Porestal, Logistica e Suprimentos







Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Suzano S.A. ("Companhia"), que compreendem o baltanço patrimonial em 31 de desembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abaragemente, das matações do patrimônio liquido e do filacios de outaga para o elembrio filodo nema data, auma como as demonstrações financimas comodidadas da Suzano S.A. e suas ontroladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2021 e as respectiva informações elucidativas.

posicão patrimonial e financeira da Suzano S.A. e da Suzano S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2021, o desembenho de de relatório financeiro (ERS) emitidas pelo international Accounting Standards Board (IASB)

Base para opinião

conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, institutada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financiatas individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Comparária e suas controlação, de acordo permanagos indirectos funciones funcionados e conscilidades, consider interferencia de Considera e nas activamente e conscilidades, consideran entre considerados entre entre considerados entre entre considerados entre entr

Principais Assuntos de Auditoria

Vincipais Assuntos de Auditoria (PAA) silo aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa elitoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de noss sinão sobre essas demonitrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos um pinião separada sobre esses assuntos.

Nossa auditoria foi planejada e executada considerando as operações e transações da Companhia e suas controladas, ocorridas no exercicio findo em 31 de dezembro de 2021. Neste contexto, os Principais Assuntos de Auditoria, bem como nossa abordagem de auditoria, mantiveram-se substancialmente alinhadas áquelas do

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Redução ao valor recuperável de intangiveis (Nota 3.2.20 e 16.1)

Porque é um PAA

Reduction what memorated extensions intermptines

MERITALIZED \$1.01.

A Comparing pourse improvable on auto improve the 2019s, or piece demention de auditions inclusion, entere outrou. The A Comparing pourse improve the 2019s, or piece demention de auditions inclusions entered to what incorporate control cont

Valor justo dos ativos biológicos (Notas 3.2.17 e 13)

Valor joint des abins biologiques revenus a.E.V.P. 37)

Citation: biologique s'autoritant per de Controlladaris Provos procedimentos de auditora enclaram, entre autori, co composibile a fineta de excellato à sub mensuados ao sub mensidement a trans ado correles internos revolucionos de controlladoritante de excellato à sub mensuados ao sub mensidement a trans ado correles internos revolucionos de mensidementa en la composibilitato de controlladorita de la colladorita del coll

ninação do valor justo e, valor justo. o. Em relação às premissas consideradas significativas no âm comparações com publicações estemas espicializadas, ben como asaliamos o comportamento histórico, respectivas escretificados e diados utilizados, atém de asaliamos se as informações divulgadas nas notas espiciatais estivamo constituente com os espicialos da norma constable o com as exercesas utilizados nos calculars. Com base no elevidado dos producimentos estilizados, com base no elevidado de porte de como com a políscio de mercular e que as premissas e diados ablizados estão devidamente suportados.

erabilidade de tributos diferidos ativo (Nota 3.2.21 e 12)

(Med. 2.14-12)

In 11 de decembro de 2021, o balanco patrimonal individual e 1 tossos procedimentos de auditora enclusira, entre outros, concretados apresenta reposto de renda e combibução social entendemente e testos dos correlados internos establecidos como conclusios, asementa respoto foi de respondemente e testos dos correlados entenos establecidos establecidos entenos entenos

ularen erionados no cilcular e na vinidação da imposto de media. A autora. Efectamor a compração dos debte na distudem na insular recursivada dos cilculos defensis asser excentencidos processor de moda des historios, o deste de mercanis, here substructurante dos tribus defensis asser excentencidos processor de contra materians análes de semidificiales sobre a procede, como a deste dos contras deste deste como a porta de la como de la como deste de procede de como a proprieta, reclusor a entirante alcomento proprietar o valor dos tribus defensis anima aprometado en sobre entre deste hours a seriorista de a entre altra deste processor de proprieta, reclusor a entreta de como processor de la como de la como de la como de la como deste de la como dela como del como del

com dados e infor

Porque é um PAA Provisão para passivos judiciais tributários (Nota 3.2.24 e 20)

Previola per passives judician industrian (leta 12.24 e 20).

A Compaña se sus constituidas so para gravare en presenso il Sono procedimento de autóriza inclusar, enhe ounos, o exercimento el torso dos cordinais inclusar, enhe ounos, o exercimento e torso dos cordinais inclusar, enha por participa describar con compaña de sus operacións, el torso los advisarses en la compaña de la compaña de

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

onstrações do Valor Adicio

As demonstrations exhibited at consolidation design automatically interests are service force on 11 de sterestrois de 2011, the consolidation of 2011, the consolidation of the

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do audi reendem o Relatório da Administração

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Re fen conesio com a auditoria das demonitos/des financeras individuais e consolidadas, nosa responsibilidade e a del ler o Rei da Administração a, posta-la-la, considerar ese eventativo esta, forma relevante, incussitente com a demonitações finamentos que com noso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar districció de forma relevante. Se, com los trobalho metadosto, concluminos que ha districció metavante no Relatório da Administração, somos requentidos a comunicar esistência relatár a está entrepleto.

Responsabilidades da administração e de governança pelas dem

A administração da Companha é responsave pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individaas consolidadas de acesto com a publica contalizes adoladas no finale e com as nomas enternacionas de relativo financiera (STA) ementação policidad de particidad policidad policidad (Acquaring) patiente (Stand PASE) e policidad Na elaboração das demonstrações financieras individuais e consolidadas, a administraçõe e responsivel pela avalação da capacidade de a Companha continuar operando, divulgando, qualmó aplicitand, co assistatos relacionados com a sua continuidade operacional e ou andessa base complión in eliboração das demonstrações financieiras, a não ser que a administração prefendá lequidar a Companhia ou cresar suas operações, ou não tenha menhuma administração pareidas pevidar os exercimentos das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supe elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

os objetivos são obter segurança razpável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas e Resource depois sub other segurance, anabilent der que as dem contralipor financiera innivitation comprodiction for such as comprodiction for such a

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgar profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria, para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circumstancias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficacia dos controles internos da Companha a sus combridada.
- Availamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razor
- consistent of the contraction of podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e co divulgações e se essas demonstrações linanceiras representam as correspondentes transações e os eventos de man compativel com o objetivo de apresentação adequada.
- emos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entido negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direcão, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. camo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de

uditoria planeiatos e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que nos também aos responsáveis pela governança declaração de que cum

os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguantas.

Dos assuntos que fozam objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financerais do exercicio contente e que, dissa manera, constituem os principale assunto de auditoria. Decrevemeno esses assuntos em moso relativos de auditoria, a menos que le ou regularemos tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extrem ente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as co uências adversas de tal como ricação podem, dentro de uma perspectiva ivel, superar os beneficios da co

São Paulo, 9 de fevereiro de 2022



José Vital Pessoa Monteiro Filho



A melhor fonte de informações para sua tomada de decisão!



- Cobertura especializada Indicadores e dados setoriais
 - Análises de especialistas Clima







PROCURANDO SEGURANÇA E CREDIBILIDADE NA HORA DE PUBLICAR ATOS SOCIETÁRIOS?

O Estadão pode lhe dar a visibilidade que sua empresa procura, com o melhor conteúdo em Economia & Negócios, admirado no país inteiro.

- Líder em conteúdo de Economia & Negócios.
- Os líderes e formadores de opinião leem o Estadão diariamente.
- Veículo mais admirado do país no meio jornal.
- 147 anos de qualidade e credibilidade editorial.
- Edições impressas de segunda a segunda.

Portal de publicações na editoria de Economia & Negócios do Estadão, o Estadão RI.



USE O QR CODE E ENTRE EM CONTATO.

ESTADÃO RI

